

<<企业消除浪费的理论与实践>>

图书基本信息

书名：<<企业消除浪费的理论与实践>>

13位ISBN编号：9787509712580

10位ISBN编号：7509712580

出版时间：2010-3

出版时间：社会科学文献出版社

作者：王晶 等著

页数：248

字数：191000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<企业消除浪费的理论与实践>>

前言

兴起于20世纪50~70年代、对日本乃至世界经济的飞速发展作出了巨大贡献的准时生产方式（或称精益生产方式）的基本思想是，通过准时生产和质量管理等策略彻底消除浪费，达到使企业盈利的目的。

浪费普遍存在于企业生产经营活动的全部过程，是造成成本增加的主要原因，应该被彻底消除。精益生产方式包括理念和技术两个层面，适用于对企业生产经营活动各个方面、各个层次的改善和优化。

迄今为止，对精益生产方式的研究和应用主要偏重于技术和生产现场应用这一侧面，比如丰田汽车公司明确指出了生产流程中的7种浪费，在实施过程中也主要强调消除这7种浪费。

如何消除或减少企业流程中的浪费，降低生产成本，提高企业资源利用水平和生产的经济效益，进而提高企业的市场竞争力，一直是国内外学术界和企业界关注的热点问题，也是众多学者和企业家一直致力研究和希望找到有效解决方法的永久性课题。

实际上，目前被学术界和企业界广泛研究的工业工程理论、库存控制理论、质量管理理论、供应链管理理论、企业流程优化与再造理论等都是以消除浪费和优化生产过程为目标的，并且已经取得了丰富的研究成果。

然而，以往的研究考虑的大都是优化生产过程和消除浪费问题的某一个侧面，实现的是局部最优化，没有解决从企业流程总体的角度消除浪费的问题。

如何从总体的角度出发认识浪费和描述浪费在企业流程中的运行机制？

如何利用投入的资源有效地消除浪费、达到最好的企业流程优化效果？

怎样评价浪费被消除后的效果？

迄今为止的研究未能对这些问题给出明确的答案。

但这又是企业流程优化过程中至关重要的环节。

为了提高资源利用水平和避免局部最优化，对消除浪费的活动进行系统性的管理，而不是无序的、自主性的管理，是非常重要的。

企业流程中的浪费种类繁多，除丰田汽车公司指出的7种浪费外，还有信息的浪费和决策失误造成的浪费等。

这些浪费有些是可以定量度量的，有些是定性的，它们相互影响，错综复杂，在企业流程中构成了一个复杂的“浪费系统”。

要想通过消除浪费达到提高系统功能和效率的目的，就应该明确定义浪费，对浪费进行系统性的分类、度量和评价，分析浪费的系统性结构、产生原因和运行机制，根据它们对企业流程的危害程度和企业可以投入的资源情况，有计划地、系统性地消除它们。

由于企业流程中的浪费具有长期性、普遍性和复杂性，对它们进行的识别、分类、评价、分析和消除等一系列工作也是非常复杂的。

如果没有一个系统性的方法，则对系统整体进行优化的努力就难以达到预期效果，投入的资源也就不能发挥最大的作用。

本书的基本思想是通过系统性地认识浪费和企业流程，为基于消除浪费的企业流程优化提供系统性的、切实有效的理论依据和实施办法。

我们认为消除浪费是企业整体的策略，需要有全局观念和整体的协调控制，应该统筹安排资源的使用，避免局部优化。

企业制订消除浪费的整体策略和计划，对浪费进行定量评价，考察消除浪费的资源投入和期望的效果，选择优先消除的浪费项目并确定具体的实施方案，对消除浪费的活动和成果进行连续的控制和定期的考察，并不断改善对这个过程的管理，是使基于消除浪费的系统优化取得成功的保证。

