

<<控制成本60种方法>>

图书基本信息

书名：<<控制成本60种方法>>

13位ISBN编号：9787514106114

10位ISBN编号：7514106111

出版时间：2011-6

出版时间：经济科学出版社

作者：王亦冬

页数：235

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<控制成本60种方法>>

### 内容概要

企业的利润越来越低，市场竞争越来越激烈。

这个趋势在短时间内是无可逆转的。

在这种情况下，企业如何获得更广阔的发展空间、赢取更多的利润呢？

无论你是企业老板、经理或是普通员工，王亦东编著的这本《控制成本的60种方法》都值得你认真研读，书中所介绍的60种成本控制方法将是提升利润的快刀。

《控制成本的60种方法》不仅对基本的理论原则进行了讲解，同时结合案例，让你轻松读懂，快速掌握。

## <<控制成本60种方法>>

### 书籍目录

#### 第一章 控制成本的19种方法

- 1.树立省钱就是赚钱的成本控制意识
- 2.树立以企业价值最大化为目标意识
- 3.树立生产成本控制不是一味地强调节约的意识
- 4.树立成本控制是一个长期的、系统的、持续的过程的意识
- 5.将生产成本控制变成习惯
- 6.掌握设备采购的注意事项
- 7.按需采购设备
- 8.掌握设备采购的策略
- 9.加强设备的日常保养
- 10.培养设备维修人员
- 11.及时总结设备发生故障的原因
- 12.合理配置设备
- 13.及时处理闲置设备
- 14.合理租赁设备
- 15.清楚产品成本的决定因素——产品设计
- 16.掌握优化产品设计的策略
- 17.掌握生产工艺成本控制的技巧
- 18.掌握物料采购成本控制的策略
- 19.适时改进物料采购策略

#### 第二章 控制人工成本的6种方法

- 20.正确认识人工成本控制
- 21.推行标准作业程序
- 22.构建员工培训体系
- 23.清楚员工绩效考核的原则
- 24.掌握绩效考核的方法
- 25.掌握绩效考核的步骤

#### 第三章 控制投入成本的4种方法

- 26.减少前期场所投入
- 27.掌握资金顺畅周转的技巧
- 28.优化资源配置
- 29.学会理性投资

#### 第四章 控制采购成本的4种方法

- 30.熟练掌握采购技巧
- 31.从供货商入手降成本
- 32.掌握做好公司采购员的管理工作技巧
- 33.看清商品的隐性成本

#### 第五章 控制物流成本的3种方法

- 34.仔细规划运输细节
- 35.优化配送方式
- 36.时刻掌握库存信息

#### 第六章 控制营销成本的4种方法

- 37.合理运用促销手段
- 38.采取多种营销渠道
- 39.正确使用销售折扣

<<控制成本60种方法>>

40.从容应对坏账

第七章 控制资金成本的3种方法

41.降低银行贷款成本

42.增加融资方式

43.巧妙集资

第八章 控制日常开支的10种方法

44.着眼全局,降低开支

45.加强用电管理

46.加强通信管理

47.合理利用电脑资源

48.规划打印用途

49.节省文具开支

50.改善工作环境的卫生状况

51.注意邮寄的细节问题

52.减少差旅浪费

53.合理服务,减少支出

第九章 控制库存成本的7种方法

54.清楚库存产生的原因

55.掌握库存的类型

56.掌握优化库存的策略

57.掌握安全库存的技巧

58.掌握仓库盘存的方法

59.及时处理呆料

60.实现零库存管理

参考书目

## &lt;&lt;控制成本60种方法&gt;&gt;

## 章节摘录

(1) 技术管理是生产工艺成本控制的核心 为了应对激烈的社会竞争,许多企业大量采用新技术、新工艺、新材料,同时伴随着自动化生产线的不断发展,大大加速了生产自动化的程度。

随着新产品的增加,新的工艺流程也会发生变化,对生产的整体要求也会提高。

俗话说:“牵一发而动全身。”

因此,生产工艺的变化会对生产成本产生很大的影响。

而技术管理也就显得至关重要,成为生产工艺成本控制的核心。

技术管理就是按照企业营销计划和产品技术要求,采用合理、经济的工艺方法与加工设备,从技术上降低生产成本,提高劳动生产率,按期完成生产任务。

具体表现为: 积极推广应用新技术、新工艺、新材料、新设备,开发研制新产品,不断提高生产技术水平,确保产品质量。

合理组织各项技术工作,抓好生产技术准备工作。

建立良好的生产技术工作秩序,健全日常技术管理的各项制度,确保生产正常进行。

教育员工严格按照设计图纸、工艺流程、技术标准进行生产;积极开展技术比赛和员工技术培训,努力提高技术人员的技术素质。

广泛开展技术创新和合理化建议活动,充分挖掘生产潜力,提高企业效益。

加强安全教育,从技术上采取保证安全生产的有效措施,制定具体的安全技术操作流程。

严格工艺纪律,及时解决现场的技术问题,保证安全生产、文明生产,为车间生产的顺利进行提供一切可靠的技术保证。

开展“双革(技术革命、技术革新)、四新(新产品、新技术、新工艺、新材料)”活动,认真消化、吸收、改善、引进技术,不断提高产品质量,降低物质消耗。

加强岗位培训。

(2) 标准化是生产工艺成本控制的保障优良的产品质量、高生产效率、低成本生产等成为衡量生产管理水平的指标。

如何达到这样的指标呢?

“工欲善其事,必先利其器”,以上这些指标得以保障的利器就是标准化。

标准化是为了在一定的范围内获得最佳秩序,针对实际的或潜在的问题,制定共同的、重复使用的规则的活动。

推行标准化具有重要的现实意义,主要包括以下几个方面。

可以带来规模效应。

当一切都有了标准,就会使产品的零部件生产标准化,生产的零部件可以自由更换,增强了其通用性;产品的流程标准化,保证了产品的质量。

现在,越来越多的企业采用批量采购的方式,随着批量的加大,采购价格会不断降低。

其实,有时候即使采购的总量没有下降,但由于每种零部件标准化了,能够整齐划一,采购的数量也相对增大,也等于扩大了采购的规模,从而降低了采购成本。

可以降低生产成本。

标准化除了增加生产批量、进一步降低成本外,还减少了转产次数、降低了相关的费用,也实现了生产成本的降低。

## <<控制成本60种方法>>

### 编辑推荐

《控制成本的60种方法》是控制成本必备宝典。

你是否发现：企业竞争越来越激烈，利润越来越低；你是否觉得：要想在行业中平稳发展越来越困难；阅读王亦东编著的这本《控制成本的60种方法》，它将告诉你60种控制成本的方法与技巧。让你从此成为掌控成本的“达人”，让你的企业成为行业中的“领头羊”。

翻开《控制成本的60种方法》，你会发现“轻松活泼的语言，理论与案例的结合”，让你爱不释手，让你从此成为掌控成本的“达人”。

掌控成本的宝典，你必备的枕边书，你不可缺少的小“帮手”。

<<控制成本60种方法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>