

<<班组长如何促交期>>

图书基本信息

书名：<<班组长如何促交期>>

13位ISBN编号：9787509607220

10位ISBN编号：7509607221

出版时间：2009-10

出版时间：经济管理出版社

作者：黄杰

页数：213

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<班组长如何促交期>>

前言

在全球性金融危机之下，不少企业纷纷壮烈落马，幸存企业的利润空间也大幅度缩水，不具备竞争优势者即被淘汰已成铁的定律，而制造业企业又首当其冲。

订单大量缩水，销量急剧下滑，裁员、浓缩重组……许多企业基本都处于亚健康状态，外部虎视眈眈，内部问题成堆，内忧外患，日子很难过！

优胜劣汰是自然界亘古不变的客观规律，也是企业永远无法逃避的魔咒。

制造业企业生存主要取决于两个因素：一个是市场 / 产品，一个是管理。

众所周知，质优价廉的产品是在设计、生产、销售等一系列生产环节中形成和实现的，因此市场，产品在很大程度上也依赖于生产管理。

日本的品质改善专家今井正明曾说过，任何一家企业，都必须从事三项可赚取利润的主要活动：开发、生产、销售，而生产现场正是这些活动发生的场所，生产管理既是整个制造业管理的重心，也是改善的源头。

如何降低生产成本，提高企业竞争力？

有效提升生产管理是关键！

综观在金融海啸宏观大背景下坍塌的企业，虽各有各的“导火索”，但有一点是共同的，那就是都存在基础管理漏洞。

美国次贷危机的源头是贷款机构向信用程度较差的借款人提供的次级按揭贷款。

中国“毒奶粉”源于对原料奶收购环节监管的失控。

<<班组长如何促交期>>

内容概要

制造业能否及时生产出市场所需的产品，是其能否在市场中得到长远发展的关键。

保证交期、快速交货已成为许多企业的共识，但在实际生产中，企业管理人员不得不面临这样的问题：

1. 停工待料，员工无所事事。
2. 为了保证交期，企业所有人员加班加点，身心疲惫。
3. 淡季，停工；旺季，忙碌得没有头绪。
4. 前一工序的在制品过多积压，后一道工序却拼命催货。
5. 不良过多，经常出现返工，生产成本增加。
6. 生产计划不能得到执行。

这些问题使企业形成了一种恶性循环：生产交期延误，客户抱怨，员工的生产积极性降低。

作为一线管理人员——班组长应该怎样解决这个困扰已久的问题呢？

本书为你提供了答案。

本书共分为五篇：夯实管理篇、严阵以待篇、长驱直入篇、锁定目标篇、处变不惊篇。

夯实管理篇主要从企业对交期管理及其现状的理解等方面入手，便于班组长对交期有一个总体的认识和了解；严阵以待篇主要介绍了生产能力规划、确定生产周期及物料控制三个方面，这一篇是制订生产计划的准备篇，班组长通过学习此篇可以了解制订生产计划所需做的准备；长驱直入篇主要介绍了生产计划的概念、编制及安排，班组长可以掌握制订和安排生产计划的步骤和要点；锁定目标篇主要包括生产作业控制、生产作业调度、生产绩效管理、消除生产“瓶颈”等内容，这一篇主要围绕如何控制生产计划按原来的目标进行，防止出现偏差这一内容展开；处变不惊篇包括外协管理应对紧急订单、交期延误管理、应对生产异常事件三部分内容，生产中难免会有一些意外情况发生，如紧急订单、生产异常等，这些意外会给生产带来很大影响，班组长通过这一篇的学习可以掌握处理意外情况的技巧。

