

<<我动了你的奶酪>>

图书基本信息

书名：<<我动了你的奶酪>>

13位ISBN编号：9787515501864

10位ISBN编号：7515501863

出版时间：2011-10

出版时间：金城出版社

作者：迪帕克·马哈拉

译者：陈庆蒙

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;我动了你的奶酪&gt;&gt;

## 前言

破壁而出的奶酪故事新编 应试教育下培养出来的人(手), 遇到这本书可能会很挠头: 这到底是希望我们如何解题呢?

已知条件是什么, 求值函数又由什么组成呢?

这究竟应该算在哪一个学科领域中呢, 是创新, 是战略, 是领导力, 还是文化或者组织?

怎么这么突然地故事就结束了呢, 难道不该有最终的谜底揭开以标准答案式的总结来告诉我们些什么准则或者金喻让我们豁然开朗吗?

我喜欢这本书, 并特别喜欢故事的多义性带给我的愉悦。

我看第一遍时, 因为刚刚写完一篇商业模式持续创新的案例, 讲述了一家中国本土企业从“照别人的方子抓药”到“自己写菜谱”的成长历程, 所以, 故事中的种种都让我觉得简直是非常贴切地在给他们的商业模式思考与创新之路贴标签、打注脚。

我特别地在几处纸边留白写下了跟“范式转移”、“绿野再造”有关的批注。

我看第二遍时, 正在清华讲授为期四天的“文化、伦理与领导”的高管研讨班, 几次在课堂上跟参加者对话时, 都差点儿带出“吉得”和“大个儿”的故事。

有位学员的企业“拉磨撞钟”故事以“没别的, 就是都习惯了”的冷结尾, 让课堂陷入闷思, 让我又一次想起了这本书中挑战“把日子过熟练”的他们, 想起大个儿那一句“我不玩你们那一套”。

要不是因为版权限制, 我已经把手里这本不厚的书的电子版发给每位学员讨论了。

我拿起来要看第三遍, 是因为达沃斯夏季论坛中的一场人模狗样的“水多了加面, 面多了加水”式的老生常谈, 让我想起了书中的一只年长的老鼠大声喊道: “这一切的谈论, 到底有什么意义?

除了奶酪, 还有什么东西跟老鼠更有关系吗?

我的眼前仿佛活灵活现地演出了“吉得脸上始终带着光一样的微笑”这一幕。

有N人读这本书, 不夸张地说, 就有产生出N×10种这本书。

这本书续的是个老故事, 却充满新意。

书的写法, 颇有几分中国式的简约武侠风格, 剑与气, 勇或谋, 面壁而破壁, 无招胜有招, “从心所欲不逾矩”, 似乎是在诠释对世界的不同阅读方式, 并融入到不同的生命轨迹中。

也像是《黑客帝国》或者《盗梦空间》, 解构、重构着你对于真实、命运、世界、轮回、意义的参悟。

也许正因如此, 很短篇幅的书, 读起来却不快, 常常停在某处陷入长考, 感觉到些什么和诤诤, 又还不能清晰地描述和把握。

于是, 再读, 也交流。

读着想着恍惚着, 就入了定。

仿佛麦克斯在耳语说“XX在下一盘很大的棋”; 仿佛大个儿弹着吉他唱着“你的心了无牵挂”; 仿佛那只年长的老鼠叨唠着

“净想那些没用的干啥”; 也仿佛听见吉得像是在讲课或者布

道“将军们都在准备打一场过去的战争”, “在旧地图上找不到新路”; ……穿越中, 自己成了老鼠中的那一只, 刹那间看这迷宫散去。

本书的结尾, 是神来之笔充满禅意的“The Beginning”。

看到这里笑了一笑的你, 心中升起那早上八九点钟的太阳。

杨斌 清华大学经济管理学院教授、领导力研究中心主任

## <<我动了你的奶酪>>

### 内容概要

假如你是一只困在迷宫里的老鼠，有人不停地移动着你的奶酪，你该怎么办？

十多年前，畅销商业寓言《谁动了我的奶酪？

》一书给出了问题的答案：如果改变不可避免，不受你的控制，那么就接受它吧，不要试图去改变它们，不要去问我们为什么会在迷宫中，也不要浪费时间想要弄清楚事情怎么会是这个样子，更不用去想是什么在让奶酪一直在移动，只要保持低调，调整自己，适应环境，埋头去寻找你就可以获得更多的奶酪。

