

<<供电企业标准化建设应用实例>>

图书基本信息

书名：<<供电企业标准化建设应用实例>>

13位ISBN编号：9787512305786

10位ISBN编号：7512305788

出版时间：2011-1

出版时间：王晴 中国电力出版社 (2011-01出版)

作者：王晴

页数：278

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<供电企业标准化建设应用实例>>

前言

开展标准化建设工作是供电企业实现科学管理的重要基础，也是推动供电企业迈向管理精益化的可靠保证。

通过标准化建设工作的实施，可以建立起科学合理的工作绩效评价体系，实现责、权、利三者的协调一致。

在标准的编写、审核、实施过程中，可以有效提高企业员工自我管理的意识和能力，用制度管人、按流程办事、以流程为导向的管理理念渗透到每位员工的思想中。

标准化工作的实施可以全面理清管理流程与企业各部门、各岗位之间的关系，管理流程与企业规章制度、各类文件、基础资料的关系，通过持续改进、不断完善，可以保证规章制度、各类文件、基础资料的有效性。

为了使供电企业在实施标准化工作中各项管理程序进一步优化和简化，各项工作变得更为常规化和程序化，最大限度地降低供电企业管理成本、提高工作效率，实现供电企业管理理念和管理手段的提升，形成供电企业独特的、内在的核心竞争优势。

本书从标准化建设基础知识入手，围绕供电企业的方针目标，按照以技术标准为核心、管理标准为支持、工作标准为保障的供电企业标准体系要求，对供电企业管理层、基层的工作标准进行了叙述，重点对工作标准中的岗位职责、权限和绩效考核指标进行了举例说明，尽量使各个岗位之间的目标明确、责任到位、相互协同、责权一致。

在管理标准中，通过用流程图展示把供电企业的每一项业务工作所涉及的人、事、物按时间先后顺序以节点形式贯穿起来，形成横向连接到相关部门达到全面协同，纵向延伸到基层单位实现直线贯通的清晰流程。

它既着眼于整体的管理要求，又降低了管理真空给供电企业带来的风险，同时还保证了技术标准和工

作标准都能在相应的管理流程中发挥的作用。

本书对于技术标准，重点放在供电企业自编标准上，特别对变电站现场运行规程、作业指导书的编写列举了许多实例。

本书作为供电企业开展标准化建设工作的参考用书，对供电企业标准化建设工作的顺利开展将起到一定的指导和帮助作用。

<<供电企业标准化建设应用实例>>

内容概要

为更好地开展供电企业标准化建设工作,《供电企业标准化建设应用实例》围绕技术标准、管理标准和工作标准三大标准,提出了标准化工作的基本要求,明确了部分管理层、基层岗位工作标准的职责权限,从安全管理、变电运行管理、生产管理、基建管理、营销管理、经营管理、企业管理、综合管理、培训管理、调度管理、供电所管理11个方面绘制了管理工作流程图,重点列举了变电站现场运行规程和作业指导书的参考实例。

全书共分四章,第一章为供电企业标准化建设基本知识,第二章为供电企业技术标准,第三章为供电企业管理标准,第四章为供电企业工作标准。

《供电企业标准化建设应用实例》可作为供电企业变电运行人员、变电检修人员、输配电检修人员、输配电运行人员、营销人员、调度人员、供电所农电工标准化工作参考教材,还可以作为供电企业管理人员标准化管理实用手册。

