

<<执行管理>>

图书基本信息

书名：<<执行管理>>

13位ISBN编号：9787509614259

10位ISBN编号：7509614252

出版时间：2011-8

出版时间：经济管理出版社

作者：罗伯特·布洛克

页数：333

译者：周小琴

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<执行管理>>

### 内容概要

《汉译管理学世界名著丛书（第3辑）·执行管理：全过程商业思维杰出经营绩效指南》讲述的是决策者、执行者经理、管理人员、企业家和企业所有者所需求的关于提升公司财务和运作绩效方面的内容。

书中介绍了帮助商务人士总结过去、分析现状和预测未来的强有力的方法，以此来执行他们的计划和绩效评估。

我们把这一整套方法，称之为全过程商业思维（WBT）。

## &lt;&lt;执行管理&gt;&gt;

## 书籍目录

读书感言

前言

致谢

关于作者

作者致辞

题献词

上篇 基本理论

第一章 引言

一、 欢迎

二、 全过程商业思维和纵向管理思维

三、 全过程商业思维原则

四、 弥补差距

五、 本书架构

六、 财务管理的作用

七、 商业交易

八、 本章要点

第二章 规划

一、 规划概述

二、 计划编制过程

三、 战略规划

四、 动态规划的7个步骤

五、 商业计划

六、 执行计划的细化

七、 财务规划

八、 本章要点

第三章 财务报表

一、 财务报表概述

二、 资产负债表概述

三、 资产负债表的相关规则

四、 资产类概述

五、 负债类概述

六、 所有者权益类概述

七、 损益表概述

八、 现金流量表概述

九、 直接现金流量表

十、 间接现金流量表

十一、 资产负债表转账和调整概述

十二、 资产负债转账和调整处理

十三、 本章要点

第四章 3DBT财务报表矩阵

一、 3DBT财务报表矩阵概述

二、 3DBT财务报表矩阵时间流序列

三、 本章要点

第五章 3DBT决策矩阵

一、 3DBT决策矩阵概述

<<执行管理>>

二、本章要点

第六章 商业衡量标准

一、商业衡量标准概述

二、比较数据揭示更多信息

三、商业衡量标准的类型

四、本章要点

第七章 战略管理

一、战略管理概述

二、资金分配

三、融资

四、留意你的现金

五、战略应用范例

六、本章要点

.....

下篇 商业术语和绩效指标

## &lt;&lt;执行管理&gt;&gt;

## 章节摘录

## 2. 投资活动的现金流出。

- 支付公司贷款和支付其他机构债务证券（除了等效现金）（其他投资）。
- 支付获取其他企业资产净值证券的款项（其他投资）。
- 购买或者在购买前后一小段时间支付的为获得有形资产和其他生产资产的款项（投资有形资产）。

需要生产性资产的支付包括那些资产价值的一部分的利息。

通常来说，只有预付款，分期付款或其他的一些支付方式来即时购买或之前之后购买的有形资产和其他一些的生产性资产，这些才是投资现金支出。

卖方的债务是一种金融交易，主要是通过债务被转化为筹资现金流而在后期支付。

（四）筹资现金流筹资现金流动主要是来自于公司所有者的投资（销售股票，合伙人的利息，或者是额外实收资本）或是来自于借来的钱（贷款）。

如果筹资现金流动是正值的，那么它就意味着在筹资活动中进入公司的钱比支出的钱要多。

如果筹资现金流动是负值的，那么在筹资活动中目前通过活动支出的钱要比进入公司的要多。

筹资活动包括得到来自所有者资源并提供他们投资回报，借钱和偿还借钱，或是另外的结清债务和支付其他长期信贷的资源。

## 1. 筹资活动现金流入。

发行资产净值证券（额外实收资本）。

发行债券、抵押、票据和其他的短期或长期借款中获得取益（支付或其他支付）。

## 2. 筹资活动现金支出。

支付股息或支付给其他所有者的配给物，包括再获取企业的资产净值证券的费用（股息）。

偿还所借的金额（贷款）。

其他的一些主要支付给延长期贷款的债权人。

.....

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>