

<<成本命门>>

图书基本信息

书名：<<成本命门>>

13位ISBN编号：9787512305076

10位ISBN编号：7512305079

出版时间：2010-9

出版时间：中国电力

作者：石真语

页数：246

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<成本命门>>

内容概要

本书针对企业成本管理中过分简单的节约思维、周而复始的成本控制等多种错误做法，结合实践案例总结了十项关键原则，鲜明地指出了企业成本管理中广泛存在的误区，并提出了系统化解解决的对策。

本书可以指导管理者全面深入地剖析企业成本管理的得与失，有效规避各类成本管理问题的发生，真正发挥优化企业效益的作用，从根本上提升企业的市场竞争力，对于企业领导、财务师、管理培训师等相关人员都是难得的实用读本。

<<成本命门>>

作者简介

石真语，智元集团董事长，总裁“赢”销教练，企业“智取业绩”实战操作系统创始人，现为清华、北大、人大等多所知名大学总裁班客座教授，企业“赢”销竞争力(ESFES)研究与传播导师。2004年荣获中国营销精英“十大营销风云人物”称号，2005年被国家劳动和社会保障部、中国

<<成本命门>>

书籍目录

丛书序 在动荡中前行前言 成本管理的十项关键原则及其实践第一章 成本控制的假象——什么是成本管理的魂与根 短视的成本运动 成本的“迷魂阵” 艰难的决策考验 成本管理是什么？问题，还是机会？

机会聚焦成本法 一次组织运作的革命第二章 做企业，就是过日子？——企业何以一步步掉进成本陷阱 效益是如何下滑的 节流！还是节流！

过日子式的思维 迷信看得见的支出 跳出来，看世界 有效的资源约束 在发展中降低成本 行动力的保障 用资源约束规划成本第三章 资源分散的苦果——资源必须集中于发展性成果区 站在未来看现在 不自觉的资源分散 战略目标足够清晰吗？

“产品”本身的困惑 独立存在的市场 难以控制的渠道 今天的生计：收入的考量 抓住大象：资源的考量 未来的前景何在？

集中于发展性领先优势第四章 头痛医脚的冲动——盲目地控制成本，反而制造成本 同样努力，不同效果 缘何总是被细节迷惑 切除脂肪，结果切了肝 一方面降低，另一方面提高 成本会计法的误导 合理的成本结构 识别关键的成本点 避免局部最优化 成本流：从上游到顾客第五章 无所作为的浪费——以成果控制为基点的内部整顿 资源是如何被浪费的？

无所作为的等待 停滞：空置的成本 没有结果的努力 毫无意义的投入 做正确的事和正确做事 考虑支出的成果回报 为提升效益配置人员 从浪费中挖掘发展潜力第六章 奔跑中的长短脚——质量和效率的成本平衡通路 失衡：无处不在的成本障碍 管理人员的偏执 质量设计人员的谬误 生产人员的意识误区 选择投入还是收缩？

投入过大与过小一样危险 外在资源的拉动力 以客户导向为中心原则 要么重塑环境，要么努力适应第七章 规模扩大还是缩小？

——增量效益的核算规则和发展平衡 比效率更重要的问题 开发中的产品 多余的产品 失败的产品 需要补救的产品 增量分析的要素 单位投入产出比 产品的生命周期第八章 资源支持的陷阱——支持性成本控制的必要与不必要 什么是支持性成本 重新认识成本竞争力 资源最大化原则 成果目标如何衡量 考虑时间成本 哪些是非正常支出？

优先考虑的事项 系统规则：基于目标的约束 结构性的完美平衡第九章 结构膨胀的灾难——成本控制的结构性变革 膨胀的惯性定律 陷入问题之中 修修补补为什么无益 从惯性中走出来 降低高额成本的必要措施 优势原理：基于核心能力 聚焦原理：基于资源集成 精简原理：基于管理简化第十章 不自觉的放任——成本意识的养成是基石 大企业的毛病 全员成本意识 成本意识的三大支柱 资源设计：总体约束 成本监控的“投入—成果”比 有意识的干扰 将改善思想融入管理中 激发价值成果的创造力后记

<<成本命门>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>