<<供电企业标准化建设应用实例>>

书籍目录

前言第一章 供电企业标准化建设基本知识第一节 供电企业标准化建设工作步骤1-1 供电企业标准化建设的主要步骤有哪些？

第二节 供电企业标准化建设基本要求2-1 供电企业标准化建设组织机构如何建立？

2-2 供电企业标准化委员会的职责有哪些？

2-3 供电企业标准化分委会的职责有哪些？

2-4 供电企业标准化工作规划有哪些内容？

2-5 如何制订供电企业标准化工作计划？

2-6 供电企业标准化管理标准包括哪些内容？

2-7 供电企业使用的标准化管理信息系统具备哪些基本功能？

2-8 编写供电企业三大标准的顺序是什么？

2-9 如何开展供电企业标准化管理培训？

2-10 何谓供电企业标准体系评价？

2-11 对标准体系运行有效性评价有何规定？

2-12 对供电企业标准化规划、计划有哪些要求？

2-13 对供电企业标准化组织机构有哪些要求？

2-14 何谓供电企业的自我评价？

2-15 对供电企业标准化培训工作目标有何要求？

2-16 对供电企业标准化工作的监督检查有何要求？

2-17 供电企业标准化工作的持续改进应如何进行？

第二章 供电企业技术标准第三章 供电企业管理标准第四章 供电企业工作标准附录 供电企业管理流程图清单

<<供电企业标准化建设应用实例>>

章节摘录

插图：2-2《变电站现场运行规程》的概述怎样编写？

首先要对变电站基本情况进行简要介绍，需要写明的内容一般有变电站的名称、电压等级；变电站的占地面积、变电站的坐落位置和周围环境情况，坐落位置要明确到县（市）、乡镇、村；变电站对周边用户的供电情况，变电站的建成投运对当地经济发展的作用；变电站的设计单位、电气设备的安装调试单位，变电站的建站日期、改建日期、扩建日期、达到无人值班运行的日期和远景设计规划；变电站变压器的台数、变压器的容量、变压器的负荷情况；各电压等级的进、出线回数，各进、出线在电网中的送、受关系，各电压等级的一次电气设备接线情况，例如：双母线接线方式、双母线带旁路接线方式、单母线分段接线方式、内桥接线方式、变压器进线接线方式等。

2-3《变电站现场运行规程》的适用范围与要求是什么？

《变电站现场运行规程》应适用于本变电站现有设备的巡视检查、设备定期试验轮换、缺陷管理、倒闸操作、运行维护、异常及事故处理等。

各级生产领导、生产技术人员、变电站运行值班人员均应熟悉和掌握《变电站现场运行规程》。

凡是进入变电站的各级生产人员都应严格遵守《变电站现场运行规程》，并按照《变电站现场运行规程》内容指导各项管理工作。

《变电站现场运行规程》是变电站运行值班人员正常管理变电站的工作依据。

每年要对变电站运行值班人员进行一次《变电站现场运行规程》的考试，合格后方可允许上岗。

2-4《变电站现场运行规程》的编制依据是什么？

要将编制《变电站现场运行规程》所参照的变电站电气设备制造厂资料、设计资料、安装调试资料、反事故措施以及供电公司的有关规定和文件列出，还要列出作为《变电站现场运行规程》依据的规程、标准、制度、规范等资料，例如：编制依据资料为DL/T969~2005《变电站运行导则》、《国家电网公司变电站管理规范》、《国家电网公司电力安全工作规程》、《防止电力生产重大事故的二十五项重点要求》、《国家电网公司防止电气误操作装置管理规定》、《各级电力系统调度规程》《变压器运行规程》、《电力电缆运行规程》、《蓄电池运行规程》、《继电保护及安全自动装置运行管理规程》、《并联电容器运行维护规程》、《电气设备检修验收标准及工艺导则》、《无人值守变电站及监控技术导则》、《农村小型化无人值班变电所设计规程》、《电力设备预防性试验规程》等。

2-5《变电站现场运行规程》从编写到发布的流程是怎样的？

《变电站现场运行规程》应由变电站站长或技术专责人负责编写（无人值班变电站可由操作队队长或技术专责人负责编写），《变电站现场运行规程》初稿要经过变电站全体运行值班人员的审核、修改完善后送交变电站运行管理车间审核，运行管理车间领导和技术专责人审核修改后，送交供电公司生技部，由生技部门牵头组织安监部门、调度部门、信息管理部门、营销部、变电检修单位、变电运行等单位的相关人员参加的《变电站现场运行规程》审核会议，对规程的最后定稿提出修改意见。

《变电站现场运行规程》经过初审、审核、修改完善、审定后，送交供电公司总工程师（或生产副总经理），由总工程师（或生产副总经理）批准，由供电公司《变电站现场运行规程》在本公司颁发实施。

对于《变电站现场运行规程》在执行过程中发现有与上级规程相抵触或需要修改的内容，变电站站长和技术专责人应及时提出修改意见，按照《变电站现场运行规程》的修改、审核、审定、批准程序执行。

<<供电企业标准化建设应用实例>>

编辑推荐

《供电企业标准化建设应用实例》从标准化建设基础知识入手，围绕供电企业的方针目标，按照以技术标准为核心、管理标准的支持、工作标准为保障的供电企业标准体系要求，对供电企业管理层、基层的工作标准进行了叙述，重点对工作标准中的岗位职责、权限和绩效考核指标进行了举例说明，尽量使各个岗位之间的目标明确、责任到位、相互协同、责权一致。

在管理标准中，通过用流程图展示把供电企业的每一项业务工作所涉及的人、事、物按时间先后顺序以节点形式贯穿起来，形成横向连接到相关部门达到全面协同，纵向延伸到基层单位实现直线贯通的清晰流程。

它既着眼于整体的管理要求，又降低了管理真空给供电企业带来的风险，同时还保证了技术标准和在工作标准都能在相应的管理流程中发挥的作用。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>