

<<精益生产实战应用>>

图书基本信息

书名：<<精益生产实战应用>>

13位ISBN编号：9787509609514

10位ISBN编号：7509609518

出版时间：2010-6

出版时间：经济管理

作者：杨建宏//殷卫民//黄华

页数：346

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<精益生产实战应用>>

### 前言

1991年，沃麦克教授在《改变世界的机器》一书中声称——亨利·福特式的大量生产模式已经过去时，丰田公司发明并实施的丰田生产方式是更先进的企业生产管理方式。

后来，沃麦克教授等人又在丰田生产方式的基础上提出了精益生产的思想，被传诵至今。

我认为，在中国学术界及产业界对精益生产的认识可以分三个阶段：第一阶段是实践性应用阶段。

在这一阶段，基础工业工程理论、方法和工具在国内开始探索应用并取得了一定的示范性效果，但没有得到大范围的普及，也谈不上深入。

第二阶段是前几年的企业信息化阶段。

也就是以MRP 或ERP系统为平台来督促企业的内部流程整合和基础作业实施。

但一些企业高层认为只要上MRP、ERP就可以理顺物流，集成信息流和资金流，其实这是一个误解。

很多信息化失败的案例说明，简单地套用由信息化固化的成熟企业模式是行不通的。

第三阶段是系统化推动阶段。

就是以精益生产的系统性思考指导并推动企业理解目标和使命，理清结构和层次，理顺流程和系统，给企业带来真正长久的业绩回报。

本书作者积多年来在中国制造工厂的亲身体验，深刻地理解、消化了精益生产体系。

在本书中，从广处而言，作者对于精益生产的基本原理、方法、工具、案例的介绍是系统、专业和模块化的，思路清晰、层次明确，符合上述第三阶段的特性。

从细处而言，作者还具有完美主义者的执著精神、追求完美和谐的视角、敢于创新的积极性，如将丰田生产方式各个模块与精益生产的五大模块相连接，为精益生产在企业的推动工作提供了明确、具体的指引。

这是我欣赏本书的原因之一。

中国企业管理工作者的上进心和改良热忱不容置疑。

他们如饥似渴地引进各种管理理念，在推动中也非常坚定。

但他们常常把德鲁克关于情境对管理实施有重要影响的教导置于脑后。

由于我国的国情与日本具有很大的差异，完全照搬丰田的做法在我国将很难取得完全的成功。

如何借鉴丰田生产方式的思想，结合本土文化和企业实际进行二次开发，本书的一些观点和尝试值得大家关注。

## <<精益生产实战应用>>

### 内容概要

作者积多年来在中国制造工厂的亲身体验，深刻地理解、消化了精益生产体系。在《精益生产实战应用》中，从广处而言，作者对于精益生产的基本原理、方法、工具、案例的介绍是系统、专业和模块化的，思路清晰、层次明确，符合上述第三阶段的特性。从细处而言，作者还具有完美主义者的执著精神、追求完美和谐的视角、敢于创新的积极性，如将丰田生产方式各个模块与精益生产的五大模块相连接，为精益生产在企业的推动工作提供了明确、具体的指引。这是我欣赏《精益生产实战应用》的原因之一。

## <<精益生产实战应用>>

### 作者简介

杨建宏，太原机械学院高分子化工专业学士，清华大学工业工程专业硕士。  
先后在海尔集团（青岛）、Flextronics（深圳）、富士康集团（深圳）从事技术、制造管理、工程研发、工业工程、精益推动等工作。

在注射成型技术、制造业全面管理、工业工程应用、精益生产推动等方面经验丰富。

殷卫民，机械专业学士，清华大学工业工程硕士。

先后在徐工集团（徐州）、飞利浦集团（东莞）、富士康集团（深圳）等大型国企和外企从事设计、制造工程和工业工程等工作。

在工业工程应用、精益生产等领域经验丰富。

黄华，南京航空航天大学工业工程学士，清华大学工业工程硕士。

先后在顺达电脑（顺德），富士康集团（深圳）工作。

在项目管理、制造管理、工业工程应用、精益生产推动等领域经验丰富。

## &lt;&lt;精益生产实战应用&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 精益生产之价值篇一、价值及浪费方面的基本概念二、丰田生产方式中和价值相关的一些定义解释三、八大浪费第二章 精益生产之价值流篇一、价值流概要二、价值流详解三、关于扩展价值流四、价值流图析应用的注意点五、价值流相关重要KPI详解第三章 精益生产之流动篇一、JIT概述二、5S及目视化管理三、节拍及流线化四、自働化实务五、生产平准化实务六、标准化七、I~ayout及搬运八、标准化作业九、快速换线十、FPM十一、流动相关重要KPI——标准工时及线平衡第四章 精益生产之拉动篇一、Kanban的作用二、Kanban的前提三、Kanban的纪律四、常见Kanban详解五、Kanban的使用方法六、计算Kanban数量七、Kanban的维护八、Kanban形式九、店面介绍十、Kanban执行的注意事项第五章 精益生产之完美篇一、改善二、文化及人才三、Lean在SCM的应用四、TQM第六章 制造业漫谈一、制造业类型二、制造业特征之上下游三、制造业考核指标四、制造型企业组织架构介绍五、财务和绩效模块介绍六、供应链模块介绍七、品质模块介绍八、研发&工程模块介绍九、制造模块介绍十、支援模块介绍十一、精益生产在组织中功能简介十二、制造业旅行记——一个产品的100天第七章 成本降低实务操作一、成本的基本逻辑二、制造成本构成解析三、成本关联其他重要问题四、关于成本控制的综述五、成本控制案例(简单版)第八章 精益生产推动实施一、最高主管的支持和领导二、推动的组织及制度的保障三、从最基础的5S、目视管理和消除浪费开始四、降低生产批量,推动流线化五、建构平准化生产方式六、建立拉动Kanban式生产七、标准化建立八、文化及制度保障第九章 精益生产推动前景及反思一、精益生产推动前景及与TOC、MRP 和60的结合二、反思第十章 经济危机与制造业一、经济危机与制造业困局二、谷底的回顾三、解决方案四、展望参考文献后记