不论是在创新领域，商业精英领域，创造力和领导力领域，还是商业发展以及个人成长方面，成功都取决于一种冲破界限、挑战自我、重塑环境的能力，建立一套不同的规则：我们自己的规则的能力。

出于这种想法，哈佛商学院教授迪帕克·马哈拉对这个问题给出了完全不同的回答。

迪帕克·马哈拉教授讲述了一个鼓舞人心的故事，三只独一无二、敢于冒险的老鼠——麦克斯、吉得和大个儿拒绝接受命运的安排。

不论从正面描述，还是交叉来看他们的生活，我们发现，他们每个人都有能力逃出迷宫，甚至按照自己的喜好重新构造生活，而非只知道盲目追逐那块奶酪。

面对那些规则、传统观念、稀有资源和强烈的需求或者别人的期望时，我们常常是低估了自己改变规则、克服面临着限制的能力，觉得无法掌控自己的命运，不能挣脱我们的宿命——我们自认为身困宿命。

而《我动了你的奶酪！

》鼓励我们，我们能够创造新的环境，创造自己想要的现实，前提是，我们首先要摒弃一直以来头脑中根深蒂固的想法：我们只不过是别人迷宫里的老鼠。

正如吉得解释道：“你知道吗，麦克斯？

问题不在于迷宫里的老鼠，而是老鼠心里的迷宫。

”

## <<我动了你的奶酪>>

### 作者简介

迪帕克·马哈拉是哈佛商学院教授，谈判、组织机构与市场组织专家。他在MBA课程及众多高级管理人员培训项目上讲授谈判学，这些项目包括：高级管理项目、业主/总裁管理项目、改变游戏规则、战略谈判、以及商业家庭等。他曾在管理、心理学及冲突管理等方面的多家顶级期刊发表文章，并由于其出色的教学和研究而屡获殊荣。他的言论经常被主流媒体所采纳和引用，同时是美国CNBC夜间档栏目“大创意”的长期嘉宾。

## <<我动了你的奶酪>>

### 书籍目录

- 第一章 那一本宝典
- 第二章 麦克斯
- 第三章 吉得
- 第四章 为什么
- 第五章 就是天方夜谭也能成真
- 第六章 上面
- 第七章 大个儿
- 第八章 外边
- 第九章 谁动了我的奶酪?
- 第十章 我动了你的奶酪!
- 第十一章 墙壁
- 第十二章 老鼠心中的迷宫
- 第十三章 一只与众不同的老鼠
- 第十四章 有些老鼠很高大
- 讨论题目
  - 针对个人的讨论问题
  - 针对团体或读书会的讨论问题
  - 针对组织或小组里的讨论题目
- 致教育者
- 致主管与经营者们
- 作者的自问自答
- 感谢

