

<<国际会计与财务系列教材>>

图书基本信息

书名：<<国际会计与财务系列教材>>

13位ISBN编号：9787532088577

10位ISBN编号：753208857X

出版时间：2003-3

出版时间：上海教育

作者：王玉等著

页数：330

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<国际会计与财务系列教材>>

### 前言

本书系“国际会计与财务认可证书”培训项目的专用教材。

1995年,该项目经上海市原副市长谢丽娟女士推荐,由香港关黄陈方会计师行(当时为柏德豪国际会计师行香港成员所)、英国特许公认会计师公会(ACCA)和上海电视大学联合在上海地区开展培训。

1997年,德勤会计师行(Deloitte Touche Tohmatsu)与关黄陈方会计师行合并后,继续大力支持该培训项目,并于1998年会同英国特许公认会计师公会(ACCA)与中央广播电视大学合作,在全国开展培训。

该培训由“财务报表解释”、“财务管理”、“管理会计”和“企业分析”四门课程组成,原中文版教材是根据英国特许公认会计师公会(ACCA)“会计与财务认可证书”英文原版教材,由英国特许公认会计师公会(ACCA)及关黄陈方会计师行合作翻译的,并委托上海教育出版社出版。该书问世后,受到广泛的欢迎和使用,并被列为20世纪90年代上海紧缺人才培训工程教学用书。这次新修订的“2003年修订版”国际会计与财务系列教材是在原中文教材的基础上,纳入了一些新的国际管理概念与方法,并引进了国际会计准则等内容后重新编写的。

整个修订工作的分工如下:由香港德勤·关黄陈方会计师行与英国特许公认会计师公会(ACCA)共同议定修订稿的总体框架和大纲,上海电视大学组织国内专家编写修订稿,香港德勤·关黄陈方会计师行负责审定修订稿,并继续委托上海教育出版社出版。

上海电视大学还将根据2003年修订版的内容,组织该培训项目电视课的改版和网上教学资源的建设。

## <<国际会计与财务系列教材>>

### 内容概要

《企业分析》系“国际会计与财务认可证书”培训项目的专用教材。1995年，该项目经上海市原副市长谢丽娟女士推荐，由香港关黄陈方会计师行（当时为柏德豪国际会计师行香港成员所）、英国特许公认会计师公会（ACCA）和上海电视大学联合在上海地区开展培训。

1997年，德勤会计师行（Deloitte Touche Tohmatsu）与关黄陈方会计师行合并后，继续大力支持该培训项目，并于1998年会同英国特许公认会计师公会（ACCA）与中央广播电视大学合作，在全国开展培训。

<<国际会计与财务系列教材>>

书籍目录

第一章 战略管理和可行性方案概论 战略管理的性质 战略管理的过程 第二章 宗旨和利益相关者 宗旨和目标 利益相关者分析 道德和社会责任 第三章 代理理论和公司治理 代理理论 公司治理 第四章 环境分析 外部环境分析 内部环境分析 第五章 战略制定 企业战略 经营单位战略 第六章 战略评估与选择 战略评估 风险与回报分析 第七章 战略的实施 组织结构与战略的匹配 组织文化与战略的匹配 人力资源和战略的匹配 控制系统和战略的匹配 变革的管理 第八章 信息科技和战略管理 信息科技与信息系统 战略管理中的信息科技 自习题解答

章节摘录

**对资源的交换权力** 企业内部利益相关者们由于控制着企业所需的一些具体资源、技能，一些专门的信息或知识，而存在着很多交换权力的机会。

他们可以利用这些权力争取和保卫自己的利益。

如投资者可通过增、减资本的投入，劳动者可通过增减单位时间内体力、脑力的支出等等来争取和保卫自己的利益。

但是他们争取和保卫利益行动的有效性取决于他们所提供的资源的稀缺程度与企业对这些资源的依赖程度。

**在管理层次中的地位** 企业管理层次的不同地位使得处在这些位置上的人比其他人有着正式的权力，这种权力被称为职权。

职权也是权力的一种类型，但权力不一定是职权。

由于在管理层次中的地位而获得的权力主要有三个基础：法定权、奖励权和强制权。

法定权力意味着通过他或她的职位优势，在作出具体决策时，企业中其他人要遵从。

法定权力又来源于对奖励或惩罚的行使。

在提供奖励方面，下属会执行他们的命令，因为他们相信他们会得到某种金钱上的或者精神上的奖励，而在惩处方面，其下属由于怕受到惩罚或怕受剥夺奖励而往往不得不服从命令。

**个人的素质的影响** 尽管因正式的职权而获得有决策权，增加了管理者对下属的影响力，但来源于组织正式职权的权力是有限的，为维持管理者的权力，需要有除组织中正式职位和职务以外的东西。

个人的素质就是一种非正式职权的权力的重要来源。

约翰·科特提出，成功的管理者需要建立起一些基本权力，尤其是榜样权和专家权。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>