第一图书网, tushu007.com

<<专用铁路运输管理>>

图书基本信息

书名：<<专用铁路运输管理>>

13位ISBN编号：9787512105058

10位ISBN编号：7512105053

出版时间：2010-3

出版时间：北京交通大学出版社

作者：王喜富//黄广诚//祖华刚

页数：209

字数：310000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

本书通过分析我国专用铁路运输企业面临的发展环境，对专用铁路运输企业组织结构进行分析诊断，提出专用铁路运输企业组织结构优化方案；结合目前流程优化的主流模型及方法，采用基于流程图的业务流程建模方法，对矿区铁路运输生产业务流程进行优化和改进；分析评价矿区铁路运输系统能力利用情况并提出改进措施；提出矿区铁路信息化建设总体结构和规划内容；研究煤炭物流发展模式及总体架构设计方案；制定了专用铁路运输企业文化的实施途径；对专用铁路企业的发展战略进行了研究，并提出战略路径和战略实施部署。
本书的主体内容是结合淮北矿区铁路管理模式提出来的，对其他矿区专用铁路管理具有重要借鉴意义。

本书适合于从事专用铁路尤其是矿区铁路、货物运输、运输企业设计和科研的工程技术人员及大专院校相关专业的师生阅读，同时可作为铁路运输大类专业的研究生教材。
本书由王喜富、黄广诚、祖华刚编写。

书籍目录

第1章 淮北矿区铁路运输企业发展状况及发展环境分析
1.1 淮北矿区铁路运输企业发展历程
1.1.1 矿区专用铁路发展历程
1.1.2 淮北矿区铁路运输企业发展历程
1.2 矿区铁路运输企业发展环境分析
1.2.1 我国铁路发展环境分析
1.2.2 矿区铁路运输企业发展面临的机遇与挑战
1.3 淮北矿区铁路运输企业发展环境分析
1.3.1 政策环境
1.3.2 经济环境
1.3.3 社会环境
1.3.4 技术环境
1.4 本章小结
第2章 淮北矿区铁路运输企业组织结构优化研究
2.1 淮北矿业集团铁运处组织结构诊断
2.1.1 组织结构概述
2.1.2 淮北矿业集团铁运处组织结构现状分析
2.1.3 组织结构诊断
2.2 组织结构优化的必要性分析
2.2.1 铁路组织结构发展趋势的要求
2.2.2 铁运处自身发展的要求
2.3 淮北矿区铁路运输企业组织结构优化研究
2.3.1 国家铁路组织机构变革及影响
2.3.2 优化原则
2.3.3 基本思路
2.3.4 优化方案
2.4 本章小结
第3章 淮北矿业集团运输业务流程优化研究：
3.1 淮北矿区铁路运输企业业务流程现状分析
3.1.1 运输组织业务流程现状
3.1.2 企业经营管理业务流程现状
3.1.3 设备管理和物资采购供应流程现状
3.1.4 安全管理业务流程现状
3.1.5 矿区铁路运输企业业务流程现状分析
3.2 流程优化思路和原则
3.2.1 优化思路
3.2.2 优化原则
3.3 淮北矿区铁路运输企业业务流程建模方法分析
3.3.1 面向企业业务流程模型的特点和方法
3.3.2 基于流程图的业务流程建模方法概述
3.4 淮北矿区铁路运输企业业务流程优化及改进方案研究
3.4.1 流程总体框架
3.4.2 流程管理机制
3.4.3 运输企业业务流程优化
3.4.4 关键经营管理业务流程建立

