

图书基本信息

书名：<<石油化工工程建设项目管理机理研究>>

13位ISBN编号：9787511409713

10位ISBN编号：7511409717

出版时间：2011-7

出版单位：中国石化出版社有限公司

作者：王基铭，袁晴棠 等著

页数：299

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

由王基铭和袁晴棠等编著的《石油化工工程建设项目管理机理研究》阐述了石油化工工程建设项目管理的主要过程、项目管理模式及施工方式，分析了项目管理的作用机理内在规律，提出了项目管理作用机理理论，构建了石油化工工程建设项目管理绩效评价体系。

《石油化工工程建设项目管理机理研究》是我国石油化工工程建设项目管理实践的经验总结和理论升华，不仅对石油化工工程项目建设具有普遍的指导作用和实用价值，还可供钢铁、化工、医药、水泥、电力等其他流程工业的工程管理者借鉴和应用，为我国工程项目管理科学研究和标准化建设提供参考和借鉴，也可用作高校等院校工程管理学科的参考教材。

书籍目录

第1章 绪论

- 1.1 背景
- 1.2 目的和意义
- 1.3 目标和内容
- 1.4 研究方法

参考文献

第2章 石化工程建设项目建设过程与管理模式研究

- 2.1 国外石化工程建设项目管理概述
- 2.2 我国石化工程建设项目管理概述
- 2.3 石化工程建设项目的建设过程研究
- 2.4 石化工程建设项目管理模式和实施方式研究
- 2.5 小结

参考文献

第3章 石化工程建设项目管理作用机理研究

- 3.1 石化工程建设项目环境特性与管理要素研究
- 3.2 石化工程建设项目管理作用机理理论模型构建
- 3.3 石化工程建设项目管理作用机理理论模型验证
- 3.4 石化工程建设项目管理作用机理分析
- 3.5 石化工程建设项目管理作用机理理论构建
- 3.6 小结

参考文献

第4章 石化工程建设项目管理绩效评价体系研究

- 4.1 工程建设项目管理绩效评价概述
- 4.2 石油化工工程建设项目管理绩效评价体系构建
- 4.3 绩效评价指标体系中权重确定
- 4.4 绩效评价体系的验证与应用
- 4.5 提高石油化工工程建设项目管理绩效关键控制环节
- 4.6 石油化工工程建设项目管理绩效评价体系研究的启示
- 4.7 小结

参考文献

第5章 结论

附录A 石油化工工程建设项目管理绩效评价指标说明

- A.1 项目前期工作阶段
- A.2 项目定义阶段
- A.3 项目实施阶段
- A.4 试运行与竣工验收阶段
- A.5 项目后评价阶段

附录B 石油化工工程建设项目管理机理数据调研与统计分析表

- 表B.1 调研问卷表
- 表B.2 定类变量50个项目分项目统计表(不包括基本模式和合同类型)
- 表B.3 50个项目的基本管理模式和合同类型的样本数据
- 表B.4 45个定距变量287个样本数据的整体平均值和标准差统计
- 表B.5 各测量变量的信度系数
- 表B.6 模型B的路径系数和载荷系数及其检验

附录C 石油化工工程建设项目管理绩效评价体系实证调研与数据分析统计表

表C.1 专家工作背景资料和建议

表C.2 子过程重要程度、绩效评价指标关联程度调查表

表C.3 工程建设四个执行阶段重要程度调查表

表C.4 全体范围“相对样本”类53个子过程和530个指标项的熟悉程度数据项样本平均数

表C.5 样本范围和样本水平两个维度的4个阶段熟悉程度数据项的样本平均数

表C.6 样本范围维“相对样本”类53个子过程和530个指标项的分阶段平均数

表C.7 全体范围“相对样本”类53子过程和530个指标项的标准差

表C.8 样本范围维“相对样本”类53个子过程和530个指标项标准差的分阶段平均数

表C.9 全体范围“相对样本”类53子过程和530个指标项的变异系数

表C.10 全体范围“相对样本”类53子过程和530个指标项的分布系数

表C.11 全体范围“相对样本”类53个子过程和530个指标项分布系数的分阶段平均数

表C.12 全体范围“相对样本”类530个数据项中的异常指标项

表C.13 三类样本数据分布的102个评价指标项的分类

表C.14 “h”型分布的指标项样本分布(共40项)

