

<<企业家的基因>>

图书基本信息

<<企业家的基因>>

前言

推荐序我在《创业36条军规》中开宗明义谈到，不是所有的人都适合创业。适合创业的人只有极少数，这些人成为企业或者行业的领军人物的可能性更大。言下之意，做企业家是极少数人的事情。

企业家都是“特殊材料”制成的，虽然人们都可以通过后天学习来充实、完善自己，但是很大程度上企业家是天生的。

《企业家的基因》这本书作者的观点似乎与我殊途同归。

书中提出了企业家的几种类型及成功企业家拥有的特质，相信创业者们读了会有所启发，推荐大家一读。

在我看来，有四个特质是企业家必不可少的。

第一，是志存高远。

企业家作为一个企业的领导者，必须有远大的革命理想，唯有如此，才能带领企业一直走在正确的方向上，并且无论遇到什么样的困境，都能鼓舞企业坚持前行。

第二，是打不垮的心理素质。

企业家的心理素质必须超乎常人，在面对任何挑战时，都要有打不垮的心理素质。

每一家企业不论成败，都会经历九九八十一难以上，而企业领军人物如果心理上先垮掉了，那么一切就结束了。

第三，是极其宽广的胸怀。

企业的领军人物不需要也不可能成为方方面面的专家，但他必须知道他需要什么样的人，并且有本事把所需要的人才吸引进来，并让各种各样的人才在一起心情愉快地工作。

这一切没有宽广的胸怀是不可能做到的。

第四，是强大的学习能力。

没有人生来就什么都会，自然也没有人生来就会管理和经营企业，所以作为企业领军人物的企业家，必须具备强大的学习能力，把学习当成一种生活方式，像一个海绵一样，随时随地把别人的长处吸收过来，不断地自我进化。

如果具备了以上四个特质，可以说，你一定能成为一个成功的企业家。

虽然我一直告诫创业者们，创业成功是小概率事件，但是这一点我坚信不疑：创业本质上还是一门科学，如果你符合了最核心的条件，你的创业就一定会成功。

当然想要获得巨大成功也需要运气。

希望我的以上感悟，以及《企业家的基因》这本书中的一些观点，能够对创业路上的兄弟们有所启迪。

天下创业者是一家，让我们共同进步！

孙陶然拉卡拉支付有限公司等多家公司联合创始人《创业36条军规》作者北京大学企业家俱乐部发起理事北京民营科技实业家协会常务副会长

<<企业家的基因>>

内容概要

【编辑推荐】

1、《企业家的基因》横扫纽约时报、《华尔街日报》、《今日美国》、《出版人周刊》畅销榜，被《快公司》评为“2012年全球最佳商业图书”。

2、拉卡拉创始人、《创业36条军规》作者孙陶然为《企业家的基因》倾情作序推荐。中信产业投资基金总裁吴亦兵、麦肯锡全球总裁、谷歌公司发展副总裁、通用电气副总裁、美捷步总裁等中外管理精英一致强力推荐《企业家的基因》。

3、《企业家的基因》是一本写给现在和未来的企业家和创业者们的书，它详尽地为每一位企业家或是有创业梦想的人回答了诸多问题：
只要拥有哪几种“基因”，你就能成为卓越的企业家？

运气在个人和企业的成功中扮演了什么角色？
它往往受什么因素的影响？

创办新的企业，企业家通常要面临哪些抉择？

如何着眼于企业外部为企业内部的决策提供帮助？

你更适合创业还是管理已有的企业？

作为企业家，你的优势是能引领行业潮流，还是能让企业不断发展壮大？

你的企业目标是什么？
其表述是否简洁明了，让人容易接受？

你当前创办企业的愿景和目标设置是否符合实际？

如何利用你的企业家素质，在企业的特定发展阶段发挥优势？

你的HSGL创业要素组合如何能激励你现有的团队前进，并引导你寻找企业未来发展所需的各类人才？

你对自己将来可能面临的挑战和抉择是否有充分的认识？

若你在心灵、智慧、勇气和运气四大因素中，有哪一方面不足，那会在你创业和发展企业的过程中对你产生怎样的影响？

.....

4、《企业家的基因》还为正在经营企业或者创业的人提出了多种非常实用的管理方法，如：

提交年度备忘录

使用业绩提示板，注重投入而非产出

提高会议实效的方法

应用3分钟法则抓住一切销售机会

开展关键的、鼓舞人心的谈话的方法

<<企业家的基因>>

将人际关系适当分类、重点培养
关注内在激励而非外在奖励
适时替换创业团队成员
构建你的幸运关系网
影响并提升运气的方法

.....
5、《企业家的基因》还提供了简洁、实用的“创业能力测试”。
帮助读者通过测试看清自身特质，发现自己的潜力，最大程度地发挥自身优势，抓住最佳创业时机。
成功创办企业，并带领企业走向辉煌。

【内容简介】

怎样才能成为一名伟大的企业家、打造属于自己的企业？

成为企业家的必要条件是什么？

各行各业的优秀企业家是否具备某些共性？

你是否具备创办企业的素质和条件？

如何充分发挥你在创业和企业经营方面的潜力？

在《企业家的基因》中，三位杰出的企业领导和创业家，对全球数百位企业领导者进行了采访和深入研究，探索了他们的思维特点和行为方式，为我们揭晓了那些创立了深入人心的伟大企业的企业家所拥有的“基因”：强大的心灵、非凡的智慧、巨大的勇气和好运气。

