

<<办法总比困难多>>

图书基本信息

书名：<<办法总比困难多>>

13位ISBN编号：9787513600323

10位ISBN编号：7513600325

出版时间：2010-8

出版时间：中国经济出版社

作者：朱江

页数：240

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<办法总比困难多>>

### 前言

20世纪70年代，欧洲日化巨头联合利华公司安装了一条香皂自动生产线，生产效率大幅度提升。但是，因为误差的积累，隔一段时间就会出现空盒子进超市的现象，引发了顾客投诉。

虽然几率很小，属于正常的范围，但是，为了公司的信誉，公司高层要求生产部门解决这个问题。

于是，由自动化、机械、机电一体化等领域的专业人士组成了一个项目小组，来解决这个问题。经过一段时间的努力，项目小组设计制作了一套透视检查和分离设备，安装在生产线的末端，透视检查进入包装箱的香皂盒。

香皂盒子里面有香皂，就正常通过；如果发现是空的，就自动伸出机械臂把空盒子取走，不让空盒子与合格的成品一起进入包装箱。

问题解决了！

近20年后，一家中国民营企业引进了一条自动生产线，也出现了这样的问题。

这引起大客户的不满，要求厂家立刻解决，否则不再向他们下订单。

于是，老板来到车间，要求负责生产线维护保养的技术员解决这个问题，而且不能降低生产速度、增加太多成本。

怎么办呢？

技术员在生产线旁边来来回回地转悠，边走边想，有什么好办法不让空盒子进到包装箱里呢？

## <<办法总比困难多>>

### 内容概要

本书通过介绍一系列实际有效的办法，将“办法总比困难多”从一句口号变成了现实。作者结合自己的工作实践，总结了七十多个成本低、效果好、操作简单的实用管理工具，帮助各类企事业单位低成本、高效率地解决管理中的各类难题。

## <<办法总比困难多>>

### 作者简介

朱江，企业经营管理顾问，人文素养和职业素质培训专家，1989年毕业于北京航空航天大学，研究生院，工学硕士。

主要作品：《精要精妙千百汇》、《敬业确实有道理》、《中层管理执行手册》、《原则》、《以人为本实施战略与细节》、《青蛙启示录》。

## <<办法总比困难多>>

### 书籍目录

一、突破管理难点的“电风扇” 1.调动员工管员工 2.疯狂的行动 3.特种部队 4.特务行动 5.手挽手同舟共济 6.开会的规矩 7.直击利害 8.自律宣言 9.先苦后甜 10.以“分”为单位来定时二、变革进步的“电风扇” 1.便捷的心声渠道 2.为公司做“体检” 3.向我开炮 4.“工作外露”活动 5.倾听离职员工的心声 6.刨根问底 7.定期反省变革 8.跳三步舞 9.及时充实工作系统三、减少错误的“电风扇” 1.明确的原则 2.细致的手册 3.实用的表格 4.下达指令有标准 5.分类管理四、激发员工热情的“电风扇” 1.让员工临时当领导 2.留个缺口给下属 3.鼓励员工内部跳槽 4.招聘机会内部优先 5.请员工推荐新人 6.全员参与管理 7.让员工灵活自主上下班 8.特别的爱给特别的你五、营造文化氛围的“电风扇” 1.企业文化委员会 2.称呼规定 3.向员工表达尊重 4.无障碍沟通 5.丰富又精彩的标语 6.奏响平等的音调 7.员工互助基金 8.到同事家里做客 9.管理员工的业余时间六、打造团队的“电风扇” 1.招聘真正合适的人 2.“相亲”式的面试 3.招聘一个团队 4.“三不”招聘方针 5.热情地吸引新人 6.把新人拉进团队 7.反省、道歉与感谢 8.公平基础上的额外激励 9.保留工龄和待遇七、奖惩员工的“电风扇” 1.章法分明地奖罚 2.不花钱的表彰奖励 3.靠积分评选优秀员工 4.性质重于数字的处罚原则 5.强度递增的处罚措施 6.禁闭反省 7.登台曝光 8.超越常规的重罚八、推动员工前进的“电风扇” 1.震撼心灵的警告 2.醒目的提醒 3.组织员工看电影 4.布置和管理自学任务 5.布置和考核实践作业 6.组建素质进步互助小组九、赢得客户的“电风扇” 1.主动奖励客户 2.主动购买客户的产品 3.用组合拳对抗单一套路 4.把客人当成熟悉的朋友 5.用强烈的反差来诱惑顾客 6.用情调创造价值 7.劝客人别浪费 8.半份半份地卖 9.组成刺激消费欲望的“搭档” 10.用技巧提升印象分

## <<办法总比困难多>>

### 章节摘录

通过三湾改编，确立了“支部建在连上”的政治思想工作体系。共产党的组织在军队形成了系统，班排有小组，连有支部，营、团建立党委，并在连以上各级设置了党代表。

因此，政治思想工作没有空白之处，不会时有时无、时断时续。

基层士兵的思想动态、心理需求一直受到关注，一直有人在关心他们、引导他们、激励他们、警示他们，从而实现了“党指挥枪”。

通过“支部建在连上”的政治思想工作体系，彻底改变了旧式军队的习气和农民的自由散漫作风，部队面貌焕然一新，凝聚力、战斗力空前提高。

而且，很多被俘的国民党军队士兵，经过很短的时间就变成了作战勇敢的共产党军队的士兵，使共产党军队的实力不断增长。

后来，毛泽东在总结井冈山斗争的经验时指出：“红军所以艰难奋战不溃散，‘支部建在连上’是一个重要原因。

”几十年后，罗荣桓元帅回忆说：“三湾改编，实际上是我军的新生。

正是从这时开始，确立了党对军队的领导。

”如果不是这样，红军“即使不被强大的敌人消灭，也只能变成流寇”。

专门的企业文化工作机构、工作团队，就是风力强劲的“电风扇”！

对于追求长期发展的组织机构，价值非凡。

其实，国内也有不少企业认真重视企业文化建设，建立了专业的机构、团队。

例如，康佳集团在1995年成立了企业文化部，为公司的稳健发展作出了巨大的贡献。

## <<办法总比困难多>>

### 编辑推荐

《办法总比困难多:转动管理的"电风扇"》：为克服困难、成就卓越管理开启一扇大门! 低成本, 大管理!

七十多个成本低、效果佳、操作简单的实用管理工具：以“分”为单位来定时实用的管理表格员工互助基金“相亲”式的面试不花钱的表彰奖励布置和管理自学任务用情调创造价值……卓越的管理者会找成本低、效果佳、操作简单的好方法!

<<办法总比困难多>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>