

<<老板财务管理10日通>>

图书基本信息

书名：<<老板财务管理10日通>>

13位ISBN编号：9787509612859

10位ISBN编号：7509612853

出版时间：2011-6

出版时间：经济管理出版社

作者：陈红梅

页数：171

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<老板财务管理10日通>>

内容概要

作为一名企业的管理者，你是否了解本企业的财务状况？

你与财务人员的关系如何？

你的财务人员是否对你忠诚？

这些都是很重要的问题，关乎企业的前途和命运。

现代的企业财务人员，已经不仅是一支笔、一个账本的简单工作，财务人员应当加入企业的管理层，对企业的未来和决策提供好的信息和建议，通过财务分析，来规划企业未来的发展方向。

《老板财务管理10日通》主要从利润管理、现金管理、财务决策、预算、成本、筹资、融资、报表分析、税务筹划、风险防范等方面来阐述作为企业的管理者应知、应会的一些财务问题，使管理者做到心里有数。

《老板财务管理10日通》由陈红梅编著。

<<老板财务管理10日通>>

书籍目录

第一日利润管理：持续经营的保证

- 一、目标利润的规划与控制
- 二、目标利润的管理
- 三、企业如何建立自己的盈利模式
- 四、利润分配的原则与项目
- 五、股利政策
- 六、利润管理实例

今日小记

第二日现金管理：最直观地看企业

- 一、现金流是企业的生命线
- 二、账款回收管理

今日小记

第三日财务决策：报表作用的体现

- 一、财务总体战略
- 二、财务决策基础
- 三、投资决策
- 四、营运资本管理决策

今日小记

第四日预算管理：预知财务状况

- 一、预算管理的分类
- 二、预算管理的原则
- 三、预算编制的实例分析
- 四、预算的执行、控制、变更与考评

今日小记

第五日筹集资金：经营的初始期

- 一、如何防止资金链断裂
- 二、筹资融资方法策略

今日小记

第六日成本管理：花一分钱办两分钱的事

- 一、成本计算
- 二、成本控制

今日小记

第七日资本增值：提高效益的法宝

- 一、提高资本效益
- 二、提高营运效率

今日小记

第八日财务报表分析：决策未来的关键

- 一、获利能力的指标分析
- 二、偿债能力的指标分析
- 三、成长能力的指标分析
- 四、周转能力的指标分析
- 五、利润表分析
- 六、现金流量表分析
- 七、资产负债表分析

今日小记

<<老板财务管理10日通>>

第九日税务筹划：合理合法避税

- 一、企业设立的避税筹划
- 二、企业筹资的避税筹划
- 三、企业海外投资的避税筹划
- 四、企业避税筹划的几种方法
- 五、目前企业进行避税筹划活动的现状

今日小记

第十日财务风险防范：风险小利润大

- 一、财务风险的成因与对策
- 二、内部控制
- 三、监管财务人员
- 四、会计舞弊的识别与查处

今日小记

参考文献

后记

章节摘录

2.采购职能分散在一些大企业中,最初是由专职采购部门执行统一的采购,企业日益壮大,子公司开始自行组织采购,特别是在实行了全面经营核算的集团公司里,子公司不满意统一采购而自行采购的情况非常普遍。