## &lt;&lt;精益生产实战应用&gt;&gt;

## 章节摘录

这两个名词可以说集中体现了丰田人对于价值的认识深度。

因为一般人只知道“动”，而“恻”是丰田人发明的一个词。

在丰田，“动”的含义是：一个作业，含有价值动作和无价值动作，如取放、堆叠、寻找等，类似于上面说的“工作”，它投入了资源不一定全部有价值。

而“恻”的含义是：可以提升附加值的作业或制程，其作业中浪费少效率高。

类似于上面说的“有价值作业”，其工作内容必须是有价值的。

（五）效率与能率。

SPH效率是我们日常生产和丰田生产方式中经常见的一个定义。

可以分为设备效率及人力效率两个方面来考虑，丰田生产方式对于它的定义简化和通俗化后可以表述为：  
（设备）效率=设备实际产出 / 设备额定最高产出（观察对象是设备，将观察时间固定，考核生产或订单的产出）  
（人力）效率=（完成某批产品的）额定需要人力工时 / （完成某批产品的）实际投入人力工时（观察对象是订单，将设备固定，考核人力工时的产出）  
例如：一台设备每小时产能200pcs，考虑客户需求后计划部门安排两个班16小时生产，实际产出了3200件产品，那么这台机器的效率就是100%。

如果因为设备 / 模具维修的原因、人的原因或者原材料等原因实际产出只有2400pcs，那么这台机器的效率就只有 $2400 / 3200=75\%$ 。

同样的道理，如果这台设备编入一条流水线，现在和这台设备相关的设备 / 模具维修的原因、人的原因或者原材料等原因都不存在，而原因是流水线上其他设备 / 模具，材料原因故障，导致设备不得不跟着停机最后只生产了1600pcs，那么这台设备的生产效率就是50%。

对于人力效率同样如此，比如这台设备完成此批订单需要12个小时，即需要排配两个班，每班标准配置人力3人即标准投入为36人 / 小时。

实际生产中由于配合不熟练，造成效率低下不得不临时补充1人才可以达到机器不等人的基本作业要求，后来由于模具故障耽误1小时，缺料耽误1小时，异常品质确认耽误1小时，合计4人用时15小时，那么实际投入为60人 / 小时，则执行此批订单的人力效率就是 $36 / 60=60\%$ 。

在大部分制造业内，上面的两个公式都是常用的效率算法。

一般来说，当订单很多，设备是瓶颈的时候，较倾向于使用设备效率的公式。

而当人力资源是瓶颈的时候，倾向于人力效率的公式。

## <<精益生产实战应用>>

### 编辑推荐

经济危机来袭，中小企业具备什么样的“体质”才能存活；实体经济环境在恶化，制造业该如何深挖自身潜力？

——不凡的工厂管理经验，听《精益生产实战应用》作者告诉你如何用“精益”去制胜！

详解精益生产推动，及企业改善实务，简析制造业构成，及成本的秘密，揭示危机大背景下，企业的应对策略。

在制造业管理和精益生产推动中，你是否会碰到如下问题： 1 丰田生产方式在宏观及微观上经历了怎样的过程？ 2 七种浪费如何分类，如何消除？

3 经典工业工程中关于作业的5个方面该如何创新式理解？

4 什么是价值，如何体现？

5 价值流是什么，怎么分析和改善 6 标准工时面对N种应用情景怎么办？

7 稼动率、可动率、能率、OEE，如何理解、区分？

8 什么是一个流？

9 Cell是什么？

10 多能工的适用场合及须知？

11 快速换线如何实现？

12 平准化的前提是什么？

13 拉动如何实现？

Kanban如何应用？

14 制造成本的分类？

每个改善如何影响成本？

15 制造企业到底可分为几个模块？

16 产品在工厂里面究竟是怎么流动的？

17 如何推行全员的精益改善活动？

18 精益生产和TPM、TQM的相关性？

19 你想过新管理方法自身的问题及本土化遇到的问题吗？

20 中国目前推行精益生产的困难有哪些？

21 今天的中国制造业究竟困在何处？

22 后危机时代制造业如何应对？

《精益生产实战应用》将回答你，你还等什么？

<<精益生产实战应用>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>