3.5 本章小结
第4章 淮北矿区铁路运输能力分析
4.1 到发线通过能力的计算与查定
4.1.1 到发线通过能力的计算
4.1.2 小湖集站到发线通过能力的计算与查定
4.2 区间通过能力的计算与查定
4.2.1 区间通过能力的计算方法
4.2.2 小湖集站至青町站区间通过能力计算
4.3 淮北矿区铁路运输系统能力利用的分析评价和改善措施
4.3.1 淮北矿区铁路运输系统能力利用的评价
4.3.2 淮北矿区铁路运输系统能力利用的改善措施
4.4 本章小结
第5章 淮北矿区铁路运营管理模式研究
5.1 国铁经营管理体制改革
5.!.1 国铁经营管理体制改革历程
5.1.2 国铁运营管理模式特征
5.1.3 国铁经营管理模式借鉴
5.2 我国专用铁路运营模式概述
5.2.1 委托运营管理模式
5.2.2 自主运营管理模式
5.3 淮北矿区铁路运营管理模式研究
5.3.1 淮北矿业集团铁运处运营管理模式选择
5.3.2 淮北矿业集团铁运处运营管理模式内容
5.3.3 淮北矿业集团铁运处管理体系
5.4 本章小结
第6章 淮北矿区铁路信息化建设规划研究
6.1 淮北矿区铁路信息化建设意义
6.2 淮北矿区铁路信息化建设现状分析
6.2.1 总体状况
6.2.2 信息化现状分析
6.2.3 信息化建设存在的问题
6.3 淮北矿区铁路信息化建设总体规划
6.3.1 指导思想
6.3.2 建设原则
6.3.3 总体目标
6.3.4 总体结构
6.4 淮北矿区铁路信息化建设规划内容
6.4.1 运输组织领域
6.4.2 经营管理领域
6.5 规划实施与保障
6.5.1 实施步骤
6.5.2 保障措施
6.6 本章小结
第7章 淮北矿业集团物流发展规划
7.1 我国煤炭物流发展概述
7.1.1 煤炭物流概念
7.1.2 我国煤炭物流网络体系框架

7.1.3 我国煤炭物流发展模式
7.1.4 我国煤炭企业物流发展特点
7.2 淮北矿业集团煤炭物流发展概况
7.2.1 淮北矿业集团煤炭物流发展现状
7.2.2 淮北矿业集团煤炭物流发展环境分析
7.3 淮北矿业集团物流发展规划研究
7.3.1 发展思路
7.3.2 发展定位
7.3.3 发展模式
7.3.4 赢利模式
7.4 本章小结
第8章 淮北矿区铁路企业文化建设
8.1 企业文化综述
8.1.1 企业文化的内涵
8.1.2 企业文化的构成要素
8.1.3 企业文化的层次
8.1.4 企业文化的功能
8.1.5 企业文化的影响因素
8.2 淮北矿区铁路企业文化建设
8.2.1 铁路企业文化建设必要性
8.2.2 矿区铁路企业文化建设的原则
8.3 淮北矿区铁路企业文化研究
8.3.1 企业精神文化
8.3.2 企业理念文化
8.3.3 企业形象文化
8.4 淮北矿区铁路企业文化实施
8.4.1 实施原则
8.4.2 实施建议
8.5 本章小结
第9章 淮北矿区铁路发展战略研究
9.1 淮北矿业集团铁运处发展现状
9.1.1 发展规模
9.1.2 组织状况
9.1.3 管理状况
9.1.4 资源状况
9.2 战略分析与战略制定
9.2.1 SWOT分析
9.2.2 铁路运输发展定位
9.2.3 战略目标
9.2.4 发展战略
9.3 战略实施与战略部署
9.3.1 战略路径
9.3.2 战略部署
9.4 本章小结
参考文献

编辑推荐

《专用铁路运输管理：淮北矿区专用铁路管理模式与创新》依据我国国家铁路运输市场面临的发展形势，通过分析我国专用铁路运输企业面临的发展环境，提出我国专用铁路面临的机遇与挑战；同时引入流程和管理流程的概念，提出专用铁路企业流程优化的目标，结合目前流行的流程优化模型，采用基于流程图的业务流程建模方法，对运输组织业务流程、经营管理业务流程、设备管理和物资采购流程及安全管理业务流程等进行优化和改进；通过计算和查定到发线通过能力和区间通过能力，分析评价淮北矿区铁路运输系统能力利用情况并提出改进措施。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com