

<<变电运行与检修精益化管理典型案例>>

图书基本信息

书名：<<变电运行与检修精益化管理典型案例>>

13位ISBN编号：9787512334342

10位ISBN编号：7512334346

出版时间：2012-12

出版时间：中国电力出版社

作者：欧居勇

页数：197

字数：179000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<变电运行与检修精益化管理典型案例>>

### 内容概要

欧居勇等编著的《变电运行与检修精益化管理典型案例》按照“强化安全生产基础，推进生产管理的精益化”工作思路，在系统介绍精益化管理相关理论知识的基础上，对四川省电力公司资阳公司(以下简称资阳公司)变电运行与检修精益化管理的思想和典型经验进行了归纳总结。全书共分四章，分别为精益化管理概述、精益改善“五步法”、变电运行与检修精益化管理实践和典型案例。

《变电运行与检修精益化管理典型案例》可作为电网企业开展精益化管理的参考用书，也可为其他相关企业提供借鉴经验和帮助。

## 作者简介

高级工程师(注册高级电气工程师)。  
获国家发明专利2项，新型实用专利2项。  
研究方向：电力系统高电压技术。

书籍目录

前言

第一章

精益化管理概述

第一节 精益溯源

第二节 精益思想在电力行业的应用

第二章

精益改善“五步法”

第一节 准备

第二节 诊断

第三节 设计

第四节 计划与实施

第五节 固化与完善

第三章

变电运行与检修精益化管理实践

第四章

典型案例

第一节 变电运行精益化管理典型案例

第二节 变电检修精益化管理典型案例

参考文献

章节摘录

一、多方深入访谈 多方深入访谈包含当面访谈、发放问卷、召开座谈会等形式。

其中，当面访谈是最常使用的方法，通过对员工的深入访谈，企业可以了解到管理团队和基层员工存在的理念行为差距，了解到员工存在的困扰。

同时，通过当面访谈也可以吸收每位员工的智慧，把他们有益的建议纳入到项目方案中来。

访谈开始前，调查者必须对被访谈者从事的工作有一定的了解，预先拟定好访谈提纲，包括访谈目的、步骤和问题设计等。

初次访谈时要向被访谈者介绍该项目的目的、计划和领导的想法等，了解该员工对项目开展的想法，要能够根据现场实际情况即兴提问。

由于对某个员工可能要进行不止一次的访谈，因此在访谈结束时，要为下次访谈留有余地，访谈结束后，要把访谈记录作为项目的过程资料整理汇编。

如果需要访谈的员工过多或时间有限，无法一一访谈，可以采取会议讨论的形式进行多人访谈。

为了让与会人员随心所欲的发表看法，往往采取头脑风暴法、问卷调查的方式。

二、数据分析 在准备阶段收集到的大量的原始数据未经处理不能直接揭示问题，需要借助图形工具和一些统计方法对这些数据进行一定的描述分析，标明数据的分布情况，分析数据代表的事物属性，挖掘数据背后隐藏的问题本质，从而对后一阶段的决策工作提供支持。

图表工具具有迅速传达信息、直接突出重点、更明确地显示相互关系、使信息的表达鲜明生动等优点。

例如，当对电气设备故障的原因、公司电量销售额、电缆库存等数据进行分析时，就可以借助一些图表工具。

常用的图表有圆饼图、条形图、线形图、柱形图和散点图。

其中，圆饼图常用于成分分析，条形图常用于排序，线形图和柱形图常用于时间序列和频率，散点图常用于变量关联性分析。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>