## <<我动了你的奶酪>>

### 章节摘录

吉得是一只不大在乎奶酪的老鼠。

当然，吉得是吃奶酪的，因为奶酪能够让他保持健康的身体，他之所以关心自己的健康，是因为他需要让他的头脑保持清醒，让他的心智得到不断的修炼与成长。

吉得以知识渊博而闻名于迷宫中。

吉得非常受欢迎，虽然很少有老鼠能够与他深入交谈。

不过，每当有人向他主动请教时，他所提供的思考和观点总是充满了智慧。

吉得热爱与大家在一起交流，但他同样非常重视独处的时间。

吉得对周遭的老鼠有强大的吸引力。

一个坚定的眼神，一道浅浅的微笑，都会让人痴迷。

他在迷宫拥有大批的粉丝。

这些老鼠粉丝就像是他的忠实听众或是观众，他们喜欢去找吉得，喜欢陪伴他，喜欢听他的演说，喜欢被他鼓舞，没有一只老鼠能说清楚为什么他如此有魅力。

这些忠诚的粉丝发现，慢慢地其他的老鼠也都发觉到：吉得与其他老鼠一般无二。

但是，他不关心奶酪的事，他不花心思去探索迷宫，当然，他也不会因循那些所谓的惯例或是什么习俗。

无论如何，人们看到的吉得是那样地热爱着他的生活——一只老鼠的生活。

他尽情地享受着他的生活，超过任何一只老鼠。

也因此，那些认识他或听说过他的老鼠们无不对吉得充满了敬重和敬畏。

他们敬重吉得，他的举手投足，他所传递出的力量，都在激励他们想要成为一只更好的老鼠。

他们敬畏吉得，是因为没有谁能像他一样，用自己的生活态度和方式撼动着老鼠们的信仰。

&hellip;&hellip;

## <<我动了你的奶酪>>

### 媒体关注与评论

“该书正是那种难得一见，能使你质疑事物本质的一本书。作者迪帕克·马哈拉带领你摆脱外界造成的束缚和障碍，去窥视一个完完全全由你自己创造的世界。

真是一本好书！

——史蒂芬·柯维 (Stephen R. Covey)，超级畅销书《高效能人士的七个习惯》的作者 “故事精彩，寓意深刻。

就好像是某个人在鼓励一些职业者冲破迷宫，找到自己的追求一样，我发现这正是该书的精华所在。必须一读的好书！

——维诺德·科斯拉，美国太阳微系统公司创办人之一，前总裁兼CEO。

科斯拉风险投资公司创办人。

“在令人愉悦的寓言中，作者迪帕克·马哈拉用幽默、热情、智慧的方法解读我们对商业和生活的愿景。

如果你曾经因为一想到成为迷宫里的那只老鼠而感到烦恼不已，那么这本书最适合你。

——丹尼尔·H.平克，《驱动力》和《全新思维》作者 “非常棒的一本书，富含教义，教导我们怎样改变人生和职业生涯现状，创造新的现实。

——狄巴克·乔布拉，凯洛格管理学院副教授；《世界观之争》作者之一 “一本激发关于老鼠和经理之间想象力的书，这是一种冲出迷宫，在人生和商业上创造新的现实的法则。

——巴里·奈尔巴夫，耶鲁大学管理学院教授；诚实茶公司合伙人之一；《策略思维》《谋略的艺术》和《为什么不》的作者之一。

## <<我动了你的奶酪>>

### 编辑推荐

偶像级畅销书《谁动了我的奶酪？》受到10年来第一个重大挑战？

哈佛著名教授所写新商业寓言引燃新一代“老鼠”们的质疑与深思！

一个通过挑战自我达成人生和企业目标的方法，你是否低估了自己改变规则、克服限制、掌控命运的能力。

迪帕克·马哈拉教授讲述了一个鼓舞人心的故事，三只独一无二、敢于冒险的新生代老鼠——麦克斯、吉得和大个儿拒绝接受命运的安排，不甘于接受现实，安守本分地追逐奶酪，而是更深层次地质疑现状、审视自我。对他们所认知的局限性做重新评估，于是发现，其实每个人都有能力逃出迷宫，甚至能按照自己的喜好重新构造生活，而非只知道遵循既有规则盲目追逐那块奶酪。

问题是：面对那些既定规则、公认观念和已习惯了的环境时，我们往往低估了自己改变规则环境、克服限制的能力，常常觉得无法掌控自己的命运，不能挣脱自己的宿命——我们自认为的宿命。

而《我动了你的奶酪!》鼓励我们，只要分析一下给自己设定的限制，我们就会像那三只新生代老鼠一样找到实现人生突破的方法。

我们能够创造新的环境，创造自己想要的现实生活。

前提是，我们首先要了解并摒弃一直以来存在于我们头脑中的“我们只不过是别人迷宫里的老鼠”这一根深蒂固的既有观念。

正如《我动了你的奶酪!》中吉得给麦克斯解释的那样：“问题不在于我们被困在迷宫中，而是这迷宫根本就在我们心中！”

”



<<我动了你的奶酪>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>