集团企业的分散采购忽略了整体利益最大化,分散了集中采购量带来的价格、质量和售后服务优势,给供应商管理带来了明显的问题和困难。

在一个集团企业中,出现了集团采购部门及下属不同子公司从同一家供应商那里采购同种产品,价格却不同的现象。

3.没有科学的供应商分级管理体系 在供应商选择方面,没有建立基于事实和数据的供应市场分析,获取供应商信息的渠道狭窄。

没有一套成体系的方法对供应商加以评估,供应商资格评审依据不充分,供应商的认定有时只凭领导意志决定,更多的是基于个人关系而不是客观的评估程序。

缺乏对主要供应商的管理能力,当供应商流失或变更时不能主动应变。

与大部分供应商的沟通与合作尚停留在交易层面,缺乏对供应商的评估体系,没有建立对供应商的激励机制和淘汰机制。

4.采购组织机构和流程的不规范 由于采购职能的分散,总部采购部门的缺失,导致采购工作的协调性较差。

集团型企业采购部的定位往往不明确,同时内部的物料划分缺乏统一的清晰的标准。

采购部战略采购与操作采购职能分工不明确,采购人员大部分时间用于处理事务性工作,与相关部门在沟通、协调方面存在问题较多,没有充分发挥采购部的采购职能。

同时采购部门很少参与新产品开发,新产品供应商的开发与选择也往往由技术部门负责;采购部门被动执行采购任务,很难推动产品规格的合理化。

在流程管理方面,很多企业缺少一些核心的采购流程设计,如采购政策制定流程、年度采购招标流程、年度采购计划预算编制流程、供应商选择流程等。

流程的缺失导致采购工作的随意性。

由于没有明确的采购计划,缺乏对采购需求的分析和对供应商的培养,从而导致大量的常规采购变成突发性的临时采购,成本大幅上升。

由于没有计划的指导,部门间缺乏必要的沟通与衔接,大部分采购都是急性的,采购部门在拼命买东西,根本没有时间做详细的市场调查,企业管理者却弄不清采购部门整天在干什么。

5.对采购人员的绩效评估体系不完备,激励体系不科学 在大部分的企业管理中,采购工作的目标主要是以保证生产为主,对采购部门和人员的考核也以不影响生产为主要指标,因此采购的数量往往超过实际的生产需要,是造成库存增加和供应链成本上升的主要原因之一。

对采购部和采购人员没有系统的绩效评估体系,没有对价格、质量、交货期、采购批量、采购批次、采购金额、采购量、资金周转、库存水平等指标的综合考虑,因此采购人员的行为主要基于对生产保证和采购价格的关注,使得总购置成本上升。

……

编辑推荐

账前消化，账外运筹，账内规范：一账统领，风险防范，安全盈利，利润管理：持续经营，资本增值，提高效益，增长财务，稳定财务，现金流量，企业生命；预算管理，优化资源。税务筹划，合法避税。

决策树是一种能够有效地表达复杂的决策问题的教学模型，常用于多级决策中。

在决策方案与客观状态有关联时，一个决策方案执行后可能出现某一些客观状态，另一个决策方案执行后可能出现另一些客观状态，或者虽然出现的是同样一些客观状态，但概率分布各不相同财务利润，是通过财务管理和财务经营为企业直接和间接创造的利润。

从财务利润可以看出，财务不只是管钱部门，也是创造利润的部门。

企业持有现金的需求一般可以分为：交易性需求、预防性需求和投机性需求。

企业最佳现金持有量的主要确定方法有成本分析模式、随机模式和存货模式。

预算管理的重点是借助预算机制与管理形式取得企业可持续发展的优势。

要想有效降低融资风险，需要从以下几个方面考虑：必须要有一个好的项目；企业融资规模要量力而行；要选择企业最佳融资机会，确定最佳融资期限，提高融资效率；要尽可能降低企业融资成本，选择能提高企业竞争力的融资方式；要保持企业的控制权，寻求最佳资本结构。

要坚持有所为和有所不为的原则，以“适度规模、最佳效益”为出发点，建立投标报价决策和成本预控机制，规范经营投标行为，全力承揽国家重点工程项目、高难新项目、高附加值和高含金量项目，积极承揽有利于拓展潜力市场和培育专项施工能力的项目和优势领域、地域的效益型工程，勇于放弃投入大、风险高、不可控因素多的项目，避免企业的经营负债与资金实力失衡，促进承揽数量和质量的协调发展。

杠杆效应是指由于特定固定支出或费用的存在，导致当某一财务变量以较小幅度变动时，另一相关变量会以较大幅度变动。

企业的营业利润、投资收益、营业外收支都为正数，或者只有营业利润和投资收益为正数，当期收益为正数，说明企业盈利能力比较稳定，经营状况良好。

<<老板财务管理10日通>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>