

<<企业合同管理操作实务>>

图书基本信息

书名：<<企业合同管理操作实务>>

13位ISBN编号：9787511813275

10位ISBN编号：7511813275

出版时间：2010-11

出版类别：法律

作者：陈丽洁

页数：270

字数：267000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业合同管理操作实务>>

### 前言

随着全球经济一体化进程的加快，我国企业的改革发展取得了巨大成效，企业的国际化经营已经成为大趋势。

但是，中国企业在国际化运作中也逐渐暴露出在合同管理方面的不足。

企业的合同管理，作为企业法律风险防控与管理的重要组成部分，其作用与价值尚未引起企业自身和理论界的足够重视，其理论与实践还处于摸索阶段。

开展合同管理的系统研究能够帮助企业有效地提高法律风险管控能力，对拉动企业经济效益、提升企业综合管理水准和国际竞争力均具有重要作用。

合同管理不仅仅是法律问题，更多的体现着一个企业的管理方式和水平，这也决定了合同管理的研究不能囿于“就合同论合同”的窠臼，而应本着更加开放的心态，通过借鉴其他交叉学科的研究成果来丰富合同管理的研究视野和方法。

《企业合同管理操作实务》一书从管理角度研究合同风险，把法律与管理相结合，将合同管理提升到一种企业风险管理的高度，以一种系统化、集成化的视角开展研究，并针对企业合同管理中存在的若干问题提出了有针对性的意见和建议，以弥补当前合同管理领域的某些研究空白，具有非常强的理论意义与实践价值。

## <<企业合同管理操作实务>>

### 内容概要

本书从合同管理基本理论入手。

以合同管理实务操作为重点，介绍了合同管理的组织架构和人员、合同信息管理系统建设的方法与注意事项，总结了包括合同文本形成制度、合同审查审批制度、合同履行管理制度、合同纠纷管理制度在内的各类合同管理基本制度，并对合同风险管理进行了深入的研究。

此外，本书还收录了《企业内部控制应用指引》中与合同管理相关的部分以及来自大型企业的合同管理制度示范文本，对于企业合同管理制度的建立和运行有着重要的借鉴和实践指导意义。

## &lt;&lt;企业合同管理操作实务&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 企业合同管理概述 第一节 合同与合同管理 一、合同与合同管理的定义 二、合同管理的基本理念 三、合同管理的作用及意义 第二节 合同管理的基础理论 一、国内外合同管理的理论和实践 二、合同管理与企业效益分析 三、合同管理面临的问题与对策 第三节 合同管理模式 一、合同管理模式概述 二、合同管理模式的选择：专业管理模式与项目管理模式 第二章 合同管理架构设置指引 第一节 合同管理的组织设置指引 一、合同管理组织机构与合同管理 二、总法律顾问 三、法务部门 四、企业内部其他主要合同管理人员和部门 五、外聘律师及其管理 第二节 合同管理的人员设置指引 一、合同管理的人力资源风险 二、法务人员的聘任、配备和薪酬 三、合同管理人员的培训 四、合同管理人员的奖惩和考核 第三节 合同管理的制度建设指引 一、合同管理制度 二、合同管理制度的设计原则 第四节 合同信息管理系统建设指引 一、合同信息管理系统简介 二、合同信息管理系统的重要作用 三、合同信息管理系统的建设目标 四、合同信息管理系统的具体设计目标 五、合同信息系统的风险管理 第三章 合同管理的基本制度建设指引 第一节 合同文本形成制度 一、合同文本的意义 二、合同谈判制度 三、合同起草制度 第二节 合同审查审批制度 一、合同审查的主要内容 二、合同审查的范围和侧重点 三、合同审批的流程 四、合同审查审批的其他配套制度 第三节 合同履行管理制度 一、合同履行法律风险 二、合同履行阶段管理制度 第四节 合同纠纷管理制度 一、合同纠纷管理概述 二、合同纠纷处理方案 三、合同纠纷的解决途径 四、及时开展与合同纠纷有关的各种管理工作 第五节 示范文本管理制度 一、示范文本的概念、特征和作用 二、制定示范合同文本的注意事项 三、使用示范文本时应注意的事项 第六节 其他合同管理制度 一、合同分级授权制度 二、合同印章管理制度 三、合同台账管理制度 四、合同档案管理制度 五、合同责任追究制度 第四章 合同风险管理指引 第一节 合同风险管理概述 一、风险与合同管理 二、企业合同风险的特征 第二节 影响合同风险的原因及其控制方法 一、大型企业合同风险的典型案例及原因 二、影响企业合同风险的宏观因素 三、企业合同风险管理模式 第三节 合同法律风险的分类与评估流程 一、合同法律风险的分类 二、合同法律风险评估流程 第四节 合同风险管理指引 一、在合同流程中识别合同管理风险 二、合同风险预警机制 第五节 合同风险管理的信息分析 一、分支机构合同信息分析 二、合同类别合同信息分析 三、合同管理部门及人员信息分析 四、合同相对人信息分析 五、合同诉讼索赔信息分析 第五章 合同管理制度实证分析 第一节 《大型企业合同管理制度研究项目调查问卷》及其说明 一、调查问卷的目的 二、调查问卷的设计原则 三、调查问卷的发放、回收和数据统计 第二节 《大型企业合同管理制度研究项目调查问卷》数据分析 一、被调查企业情况 二、合同管理组织机构 三、合同管理人力资源 四、合同管理制度建设 五、合同管理信息系统 六、合同谈判管理 七、合同审查审批管理 八、合同履行管理 九、合同纠纷管理 十、合同示范文本管理 十一、其他合同管理制度 附录一：大型企业合同管理的相关参考资料 第一部分 企业内部控制应用指引 1.企业内部控制应用指引第6号——资金活动(节选) 2.企业内部控制应用指引第7号——采购业务(节选) 3.企业内部控制应用指引第10号——研究与开发(节选) 4.企业内部控制应用指引第11号——工程项目(节选) 5.企业内部控制应用指引第12号——担保业务 6.企业内部控制应用指引第13号——业务外包(节选) 7.企业内部控制应用指引第15号——全面预算(节选) 8.企业内部控制应用指引第16号——合同管理 9.企业内部控制应用指引第17号——内部信息传递 10.企业内部控制应用指引第18号——信息系统 第二部分 国资委领导人重要讲话 1.全面落实科学发展观加快建立健全中央企业法律风险防范机制——李荣融在中央企业法律风险防范机制建设工作会议上的讲话 2.邵宁在中央企业全面风险管理经验交流会议上的讲话 3.围绕三年目标，不断开拓进取，努力把中央企业法制工作提高到一个新水平——黄淑和在中央企业法制工作研讨会上的讲话 第三部分 合同管理制度范本 1.合同管理办法 2.法律资质审查索引 3.合同履行监督管理办法 4.授权管理办法 5.合同专用章管理办法 6.经济合同归档管理规定 附录二：《大型企业合同管理制度研究项目调查问卷》参考文献后记

