

<<巧实力>>

图书基本信息

<<巧实力>>

内容概要

<<巧实力>>

作者简介

书籍目录

专家推荐一 IX 专家推荐二 XIII 序言 XIX 第一章 领导的艺术CEO对企业的影响有多大 005 大人物的作用：
从成吉思汗到丘吉尔 008 所有的英雄都是领袖？
014 领导者是天生的吗？
019 爱因斯坦为什么不是领导者 022 领导是一门艺术，而不是一门科学 028 第二章 领导者的软实力与硬
实力软实力 037 群体的力量 041 软实力与硬实力 047 互联网时代的领导者 055 第三章 领导类型和技巧魅
力型领导 069 转型领导和务实型领导 079 如何做一个高效的领导者 088 领导者如何发挥硬实力 098 第四章
文化、环境与信息：领导者的环境智慧文化和领导是硬币的正反面 117 权力的分配 123 了解群众 127 危
机领导 129 信息流 133 第五章 好领导、坏领导好坏的定义 141 公共道德和私人道德 146 腐败与欺骗 154 成
本、风险和运气 156 领导道德 160 领导和机制 162 意义和身份认同 165 群众的道德 171 手段和软实力 178
领导箴言 185 注释 189 译后记 249

<<巧实力>>

章节摘录

<<巧实力>>

后记

夏夜的荷兰莱顿古城，繁星点点，潇潇雨歇。

敲下译稿的最后一个字符，心中既感欣慰，又有颇多留恋不舍。

《巧实力》，美国当代顶尖学者约瑟夫·奈新近推出的一部现代管理学经典入门读物，浓缩了作者多年来的政府高端领导工作实践和全球最高学府的教学研究心得。

全书文笔洗练流畅，既有丰富多彩的实例，又不乏严谨的分析思辨，宽度和广度的拿捏都非常恰当，既适合专业人士，也适合对管理问题感兴趣的一般读者。

感谢中信出版社的敏锐眼光和大力支持，这本陪伴我度过欧陆游学生活精彩知性之旅的力作，得以在第一时间与国内读者见面。

哈佛大学肯尼迪政府学院核心课程精髓尽在掌握 不用亲临哈佛大学肯尼迪政府学院，该院核心课程的精髓要义开卷即得，由一代名家娓娓道来，正是本书最大魅力之所在。

约瑟夫·奈有着辉煌的履历，曾在历届美国政府中担任国家情报委员会主席、副国务卿帮办和助理国防部长。

离开政府后，奈出任哈佛大学肯尼迪政府学院院长。

近年，奈辞去院长职务，但仍在该院教授核心领导课程，是学院的杰出贡献教授。

肯尼迪政府学院作为世界领先的公共管理最高学府和哈佛大学旗下的王牌之一，奈作为学界政界的标杆旗帜性人物，他的核心课程精髓有何独到之处呢？

首先，其用丰富实证和严密分析营造出一个广阔的思维空间和平台。

奈善于摆事实、讲道理，循循善诱地提出问题，分析问题，水到渠成地提出“领导是权力关系，聪明的领导要培养环境智慧，根据具体情境综合使用软硬实力”的核心主题，同时兼顾以往学术观点的历史沿革和其他学者的不同看法，纵横交错，为读者打下一个坚实的认知基础，让读者在信息丰富的环境中自然、自觉而主动地去分析和理解。

其次，其概念丰富，信息广博而不凌乱。

本书短小精悍，可比作一本浓缩精华的教案。

要在这本小册子里展示领导管理问题的林林总总，作者对重点信息做适当阐述，辅助问题点到即止，加强不同概念和问题间的逻辑联系，内容简洁紧凑，环环相扣，条理清楚，有张有弛，着实难能可贵。

。

再次，其简短轻快的节奏与深刻充实的内容相得益彰。

打一个比方说，信息时代的脚步快速紧张，坐下来死啃大部头的书本已经不符合管理人士的胃口了，最适合他们的精神食粮应该是营养丰富的工作快餐，本书正发挥了这样的作用。

它在短时间内简单明了地介绍了领导管理问题的方方面面，既有一定深度，又体现了现代领导精英的高效风格。

书中既飘着常春藤象牙塔的墨香，又不带丝毫的迂腐学究气。

权力与领导：每个人的永恒话题 权力与领导是高端精英问题吗？

没错，但并不全面。

权力与领导是我们每个人每天都面临的问题。

正如奈所说的，在现代扁平化社会中，领导其实就在我们身边，人人都可当领导者，我们大多数人都发挥着中层领导者的作用。

这就是说，如果以更广阔的眼光来看待权力与领导问题的话，实际上权力与领导就是我们日常生活的一部分，是我们每个人处理人际关系、发挥社会效用所不可或缺的。

进一步来讲，我们可以把工作生活中的方方面面都理解成权力和领导问题的表征。

在不同的情境中，人们扮演着领导和群众的不同角色，发挥着各自的作用，构成我们社会运作机制的一个重要组成部分。

知性化地领悟权力和领导问题的实质，有助于我们每个人都认清自身的身份和责任，在复杂的人际关系中发挥适当的作用，自觉而有效地成为社会关系的润滑剂。

领导者要学会聪明地运用权力 领导就是一种权力关系，而权力需要依靠硬实力（威逼利诱）和软

<<巧实力>>

实力（精神感召）。

奈是在国际上率先提出“软实力”的领先学者，他把这个最初主要用于国际政治领域的概念引入领导管理问题，并根据当今信息化、全球化时代的发展演进探讨软实力作用的提升以及软硬实力的结合运用。

这里，奈提出了两个相辅相成的重要问题：一是如何聪明地运用权力。

光靠发号施令，或单凭精神感召，往往都不能实现领导目标。

聪明的领导知道把二者结合使用，而关键则在于软硬实力的结合比例适度，做到刚柔并济，恰到好处。

如何确定这个软硬实力结合的黄金分割点呢？

这就引出了第二个问题——环境智慧。

必须具体问题具体分析，掌握当前形势和发展趋势，因势利导，制定最符合形势要求的领导方略。

当然，这种具体的拿捏把握是极为复杂而多变的，不可能找出一个放之四海而皆准的普遍适用原则，或者制定一个成功领导的固定模板。

正是因此，领导不是一项严谨的科学，而更像是一门精妙的艺术，需要艺术家的细腻直觉和敏感灵动，去把握人际关系、权力关系和具体情境中微妙的点点滴滴。

这或许正是领导管理问题的魅力所在吧。

文末值得一提的是，作为当代新自由主义的旗手之一，奈撰写本书的立意基础是探讨当代西方政体内的管理问题，篇中不可避免地会流露出这样那样一些西方道德优越感和范式化政治观点，相信读者可以批判性地分辨和把握。

最后，希望本书给关注领导管理问题的朋友带来帮助和启迪。

囿于译者水平有限，本书翻译中的缺点谬误在所难免，恳请读者朋友批评指正。

<<巧实力>>

媒体关注与评论

作为美国领先学者的最新力作,《巧实力》一书短小精悍,引证丰富,是读者快速全面了解领导力知识的捷径。

——秦亚青外交学院党委书记,常务副院长,教授,博士生导师 约瑟夫·奈的为学、为官之道,是很多人所关注的。

中国读者非常有必要好好读读这本出自美国学界和政界名人之手的书。

《巧实力》一书由于具有为官指南的色彩,的确有望成为政界和商业领袖的重要参考书。

——张小明北京大学国际关系学院教授

<<巧实力>>

编辑推荐

<<巧实力>>

名人推荐

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>