

图书基本信息

书名：<<打造一流作业现场的77个关键细节>>

13位ISBN编号：9787512309357

10位ISBN编号：751230935X

出版时间：2011-1

出版时间：中国电力出版社

作者：姜上泉

页数：220

字数：258000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

内容概要

本书是《精益化管理整体解决方案》丛书之一。

本书共分八章，主要包括一步到位做好现场规划；树立全员环境改善意识；定岗定员，职责清晰；推动全员设备保全一流的现场物料管控；用对方法，管好作业过程；作业细节决定产品质量；安全管理无小事等内容。

全书从人、机、料、法、环等方面，介绍了全面疏导各生产要素和系统性地改善生产要素的具体方法，一步步指导管理者对作业现场进行改善和管理。

本书可作为企业精益化普及教材，也可作为从事精益化生产的管理人员及相关技术人员的参考用书。

。

书籍目录

丛书序前言第一章 一步到位做好现场规划 细节1 依据工艺流程设计现场布局 细节2 绘制一张作业区域平面图 细节3 分门别类标示现场各区域 细节4 用线条画出畅行无阻的通道 细节5 实施人机结合的编制管理 细节6 合理配置和使用存储工具 细节7 通过定置实施现场物料管理 细节8 科学、合理地存放搬运工具 细节9 从头到尾彻底清扫现场第二章 树立全员环境改善意识 细节10 制定要与不要的物品标准 细节11 全面进行整理、整顿活动 细节12 将清扫、清洁标准化 细节13 通过定点摄影改善问题点 细节14 通过红牌作战强化改善效果 细节15 科学、合理地布置作业、台 细节16 整齐、有序地摆放作业工具 细节17 美化出令人心情舒畅的现场 细节18 创造满足持续作业的工作环境 细节19 积极消除污染源, 打造环保现场 细节20 塑造员工良好的礼仪形象 第三章 定岗定员, 职责清晰 细节21 明确身份与职能的岗位可视化 细节22 让责任清晰化的岗位牌 细节23 分工明确的生产线定员看板 细节24 掌控人员动向的人员去向看板 细节25 准确、及时对接的交接班看板 细节26 人尽其用的员工技能矩阵看板 细节27 让员工不断改善的作业熟练度看板 细节28 保证设备合理化运转的责任牌第四章 推动全员设备保全 细节29 清扫设备, 让设备焕然一新 细节30 清晰设备标示牌 细节31 标示仪表、开关, 确保一次做对 细节32 固化设备的操作标准一 细节33 完善现场设备的状态看板 细节34 规范点检程序, 确保设备无障碍运行 细节35 规范保养程序, 延长设备使用寿命 细节36 正确处理故障, 防止生产停滞第五章 一流的现场物料管控 细节37 配备物料消彩需求看板 细节38 严格按照流程领取物料 细节39 用恰当的方式搬运物料 细节40 杜绝线上物料堆积现象第六章 用对方法, 管好作业过程第七章 作业细节决定产品质量第八章 安全管理无小事参考文献后记

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>