另外，本书中附有大量的表格，班组长可以直接运用到生产交期管理工作中，方便、实用。

最后，希望本书能够帮助企业在“快鱼吃慢鱼”的时代，加快速度，抢占先机。做一条竞争力很强的“快鱼”。

<<班组长如何促交期>>

作者简介

黄杰：管理学硕士，高级咨询师，中国著名的成本压缩设计实施专家、企业运营系统改善顾问，实战型生产管理培训师。

多家国际、国内知名培训咨询公司高级培训师、咨询顾问。

在某大型日资企业任职多年，历任人事课长、生产经理、副总经理、合资企业总经理。

享有十几年外资企业中高层实战管理经验，擅长企业成本压缩与削减、现场改善辅导、运营管理体系设计和执行，领域涉及食品、电子、机械、汽车、通讯、电气、家具、家电、注塑、生物制药等行业。

为许多企业进行过成本控制、生产管理与企业管理模式的设计和改善提升；有着资深的企业管理和培训咨询经验。

黄杰老师不但注重拓宽学员的视野和发展学员在危机时刻果断解决问题的勇气和深刻洞见，而且也特别注重培养学员解决实际管理问题的能力。

采用多种教学方法，如案例分析、故事串讲、角色扮演、管理电影分享 / 研讨、小组研讨、自测练习、学员演示等。

强调学员参与，增强讲师与学员、学员与学员之间的互动，使学员在互动中受到启发，在讲授管理实践中传授管理理念，在获得管理的真

知中提高管理水平。

曾接受过黄杰老师服务的客户有NEC（中国）、NOKIA、索尼、首都机场、可口可乐、阿尔卡特、松下、立邦、住友、海南养生堂、红牛、娃哈哈、雅马哈、TCL、ABB、日立、统一、联想、海信、神州数码、宝钢、武钢、首钢、富士康、比亚迪、李锦记、蒙牛、伊利、光明、宁波方太、济南轻骑、西安杨森、青岛啤酒、乐凯集团、兄弟化工、中国银行、中国移动、沙角电厂、南方电网、大亚湾核电站、航天科技、航天科工、唐朝电子、澳柯玛、新飞电器、舜宇集团、华泰现代、一汽集团、东风汽车、日产汽车、吉利汽车、长安铃木、广州本田、海拉车灯、白沙集团、许继集团、奥第斯电梯、中石化、中海油、康师傅、大宇重工、中联重科、湘电股份、曼秀雷敦药业、华北制药、京兰床俱、爱慕内衣、孚日家纺、卓轮机械、云维股份、玉柴机器、中国铝业、中国烟草、一拖集团.....

<<班组长如何促交期>>

书籍目录

第一篇 夯实管理 第一章 认识交期 一、交期的概念 二、现代制造业的状况 三、企业对交期的错误认识 第二章 建立良好的交期管理流程 一、交期管理流程设计的必要性 二、交期管理流程的分类 三、交期管理流程的制度 第二篇 严阵以染 第三章 生产能力规划 一、生产能力规划的基础知识 二、生产能力规划的方法 三、生产能力方案的制定 第四章 确定生产周期 一、确定生产周期的重要性 二、确定生产周期的提前期 三、确定生产批量和生产间隔期 第五章 物料控制与生产计划 一、物料的概念 二、物料控制的精髓 三、物料管理的五大职能 四、物料需求计划的制订 第三篇 长驱直入 第六章 了解生产计划 一、生产计划是什么 二、制订生产计划的原则 三、生产计划的主要指标 四、制订生产计划的标准时间 第七章 编制生产计划 一、生产计划的编制步骤 二、生产计划的编制方法 三、订单型生产计划编制 四、批量型生产计划编制 第八章 安排好生产排程 第四篇 锁定目标 第九章 生产作业控制 第十章 生产作业调度 第十一章 生产绩效管理 第十二章 消除生产瓶颈 第五篇 处变不惊 第十三章 外协管理应对紧急订单 第十四章 交期延误管理 第十五章 应对生产异常事件 附录 生产交期管理常用工具 参考文献 后记

