

<<企业全面风险管理实务>>

图书基本信息

书名：<<企业全面风险管理实务>>

13位ISBN编号：9787509604519

10位ISBN编号：7509604516

出版时间：2009-3

出版时间：经济管理出版社

作者：高立法，虞旭清 著

页数：333

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业全面风险管理实务>>

### 前言

风险实质是不确定性，它伴人类生存而生存、随人类发展而发展。

改革开放以来，我国经济迅速发展，科技不断进步，企业已走出国门、步入世界。

面对市场全球化、资本国际化，竞争日益激烈，风险已成为企业生存发展的一大危害。

风险具有双重性，既可能给企业带来意外的损失，又可能提供意外机遇。

但在实际生活中，人们更注重风险的不利性。

风险具有客观性，即不管你愿不愿意它都存在，而且只要你作出决策，就必须承担相应的风险。

风险具有时间性，它随时间的变化而变化，随时间的延续其不确定性在缩小，事件已完成，结果已肯定，风险即消失。

风险也具有相对性，一般认为，风险产生的原因是由于信息不充分。

由于不同的人掌握不同程度的信息，因此，同一事件，对甲来说，风险很大；对乙来说，则可能风险很小。

风险有的具有收益性，高风险往往伴有高收益，否则就不会有人去冒险。

可见正确认识风险，分析评估风险，抓住机遇，规避风险，提升企业竞争力，是当前经营管理者亟待解决的一个重要课题。

## <<企业全面风险管理实务>>

### 内容概要

本书根据企业经营管理的实际需要，着重论述了企业风险管理的理念、思路和方法，尤其突出现代企业全面风险管理。

《企业全面风险管理实务》主要论述了以下内容：风险概念、要素、特征及其实质；全面风险管理内容、目标、流程及使命，风险识别、评估、计量标准及方法，风险应对策略、方案、实施及考评，风险管理、监督、改进与提高等。

《企业全面风险管理实务》论述了经营管理者如何从风险发生后的被动应付，转变为事前的主动防范，对经营中的潜在风险预见、有预估、有预防，从而做到未雨绸缪，确保企业经营目标的实现。

## <<企业全面风险管理实务>>

### 书籍目录

第一章 企业风险与风险管理第一节 风险及分类第二节 企业风险第三节 风险管理第四节 风险管理的演变案例1 风险管理失控的教训案例2 日本八百伴的失败第二章 全面风险管理指引第一节 全面风险管理的定义、目标及使命第二节 全面风险管理流程第三节 企业风险管理的组织体系第四节 企业风险管理文化第五节 电力企业全面风险管理案例1 忽视风险管理，“人命官司”毁三株案例2 安然事件的经验教训第三章 风险识别与风险分析第一节 经营目标的设定第二节 风险识别的基本理论与方法第三节 收集与识别风险第四节 风险分析案例 缺失风险意识、假药致人死亡、三位老总获刑第四章 风险衡量与风险评价第一节 风险衡量的概念与作用第二节 损失资料的收集与整理第三节 风险衡量指标第四节 风险衡量方法第五节 风险评价案例 美、加“8·14”大停电事故案例第五章 风险管理策略与实施第一节 风险管理策略第二节 风险管理决策第三节 风险管理决策效果评价第四节 风险管理解决方案第五节 风险控制案例 公共安全风险防范预案第六章 风险管理方案实施、报告与改进第一节 风险管理方案的实施第二节 风险管理的监督、控制与评价第三节 风险报告第四节 风险管理持续改进案例 魁北克水力发电公司：向风险意识文化过渡第七章 信息沟通与管理第一节 企业信息第二节 信息沟通第三节 信息管理案例 济南铁路局：信息混乱 车毁人亡附录：《中央企业全面风险管理指引》参考文献

## 章节摘录

第一章 企业风险与风险管理 第一节 风险及分类 一、风险定义与本质 什么是风险？

说法不一，论述有异。

ISO31000《风险管理原则与实施指南2007》指出：“风险是不确定性对目标的影响。”

亚洲风险与危机管理协会认为：风险是指在特定条件下与给定期间内，可能发生结果与期望结果之间的负差异。

美国学者海恩斯（Haynes）早在1895年所著《经济中的风险》（Risk as an Economic Factor）一书中将风险定义为“损害或损失发生的可能性”。

但是，由于研究角度的不同，对风险的定义产生了分歧。

有关风险的研究主要有风险客观说和风险主观说两个视角。

持风险客观说的学者认为，风险是客观存在的损失的不确定性，因而风险是可以预测的。

在对风险事故进行了足够观察的基础上，可以用客观概率对这种不确定性进行较为科学的描述和定义，并且用金钱来衡量各种结果。

而持风险主观说的学者，虽然承认风险的不确定性，但却认为风险主要来自于主观。

因为个体对未来不确定性的认识同个人的知识、经验、心理状态等主观因素不同而有所差异，所以不同的人面对相同的风险时会做出不同的判断。

还有部分学者认为人类行为是风险发生的重要原因之一，风险是个人和风险因素的结合体，称为风险因素结合说。

传统上对风险的定义都是和损失联系在一起的。

比如，法国学者莱曼在其著作《普通经营经济学》中，将风险定义为“损失发生的可能性”。

德国学者斯塔德勒也认为风险是“影响给付和意外发生的可能性”。

他们都认为，损失发生的可能性或者说概率越大，风险就越大。

另有部分学者是从损失的不确定性来看待风险，认为事件发生损失越不确定，风险越大，而概率在1/2时，风险最大，然后依次向概率为0和概率为1两端递减。

## <<企业全面风险管理实务>>

### 编辑推荐

风险概念、要各项、特征及其实质、全面风险管理内容、目标、流程及使命、风险识别、评估、计量标准及方法、风险应对策略、方案、实施及考评、风险管理、监督、改进与提高。

<<企业全面风险管理实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>