## &lt;&lt;企业合同管理操作实务&gt;&gt;

## 章节摘录

插图：二是明确投资者之间的权利与义务关系。

兴办公司时，多个出资人之间都要签订一份出资协议，以对各方的出资份额、比例、管理权限、盈亏分担、公司终止后财产分割和债务分担等内容作出明确的约定。

另外，公司的增资扩股、股权内部转让等重大事项，也需要通过合同加以确认和规范，合同管理对于投资者的权利与义务关系的界定和协调至关重要。

三是加强合同管理有助于提高企业发展的预见性。

合同管理的过程也是充分利用企业自身各种优势、资源的过程。

加强合同管理，必然要求企业合同管理的参与者和责任人员不断地研究和调查企业的优势所在，并在合同履行过程中不断地总结经验教训，不断地对企业合同行为进行校正和完善，起到为企业经营超前预测和探索的作用。

此外，合同管理对于现代公司内部管理的财务管理、资产管理、生产管理、运营管理等都具有重要的作用和价值，如内部审查、内部结算、项目小组组建和解散等，都可以依照合同管理的模式进行管理，提高企业运营的效率 and 效益。

2. 合同管理在现代公司外部交往中的作用和意义公司在对外经济交往过程中离不开合同及其的管理

。合同在这里既作为证据起到证明双方权利义务关系存在的作用，又起到了约束双方的作用。

合同对于双方主张权利和义务和相互约束奠定了基础，这些权利和约束包括追究违约赔偿权、撤销或变更合同权、代位权以及抗辩权等，为双方规范各自的经营行为起到法律意义的强制作用。

此外，还应看到合同对合作双方的协调、规范和震慑作用。

当合作双方就有关事项发生分歧的时候，合同作为双方合作的规范文件，可以帮助理顺、协调双方的关系，减少双方的对立因素，减少摩擦，降低双方对抗的消耗。

对于双方在合同期间的履约行为、履约时间及效率效果，合同也起到规范、指导的作用，而不是双方按照各自的理解自由行事。

对于双方中有一方有意违约、毁约或者拒不执行合同时，该方也会由于惧怕合同违约条款或者有关法律法规对不履行合同或者履行合同不到位的惩罚而受到合同的震慑，不敢贸然违约。

实际上这种震慑的力量比事后的追究责任、法律救济起到的作用更大，现实中诸多的合同都没有经历司法程序就完满结束了，更多的是基于这种震慑的力量。

## 后记

随着市场经济的发展和法制建设的进步，中国企业在国内和国际市场上面临的法律风险日益增多，而合同管理工作是各企业防范法律风险的关键切入点。

作为企业管理制度中不可或缺的重要组成部分，有效的合同管理能够防止或减少企业经济损失，增加企业商业信誉，并有利于提高企业综合经济效益。

此外，各企业内部的合同管理工作也有助于中国整体法律环境的完善，推进依法治国的进程。

鉴于此，国务院国资委研究中心、中国移动通信集团公司和金茂凯德律师事务所组织来自三方的工作人员共同编写了本书，希望通过本书梳理合同管理的既有理论，总结合同管理的实务经验，提出合同管理的有益思路。

本书编写和出版的过程中，中国移动集团公司总法律顾问陈丽洁博士和国务院国资委研究中心企业发展与改革研究部王志刚部长给予了直接的指导，中国移动通信集团公司法律部叶小忠处长、金茂凯德律师事务所合伙人齐斌博士、李菲博士和卓望信息技术（北京）有限公司王涪宁博士付出了大量的心血。

<<企业合同管理操作实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>