<<班组长如何促交期>>

章节摘录

第一章 认识交期 本章提要： 交期的概念 现代制造业的状况 企业对交期的错误认识 一、交期的概念 交期也称交货期，是生产工作的重点。

交期、质量及成本是生产管理的三个要点。

交期的改善是对作业过程和进度从方法上进行有效的优化，使企业交货能力得到提升和超越。

激烈的市场竞争环境下，按时交货已成为企业竞争力和信誉的保证，同时也成为企业根本的生存方针。

交期管理出现问题会直接导致以下结果： （1）在已预定的交期内不能交货给客户，会造成客户生产上的困难。

（2）不能遵守合约，将会丧失信用，失去客户。

（3）因交货延误挫伤生产现场作业者的工作热情。

（4）生产人员为了保证交期必然要延长工作时间，这样会造成员工体力不支，影响工作绩效。

<<班组长如何促交期>>

媒体关注与评论

该系列丛书注重实战，精选工具和方法，同时结合案例和实用的表格，一定能给中国企业生产管理水平的提高带来巨大的帮助。

——日本早稻田大学教授 三本四郎 黄杰老师的书就像他的课程一样：实务、实用、实战。建议制造型企业的班组长多读多用。

——采购与供应链管理专家 汤晓华 该系列丛书对做好一名主管人员有很大的启示，能消除以前的许多盲点(即以前没想过的问题)，使工作的统筹计划可以做得更完善、更合理，尤其是对于由班组长升到主管的人员，会得到更大的收获，从而去更有效地工作。

——江苏佳讯电子有限公司董事长 吕全亚 班组长素质提升一直是困扰着中国企业发展的一个难题，很多班组长都处在知道却做不到的状态，班组长习惯了靠经验“埋头拉车”的工作方式，却忽略了“抬头看路”——从学习培训中汲取科学知识的捷径。

该系列丛书真正地实现了班组长从技能型到管理型、从经验型到知识型的转变。

——吉林省敢超培训机构总经理 翟勇 经常参加黄杰老师的培训课程，觉得不错，他的有些想法很实用。

听说黄杰老师出版“精益生产现场管理系列丛书”，我索来书稿为的是先睹为快。没有让我失望的是，他对问题分析的透彻、清晰，有自己独到的见解，给了我很多启发。

该丛书出版后，我决定让公司所有的班组长人手一册。

——广东合力集团董事、总经理 李文辉

<<班组长如何促交期>>

编辑推荐

日企经理人的生产实践经验汇编，班组长必备的生产管理实用手册 交期是与客户维护好关系的一个重要条件。

本书企业生产的各个层面着眼，全面阐述如何进行交期控制，具有很强的实操性和指导性。

一部揭示控制生产节奏、协调生产关系、保证交期的秘籍。

一部汇集保证交期的战略宝典。

该系列丛书注重实战，精选工具和方法，同时结合案例和实用的表格，一定能给中国企业生产管理水平的提高带来巨大的帮助。

——日本早稻田大学教授三本四郎 黄杰老师的书就像他的课程一样：实务、实用、实战。建议制造型企业的班组长多读多用。

——采购与供应链管理专家 汤晓华 该系列丛书对做好一名主管人员有很大的启示，能消除以前的许多盲点(即以前没想过的问题)，使工作的统筹计划可以做得更完善、更合理，尤其是对于由班组长升到主管的人员，会得到更大的收获，从而去更有效地工作。

——江苏佳讯电子有限公司董事长 吕全亚 班组长素质提升一直是困扰着中国企业发展的一个难题，很多班组长都处在知道却做不到的状态，班组长习惯了靠经验“埋头拉车”的工作方式，却忽略了“抬头看路”——从学习培训中汲取科学知识的捷径。

该系列丛书真正地实现了班组长从技能型到管理型、从经验型到知识型的转变。

——吉林省敢超培训机构总经理 翟勇 经常参加黄杰老师的培训课程，觉得不错，他的有些想法很实用。

听说黄杰老师出版“精益生产现场管理系列丛书”，我索来书稿为的是先睹为快。

没有让我失望的是，他对问题分析的透彻、清晰，有自己独到的见解，给了我很多启发。

该丛书出版后，我决定让公司所有的班组长人手一册。

——广东合力集团董事、总经理李文辉

<<班组长如何促交期>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>