

<<简单管理>>

图书基本信息

书名：<<简单管理>>

13位ISBN编号：9787513601535

10位ISBN编号：7513601534

出版时间：2011-1

出版时间：中国经济出版社

作者：田永宽

页数：216

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<简单管理>>

内容概要

当企业的竞争越来越多地取决于管理能力的时候，各种管理理念与模式随之而来。

面对日趋复杂的管理，选择适合企业自身特点的管理就显得尤为重要。

管理不能盲目地照搬，企业也不应成为东西方管理的“试验田”，因而理清管理的错综与复杂，进而简化，有助于企业管理价值的实现。

在管理的过程中，企业选择简单的方式不失为一种最佳的管理。

那么，如何恰当地接受并实践简单管理来实现企业更大的价值？

在结合简单管理的杠铃模式、简单管理的本质以及简单管理在成功企业的实践基础上，《简单管理:企业价值的七项通则》着重从企业管理实战的角度出发，将简单管理的运用归结到七个具体方面，其中涉及企业管理最常见而又最容易被忽视的层面，比如目标的选择、远虑与近忧的区分、员工的心态掌握、体系化运营的关键点以及知行合一的本质等等。

通过观念与操作工具的平衡运用，打造企业的简单化管理，从而更有效地解决管理难题，最大限度谋求更大的价值。

管理理念与实践工具相结合，是《简单管理:企业价值的七项通则》的一大特点，特别是将简单管理明确归结到七个方面，言简意赅又不失操作性，对各级企业管理者既是观念上的触动，又能有效地被借鉴并转化为执行，这符合当下管理对知行合一的要求，因而必将极大地促进企业对管理的效率和效果的追求。

<<简单管理>>

作者简介

田永宽，企业管理咨询、培训讲师、杠铃管理模式创始人、摩托罗拉大学六西格玛推广讲师、中国海洋大学特约讲师。

曾任汇智管理咨询智业机构总经理、半岛企业管理咨询首席顾问师以及多家管理咨询机构特约顾问。

自提出简单管理的杠铃模式（杠铃管理）后。

致力于简单管理文化的研学、实践与传播。

创建青岛阳明公行文化传播有限公司。

业务涉及管理咨询、文学创作、信息技术、管理托管。

先后为众多企业提供管理咨询、内训以及项目实施。

服务的客户主要包括青岛中集、澳柯玛小家电、青联股份、人民印刷、青城地产、海名会展、战牌服饰、盛德龙包装、帝科化工、金鸿化工、王冠石油、鸿福珠宝、农心食品、海之源集团、莱柴集团、辰字框业、中国海洋大学后勤集团、青岛国信集团、中国石油青岛分公司等。

主要的研究与咨询领域是简单管理，围绕“战略化”绩效管理咨询及以文学为载体的艺术创作。

传播简单管理文化。

著有《简单管理：神奇的杠铃模式》（中国经济出版社）、《简单管理：如何做到观念与工具的平衡》（中国经济出版社）、《简单管理：不能不借鉴的海尔管理》（青岛出版社）、《简单管理：企业价值的七项通则》（中国经济出版社）等书。

<<简单管理>>

书籍目录

前言第一章 做正确的事，正确地做事 有所不为才能有所为 创新与变革 战略“变易” 做有效的目标
管理者 反思一：能否刻意追求细节的完美?第二章 人有“远虑”，必有近忧 考虑近景 利润至上 基础
夯实 因势而动 反思二：能否咬定目标不放松?第三章 企业无人则止 把“企”字写得规范些 “空降兵
” 打造能本管理 为自己做事 攻心为上 反思三：能否做到过犹不及?第四章 事不关己，高高挂起 各
自为战 事必躬亲 用氛围说话 思想总动员 反思四：管理能否借力?第五章 系统运作，未雨绸缪 束之
高阁 以事立制 体系运营 预警系统 反思五：制度的多少能否界定?第六章 过程重于泰山 结果管理 过
程控制 书面见证 明确责任 人数合一 反思六：过程能否比结果重要?第七章 知难行易，知行合一 知
之甚多，行之甚少 知难行易，知行合一 标准化升级 反思七：执行能否不再难?参考文献后记

章节摘录

第二章人有“远虑”，必有近忧 考虑近景 考虑现实不失为企业发展过程中最为简单的管理方式之一。

为了确保远虑在未来实现，企业当务之急就是尽可能解除近忧，把解除每一步的忧虑变成实际的行动。

记得改革开放之初，虽然国家制订了不同发展时期的规划，但同时也提出了近期内如何行动的指南。

类似“摸着石头过河”、“让一部分人先富起来”等等，都是国家在远景规划基础上，考虑近景的选择。

在大的发展战略既定的前提下，“摸着石头过河”，首先就要解决生产力的发展问题。

只有在各方面资源都具备的情况下，国家制订的目标才可能实现。

对企业来说，考虑近景更为实际。

把眼前的工作做到位，持之以恒并善于转变，这是对企业未来发展的强有力保证。

而对于近景的实现，企业通过专注眼前的事，对各项需要立即开展的工作给予高度重视，并认真执行。

这样，通过对近景的把握和控制，做对每件事，减少徒劳无益的近忧，更可以突破未来的远虑，成就预期的目标。

<<简单管理>>

媒体关注与评论

做正确的事，正确地做事 ——企业通过创新规划未来的远景，将分解的目标落实到日常的工作中。

人有“远虑”。

必有近忧 ——选择当前资源条件下可行的目标，量力而行，一步步解决问题。

企业无人则止 ——攻心为上，把“企”字中的人书写规范、适用。

事不关己。

高高挂起 ——关注焦点问题，跳出烦琐的事务性工作“陷阱”。

系统运作，未雨绸缪 ——打造体系化运营能力，将各项工作纳入管理系统之中。

过程重于泰山 ——对过程进行控制，以过程换结果。

知难行易。

知行合一 ——对管理的认知做到融会贯通，进而力行而勿事空言。

<<简单管理>>

编辑推荐

系统揭示企业成就价值所遵循的通则，全面阐述企业管理的简单所在。

献给——企业各级管理者、对管理感兴趣的研究者、追求上进并渴望晋升为管理者的职场奋斗者

！

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>