表C.15 “L”型分布的指标项的样本分布(共46项)

表C.16 多歧义分布的指标项的样本分布(共16项)

表C.17 “相对样本”类经过异常样本数据处理后的指标项平均值

表C.18 全体范围“相对样本”类经过异常样本数据处理后的指标项标准差

表C.19 全体范围“相对样本”类经过异常样本数据处理后的指标项变异系数

表C.20 全体范围“相对样本”类经过异常样本数据处理后的指标项分布系数

表C.21 项目绩效评价体系应用验证打分表

表C.22 甲项目的子过程和指标评价结果

表C.23 乙项目的子过程和指标评价结果

表C.24 丙项目的子过程和指标评价结果

表C.25 丁项目的子过程和指标评价结果

表C.26 戊项目的子过程和指标评价结果

附录D 石油化工工程建设项目管理绩效评价指标权重调查统计分析报告

D.1 调查方案设计

D.2 问卷发放、回收和样本数统计分析

D.3 指标权重(平均值)统计分析

D.4 样本数据的分布趋势分析

D.5 不佳指标项的识别与处理

D.6 统计分析结论

D.7 标准化权重的确定

章节摘录

版权页：插图：基础工程设计审查的主要目的是对项目的技术方案进行审查协调，保证投资项目的合理性；同时完成供政府行政主管部门审查的“设计专篇”的审查和批准。

本阶段工作评价指标是：A.2.7.1组织：设计组织机构合理、有效，有关人员的岗位、职责明确，界面清楚，项目分配和人员安排合适；审查人员/专家应是相关领域的专家。

A.2.7.2策划：开展、进行、完成设计过程中，各阶段策划的内容应有效、合理。

审查的内容、计划的策划合理。

计划进度和资源投入纳入工程建设项目的总体统筹控制计划之中。

A.2.7.3沟通协调：建立适合本项目组织模式的协调程序和沟通渠道，做到各类信息沟通的流畅性、完整性、时效性和准确性，在过程中根据工程建设进度及时与承建单位、地方政府及有关管理部门进行衔接，完成各类呈报和必要的审批手续。

A.2.7.4合同管理：选择的技术服务单位具有相应资质、丰富的工程咨询经验和良好的职业道德及信誉。

A.2.7.5风险管理：设计阶段工作的风险主要是人员安全、质量、进度的风险，这些风险识别和分析应到位，风险监控应有效，应采取了相应的风险应对措施。

A.2.7.6进度管理：设计进度计划应合理，应实行动态控制和协调，与计划进度发生偏差时应及时纠偏。

A.2.7.7费用管理：概算的工程量计算、定额、各项目费用估算准确，无漏项目。

A.2.7.8质量管理：质量管理体系健全并有效运行，质量控制到位。

文件完整、准确，并符合国家、行业的规定要求；贯彻国家宏观政策；设计进行多方案比选和优化、投资范围准确。

对基础工程设计进行审查，分析技术方案的准确性、可行性和先进性，做出正确、合理的决策。

A.2.7.9HSE管理：HSE管理体系应健全并有效运行，HSE控制应到位，设计过程中人员应安全、健康，工作环境应安全、环保。

项目废气、废水、废渣、噪声等环境评价全面，提出治理污染措施经济、可行，三废的治理、排放符合国家、地方政策，项目的节能、安全、职业卫生、消防论证全面，采用的措施经济、合理，项目的安全、职业卫生符合国家、地方的政策。

编辑推荐

《石油化工工程建设项目管理机理研究》应用项目管理学、运筹学、系统论、控制论和组织论等基础理论，运用实证研究和现代统计分析方法，分析研究了石化工程建设过程、管理模式和实施方式，研究和揭示了石油化工建设项目管理作用机理理论，开发构建了石油化工建设项目管理绩效评价体系。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>