

<<现代商业银行全面成本管理>>

图书基本信息

书名：<<现代商业银行全面成本管理>>

13位ISBN编号：9787542909015

10位ISBN编号：7542909010

出版时间：2001-7

出版时间：第1版 (2001年7月1日)

作者：易国兴 主编

页数：610

字数：530000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<现代商业银行全面成本管理>>

内容概要

全面成本管理是以辩证唯物主义的基本理论为指导，以亚哲学“三论”的基本原理为基础，借鉴现代经济学、管理学、金融学、成本会计学、行为科学、现代数学和金融工程的研究成果与工具手段，结合现代商业银行经营管理的具体实践，以商业银行经营模式和经营机制转换为突破口，以全面、全程、全维控制商业银行成本为手段，以价值管理为核心，不断创造核心竞争力，促进商业银行高效低耗运行，持续健康发展。

全面成本管理与传统成本管理有三大区别，即：由狭义管理转变为广义管理，由静态控制转变为动态控制，由单向管理转变为多维管理。

全面成本管理以促成商业银行经营机制转变为重点，将成本管理和商业银行业务发展融为一体，把成本优势战略作为商业银行创造核心竞争力的重要战略，把作业成本控制和作业优化作为成本管理的主线，把立足于世纪的经营模式的创立作为成本管理体制改革的的方向和目标，从更高层面、更广领域提出了改善商业银行成本管理现状的解决途径。

<<现代商业银行全面成本管理>>

书籍目录

第一篇 概论挑战、变革、创新 第一章 全面成本管理宏观背景 第一节 新经济与现代金融发展趋势 第二节 现代商业银行发展模式与成本管理 本章小结 第二章 全面成本管理概论 第一节 商业银行成本的基本内涵 第二节 全面成本管理的基本内涵 第三节 实施全面成本管理的战略意义 本章小结 第二篇 内核作业、产品、客户 第三章 商业银行作业成本 第一节 商业银行作业成本系统 第二节 商业银行作业管理 第三节 商业银行作业再造 本章小结 第四章 商业银行产品成本分析 第一节 商业银行产品成本属性探寻 第二节 商业银行产品耗用资源的模型 第三节 商业银行产品成本计算 第四节 商业银行产品及产品成本结构优化 本章小结 第五章 商业银行客户成本分析 第一节 客户消费产品的方式 第二节 客户成本及其构成 第三节 客户成本计算——客户成本信息动因追溯 第四节 客户金融贡献 第五节 客户差别服务 第六节 客户成本结构优化 本章小结 第三篇 模式全面、全程、全方位 第六章 现代商业银行全面成本管理模式 第一节 影响成本管理模式的因素 第二节 全面成本管理模式与选择 第三节 全面成本管理的运行机制 第四节 全面成本管理的导入与推动 第五节 全面成本管理信息系统 本章小结 第七章 全面控制商业银行成本 第一节 全面管理成本工具 第二节 全员成本管理 第三节 分项成本管理 第四节 虚拟化经营方式下的成本管理 本章小结 第八章 全过程控制商业银行成本 第一节 经营管理作业过程成本的定向溯及 第二节 产品作业过程成本动因的定量溯及 第三节 成本管理循环 本章小结 第九章 全方位控制商业银行成本 第一节 全方位控制成本基础 第二节 由上及下的分权体制下的责任成本控制 第三节 由外及内的市场逆向成本控制 第四节 由点及面的岗位成本控制 本章小结 第四篇 发展优化、持续、整合 第十章 优化商业银行资产负债成本 第十一章 优化商业银行人力资源成本 第十二章 优化商业银行分销成本 第十三章 优化商业银行风险成本和创新成本 第十四章 现代商业银行成本整合管理后记

<<现代商业银行全面成本管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>