比如，苹果公司的史蒂夫·乔布斯、星巴克董事长霍华德·舒尔茨等，是拥有目标与热情、关注细节、追求完美的心灵主导型人士；

亚马逊创始人杰夫·贝佐斯、投资界传奇沃伦·巴菲特是拥有高度商业智慧的智慧主导型人士；

维珍集团创始人理查德·布兰森是拥有开始、坚持与变革的勇敢的勇气主导型人士；

美捷步创始人谢家华与很多成功的企业家，是善于把握机遇、创造机遇的运气主导型人士。

作者在《企业家的基因》中对每一种类型都给出了详尽的分析，帮助读者了解，在企业发展的不同阶段，以上这些特质分别扮演了什么角色，以及在什么情况下会产生更多的正能量。

书中还提供了“创业能力测试”。

读者可以通过它来确定自己具备哪些创业基因，分析自己的企业家类型，发掘自己的潜力，扬长避短，取得个人和企业发展的成功。

本书将为每位企业家指明方向，并为每位创业者照亮企业家梦想之路。

<<企业家的基因>>

作者简介

<<企业家的基因>>

书籍目录

推荐序 IX引言 写给现在和未来的企业家和创业者们 XI一些阅读提示 XVIII1 优秀企业家的特质和形象
 心灵主导型 3智慧主导型 5勇气主导型 7运气主导型 92 心灵：创业及一切事业的灵魂目标、热情与伟大的企业 17目标和热情的力量 20对事业的具有牺牲精神的爱 21关注细微差别：细节决定成败 27对心灵的认识误区 29创业者是心灵力量的真正传递者 31心灵力量的局限性 32企业经营中的心灵力量 37本章小结 423 智慧：企业成功发展的必要条件商业智慧是成功的关键要素 47书本智慧：分析问题、识别模式 50街头智慧：非凡直觉和实践经验 58人际智慧：了解对手，洞察人心 65创意智慧：“从当下看未来” 72不同智慧类型的局限性 74商业智慧：四种智慧的有机结合 77本章小结 794 勇气：敢于开始、坚持与变革勇气真的和“胆”量有关 84开始的勇气：把事情做好的基本前提 88坚持的勇气：面对风险时的毅力和复原力 91变革的勇气：适应变化，迅速反应 93突发的勇气与持久的勇气 98你已拥有的及你可以获得的勇气 98你将面临的重大抉择是什么？
 105本章小结 1105 运气：影响运气并创造运气幸运儿的态度：谦虚、求知欲与乐观精神 118幸运关系网：人际关系与沟通艺术 120纯粹的运气、与生俱来的运气和间接运气 121为什么不知情反而会带来好运 125用幸运儿的态度看待世界 126如何构建你的幸运关系网 133霉运降临时该怎么办？
 138影响并提升间接运气 143本章小结 1456 三种商业模式与革新家商业模式成长周期 152三种商业模式：创建、规模升级和拓展 152改变行业乃至世界的革新家 159本章小结 1647 完美地融合HSGL创业要素特征回顾：心灵主导型 170特征回顾：智慧主导型 170特征回顾：勇气主导型 170特征回顾：运气主导型 171HSGL创业要素组合的力量 171企业创立阶段的心灵的力量 173企业规模升级阶段的智慧的力量 174企业发展关键时刻的勇气的力量 175贯穿始终的运气的力量 176HSGL创业要素组合的局限性 1768 了解自己的企业家特质的重要问题1. 是什么让你望而却步？
 （心灵）1842. 与愿景和目标有关的问题（心灵）1853. 与设想、信念、价值观有关的问题（心灵）1864. 关于正确的智慧类型组合的问题（智慧）1885. 你需要进行战略审查吗？
 （智慧）1896. 和勇气有关的问题（勇气）1917. 卖还是不卖？
 （勇气）1928. 你够谦虚吗？
 （运气）1939. 你会创造运气吗？
 （运气）19410. 关于失败的几个问题 1959 伟大企业家的智慧箴言智慧箴言一：三条黄金法则 199智慧箴言二：要做就做最好的 201智慧箴言三：有大想法，从小处着手，快速扩张 202智慧箴言四：循环利用资金，多吸引老顾客 204智慧箴言五：顾客定位要准 206智慧箴言六：留住最好的员工 208智慧箴言七：责任感成就企业文化 210智慧箴言八：拥抱失败 21210 创业能力测试测试结果 221结语 223致谢 229

<<企业家的基因>>

媒体关注与评论

虽然我一直告诫创业者们，创业成功是小概率事件，但是这一点我坚信不疑：创业本质上还是一门科学，如果你符合了最核心的条件，你的创业就一定会成功。

——拉卡拉支付有限公司创始人兼董事长、《创业36条军规》作者 孙陶然 像我们这样的投资者可以好好利用本书的知识处理有关投资组合公司的问题。

读了本书，我们能在业务不断增长的过程中，更好地迎接机遇和挑战。

本书你一定要读！

——中信产业投资基金管理有限公司总裁 吴亦兵 珍贵的建议，深度的智慧，这是一本对所有企业领导者都有帮助的既简明又实用的好书。

——麦肯锡公司全球总裁 多米尼克·巴顿 对人性理解透彻的巅峰之作。

阐述了创建成功企业所需的核心素质。

——谷歌公司发展副总 戴维·劳威 本书能提升企业管理者成功创业、立业的意识，为他们在企业发展的各个阶段提供了成功的指南。

无论你正处在创业初期，还是业务蓬勃发展的时期，都能从中找到适用于自己的成功秘诀。

——通用电气副总裁、首席营销官 贝斯·康斯托克 本书揭示了各行各业成功人士的秘诀，寓理于事，用精确的数据作为证明，直观明了。

——恩颐投资(NEA)合伙人 帕特里克·钟

<<企业家的基因>>

编辑推荐

<<企业家的基因>>

名人推荐

<<企业家的基因>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>