浪费在企业中具有系统性的结构，消除浪费对企业来说是系统性和全局性的日常工作，基于消除浪费的企业流程优化活动永无止境。

我们所提出的就是这样一种全局性的、系统性的、规范化的消除浪费的策略。

中国企业由于技术和管理水平仍然处于较低水平，资源利用效率远远低于西方发达国家。

<<企业消除浪费的理论与实践>>

为了提高资源利用效率、生产效率以及国际竞争力，中国企业迫切需要通过提高技术和管理水平，彻底消除企业流程中的浪费。

而精益生产方式中连续改善生产流程、彻底消除浪费的思想对中国企业所要解决的问题具有巨大的现实意义。

本书建立了系统地消除浪费的切实可行的理论和方法，包括对浪费本质的分析、建立浪费的系统性结构、浪费的评价与聚类分析、消除浪费对象的选择、消除浪费的策略和方法等。

本书建立的理论和方法能够帮助企业提高基于消除浪费的企业流程优化活动的规范化、系统化水平。

我们希望本书能够给各类企业的中高层经营管理人员和企业咨询专家提供一个基于消除浪费的企业流程优化的新思路。

也希望各方面的专家对本书的内容提出宝贵的意见和建议，使本书建立的理论和方法更加完善。

近年来很多企业都成功地实施了精益生产方式，在这个过程中出现了众多的精益生产方式和企业流程优化领域的专家。

国内外企业的实践、众多学者和专家的研究对本书思想和方法的形成提供了重要的启发。

本书参考了大量的相关研究文献，所有文献都已在参考文献中列出。

我们对所有为本书的完成提供了帮助的文献作者表示敬意和感谢。

本书使用了很多实际企业的案例，包括长城润滑油公司等著名企业，我们对提供这些案例的企业表示诚挚的谢意。

葛新权教授为本书的编写和出版提供了重要的帮助。

在此对葛新权教授表示衷心的感谢。

本书的理论研究得到了国家自然科学基金的资助（项目编号为70272020和70521001）。

我们对国家自然科学基金的支持表示衷心的感谢。

<<企业消除浪费的理论与实践>>

内容概要

消除或减少企业流程中的浪费，降低生产成本，提高企业资源利用水平和生产的经济效益，提高企业市场竞争力，一直是国内外学术界和企业界关注的热点问题，也是一个的永久性的课题。

以往关于这个问题的研究偏重消除浪费的技术层面和自主性的局部优化，没有解决从企业流程总体的角度消除浪费的问题。

本书的基本思想是通过系统性地认识和消除浪费优化整个企业流程，为基于消除浪费的企业流程优化提供了系统性的、切实有效的理论依据和实施方法。

<<企业消除浪费的理论与实践>>

作者简介

王晶，北京航空航天大学经济管理学院教授，博士生导师。

1979年北京航空学院本科生，后被教育部公派日本留学。

1990年获得日本广岛大学系统工程学博士学位。

1985年以来长期从事生产管理相关问题研究。

曾在日本日新制钢株式会社等制造业企业工作6年，从事过生产计划与调度、钢材

<<企业消除浪费的理论与实践>>

书籍目录

第一章 重新认识浪费 第一节 社会生活和企业活动中的浪费现象 第二节 研究消除浪费问题的目的和意义 第三节 国内外研究和应用现状 第四节 本书的目的第二章 浪费的分类与原因分析 第一节 浪费的分类方法 第二节 资源的浪费 第三节 企业流程中的浪费 第四节 引发浪费的原因第三章 浪费的评价、聚类及排序 第一节 浪费评价 第二节 浪费聚类 第三节 浪费排序 第四节 案例分析第四章 浪费的系统性结构 第一节 浪费的本质 第二节 消除浪费的根本途径 第三节 自主管理与局部最优化 第四节 消除浪费的成本 第五节 消除浪费的系统性方法 第六节 局部最优化案例第五章 基于波动的质量损失浪费机理 第一节 质量问题是浪费的重要成因 第二节 质量损失浪费的机理分析 第三节 6 理论——一种基于波动的消除质量损失浪费的理论第六章 工业工程与持续改进 第一节 工业工程 第二节 持续改进 第三节 案例——波峰焊接的持续改进方法第七章 准时生产和精益生产方式 第一节 准时生产方式与消除浪费 第二节 精益生产方式与消除浪费第八章 企业流程再造与系统优化 第一节 企业流程再造的基本思想 第二节 管理信息化与流程再造 第三节 流程再造与系统优化 第四节 案例：柯达电子公司的流程再造第九章 长城润滑油公司系统性消除浪费的实践 第一节 对浪费的系统性描述 第二节 生产系统中浪费的原因分析及改进措施 第三节 库存浪费的解决方案 第四节 长城润滑油公司案例的启示和局限性第十章 消除浪费的支持技术 第一节 管理标准化和规范化 第二节 管理信息化 第三节 消除瓶颈约束和充分利用稀缺资源 第四节 提高系统的柔性 第五节 提高质量管理水平 第六节 并行工程 第七节 提高供应链管理水
平 第八节 企业文化建设参考文献

<<企业消除浪费的理论与实践>>

章节摘录

对于习惯了粗放型生产和管理的中国企业，还有一个以前没有想过的问题，就是在经济增长速度放缓时将会遇到的困境。

2008年，源于美国房地产业的金融危机短时间内即波及全球各地，作为世界工厂的中国以及各类中国制造业企业当然无法幸免于难。

长期以来形成的低效率、高损耗、高排放、功能失衡等问题立刻显露无遗，经济衰退、国际市场萎缩和粗放的管理在短期内导致了大量的企业破产。

据工业和信息产业部的抽样调查，到2008年年底，全国中小企业中歇业、停产或者倒闭的大概占7.5%，也就是说有315万家中小企业停产或倒闭。

日本自20世纪60年代开始也经历了30年的经济高速发展时期，但从90年代开始社会经济一直处于低迷状态。

然而日本人高度的危机意识使其在资源的利用方面极其节俭和精致。

以消除生产过程中的浪费为核心思想之一的丰田生产方式，或精益生产方式，就是以丰田公司为代表的日本企业在经济高速发展时期建立起来的。

这种管理思想被欧美国家的企业在经济增长速度放缓时奉为谋求生存和发展的法宝而被广泛采用。

对于中国企业来说，面对2008年以来的金融危机，面对困难甚至破产的威胁，改变粗放的生产和管理模式，建立消除浪费和资源节约型的生产模式就显得尤为重要。

<<企业消除浪费的理论与实践>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>