

<<管理会计>>

图书基本信息

书名：<<管理会计>>

13位ISBN编号：9787514112542

10位ISBN编号：7514112545

出版时间：2011-12

出版时间：经济科学出版社

作者：傅元略

页数：654

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;管理会计&gt;&gt;

## 内容概要

《管理会计》总结我们多年财务管理教学和实践，充分展示了管理会计理论的核心内涵和最新研究成果以及管理会计的实务技术，反映了理论和实践的最新发展，并提供了一些经典案例和习题。全书共有六篇二十章，内容涉及六个主题：管理会计职能与价值创造、成本核算与管理、经营决策与成本分析、全面预算管理、绩效评价和绩效管理、管理会计的新发展。

《管理会计》的特色在于：(1)如何从企业在管理决策和控制上的新需求形成一套管理会计新模式，即企业目标—价值管理—成本管理—经营决策—管理控制系统(全面预算控制与管理)—绩效评价与管理—支持战略管理决策；(2)将管理会计理论和模型转换为可用于分析、理解和帮助解决公司管理决策和控制问题的有效工具。

## &lt;&lt;管理会计&gt;&gt;

## 书籍目录

- 第一篇 管理会计职能与价值创造
  - 第1章 管理会计职能及其发展
  - 第2章 价值流管理会计与价值创造
- 第二篇 成本核算与管理
  - 第3章 成本管理基础
  - 第4章 产品成本核算
  - 第5章 作业成本法与作业管理
- 第三篇 经营决策与成本分析
  - 第6章 成本性态与成本估算
  - 第7章 本—量—利分析
  - 第8章 产品定价决策
  - 第9章 成本与经营决策
- 第四篇 全面预算管理
  - 第10章 预算管理体系和预算编制方法
  - 第11章 全面预算的编制实务
  - 第12章 预算执行与控制
  - 第13章 预算考评、差异分析和预算调整
- 第五篇 绩效评价与绩效管理
  - 第14章 责任中心和内部报告
  - 第15章 标杆选择和关键绩效指标目标值确定
  - 第16章 平衡计分卡在绩效管理中的应用
  - 第17章 绩效考核与激励薪酬
- 第六篇 管理会计的新发展
  - 第18章 战略管理会计
  - 第19章 管理控制系统的发展与创新
  - 第20章 平衡计分卡的战略地图和协同管理

## 章节摘录

版权页：插图：成本费用中心。

成本费用中心是最低层次的预算责任单位，它是指仅具有一定成本费用控制权，因而只能对其可控成本费用预算负责的责任单位。

凡是不能形成收入、只对成本或费用负有一定责任的单位甚至个人，比如各职能部门和各具体作业中心，如工段、班组、个人等，均可作为一个成本费用中心。

依据可控性原则，在划分成本费用中心时应注意区分可控成本与不可控成本。

所谓可控成本是指某特定的责任中心事前能够预知其发生且能控制和调节其耗用量的成本。

不具备此条件的成本则是不可控成本。

判别成本是否可控可依据如下标准：责任中心是否能够通过自己的行为有效地影响该成本的数额；该成本是否由责任中心全权使用的某项资产或劳务直接形成；是否是该成本责任人的直接管理者。

成本可控与否是相对特定预算责任单位而言的，此责任单位的不可控成本可能是另外一个责任单位的可控成本；高层次责任单位的可控成本未必是低层次责任单位的可控成本，但低层次责任单位的可控成本必定是高层次责任单位的可控成本。

对于不可控成本，责任单位既然无法对其实施控制，也就无法对其负责。

所以，成本费用中心的责任预算应该只限于该中心的可控成本。

成本费用中心作为最基层的预算执行组织，是最基本的预算责任单位，一个利润中心下面通常又包含不同层次的若干个成本费用中心，如各分厂可有多个车间和班组。

虽然它们只对某些或某项成本、费用预算负责，但在企业效益实现中却具有非常重要的地位，尤其是外部市场环境较为稳定的企业，其成本费用更是企业预算管理的核心。

因此，预算管理绝不能忽视，应该更重视从最基层的预算执行组织抓起，各作业中心，包括车间、班组乃至个人均应是预算执行组织中最基本且最重要的责任单位。

需要说明的是，预算责任网络的界定过程是根据各环节、各部门在单位预算总目标的实现过程中的作用和职责分层设置的。

如前所述，任何一个责任中心既具有管理的职能，同时又具有执行的职能。

由于两者的分层依据不同，因此同一部门或人员在不同组织中可能具有不同的层阶，亦即其在整个预算体系中具有双重甚至多重身份。

比如企业最高决策层作为投资中心的责任人，需要对企业总预算目标的实现负责。

但作为该决策层中的决策者个人，为了正常开展其相应的工作，他们也会发生耗费。

根据功能可控原则和权责相当原则，他们应该对其耗费负责，也就是说应将他们的费用预算也纳入企业整体费用预算中，因此，他们个人同时也成为预算执行组织中的一个费用中心。

<<管理会计>>

编辑推荐

《厦门大学会计系列教材:管理会计》既可作为会计和财务管理本科专业的教材,也可作为财会人员的后续教育培训教材,同时还可以作为MPAcc及MBA研究生的教学参考书。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>