第一图书网, tushu007.com

<<配送中心规划与管理>>

图书基本信息

书名：<<配送中心规划与管理>>

13位ISBN编号：9787543842816

10位ISBN编号：7543842815

出版时间：2006-3

出版时间：湖南人民出版社

作者：王焰

页数：344

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

随着我国现代物流业进入快速发展阶段，物流领域关注的焦点从以前对物流概念和理论的探讨，转为对具体的物流运作策略、管理方法和物流技术的有效实施应用上，这从一个侧面反映了物流科学的迅速深入发展。
配送作为物流中极具代表性的功能，可称为物流的“缩影”，而配送中心又是物流网络中的重要枢纽，其规划设计水平的高低直接影响到企业物流系统的优化和配送中心运营的效率、效益，同时，配送中心的运作管理又需要具体的经验借鉴。
有鉴于此，我们通过在配送中心规划和管理方面长期教学科研的积累，以及对企业咨询、培训的实践经验，并借鉴国内外的相关研究成果和大量的图书文献资料，撰写了本书。
本书的编写，注重理论性、实用性和可操作性相结合，力求做到通俗易懂，深入浅出，图文并茂。
结合配送中心的特点和实践，分三部分对配送中心规划与管理的诸多方面，做了较为详细的阐述和分析，并编入了一些实际的典型案例。
第一部分为配送及配送中心的基本知识，包括配送中心概论和配送中心的发展；第二部分为配送中心的规划设计，包括配送中心的布局和选址、规划程序与目标、规划资料分析、总体规划、物流设备与技术；第三部分为配送中心运作管理，包括配送中心的作业管理、配送中心的绩效管理、配送中心的高效运营。
通过学习，使读者能对配送中心规划和管理方面的知识有更为全面的了解，为相关人员的系统学习和实际业务操作提供有价值的参考。
本书由河南工业大学王焰主编，并负责全书的组织协调、审校和统稿。
全书共分10章，具体编写分工为：王焰（第1、3、4、5、6、8、9、10章），张念（第2章），董天胜（第7章）。
本书在编写过程中，湖南商学院黄福华教授提出了许多宝贵建议，河南工业大学管理学院给予了大力支持，湖南人民出版社的刘德华编辑和出版社其他人员也为本书的出版付出了辛勤的劳动，在此表示衷心感谢。
另外，还要感谢被我们引用的参考文献的诸位作者，鉴于篇幅所限未能一一列举，他们的观点和思路为此书增色不少。
没有他们前期对物流潜心研究取得的丰富成果，本书是无法顺利完成的。
由于时间仓促，编者水平有限，书中存在错误也是在所难免，不足之处恳请广大读者和同仁批评指正。

内容概要

《配送中心规划与管理》结合配送中心的特点和实践，分三部分对配送中心规划管理的诸多方面，做了较为详细的阐述和分析，并编入了一些实际的典型案例。
第一部分为配送中心的基本知识，包括配送中心概论和配送中心的发展；第二部分为配送中心的基本知识，包括配送中心的布局和选址、规划程序与目标、规则资料分析、总体规划、物流设备与技术；第三部分为配送中心的高效运营。
通过学习，使读者能对配送中心规划和管理方面的知识有更为全面的了解，为相关人员的系统学习和实际业务操作提供有价值的参考。
《配送中心规划与管理》既可作为高等院校物流管理、物流工程等本科专业学生的教材，也可作为企业物流管理与技术人员业务学习参考书和企业进行物流培训时的教材。

<<配送中心规划与管理>>

书籍目录

第一章 概论第一节 仓储与配送第二节 配送中心的概念第三节 配送中心的类型与功能第二章 配送中心的发展第一节 发达国家和地区的配送中心建设第二节 我国配送中心的建设与发展第三章 配送中心的布局和选址第一节 物流网络的规划第二节 配送中心的布局第三节 配送中心的选址案例3—1 乐百氏集团的配送网络体系案例3—2 中国百胜餐饮集团的配送中心选址案例3—3 为客户重新设计配送网络第四章 配送中心的规划程序与目标第一节 配送中心的规划程序第二节 影响配送中心系统设计的关键要素第三节 配送中心系统的目标规划第五章 配送中心规划资料分析第一节 物流活动分析与数据挖掘第二节 配送中心规划资料的搜集第三节 规划资料的分析方法第六章 配送中心的总体规划第一节 配送中心作业需求功能规划第二节 配送中心设施需求规划第三节 配送中心区域布置规划第七章 配送中心物流设备与技术第一节 配送中心主要物流设备第二节 配送中心信息系统及技术第三节 配送中心安全管控技术案例7—1 卷烟配送中心的设备选择第八章 配送中心作业管理第一节 进货作业第二节 搬运作业第三节 储存作业第四节 盘点作业第五节 订单处理第六节 补货与拣货作业第七节 出货作业第八节 配送作业案例8—1 高效合理的联华便利配送中心第九章 配送中心的绩效管理第一节 配送中心绩效评价与指标第二节 基准化与绩效第三节 配送中心的查核与改善第四节 物流成本分析附录：优良物流中心作业规范评鉴作业要点第十章 配送中心的高效运营第一节 配送中心的效率化第二节 配送中心高效运营指南第三节 集中式物流的高效率运作第四节 配送中心的物流增值服务第五节 现代配送新模式——转载直拨案例10—1 雅芳的物流系统再造案例10—2 苏宁电器的自营配送和国美电器的外包配送模式案例10—3 华联超市的配送中心管理与运作参考文献

章节摘录

另一个使堆垛机在配送中心中得到更广泛运用的因素是各种存取装置的发展，包括伸缩式夹具、货叉、真空吸盘和订单拣选机械手。
通过配置这些种类的存取装置，现在可以同时进行多个订单的拣选，从而极大地增加了循环次数和吞吐量。
六、柔性　　自动化对大型配送作业而言能够提高成本效益。
对大多数业务而言，配送的季节性特性意味着，在大多数配送中心的系统设计中必须具有足够的柔性，以便处理高峰时段所增加的吞吐量。
对难以预测业务量的公司而言，柔性化显得极为重要。
这是为什么有众多新兴网络交易公司使用第三方物流服务来提供订单履行服务而不是自行开展配送作业的原因。
采用配送外包，不仅能让他们专注于从事网络交易与销售的核心活动，更可以让这些网络交易公司增加或外包所需的配送服务而无需固定的管理成本。
七、全球资源和技术专长　　配送中心的设计和系统配置已经成为一个真正的综合性的过程，将先进的配送系统所需要的所有不同的硬件、软件和控制系统进行集成是物流活动本身最重要的部分。
当今典型的配送中心是将多种技术和子系统控制器合并。
其中所面临的挑战是成功地集成设备和技术，以满足系统设计水平，满足客户服务水平要求的响应时间和交货周期。
许多设备、技术和控制系统不是来自于同一个地方，而是来自世界各地。
除非能有经验丰富的项目经理和集成经理负责所有来自不同供货商的不同技术、软件与控制系统的接口和集成，否则对客户们来说，建构一个先进的系统却无法运行并使其达到设计水平、而且会造成低效运行是很大的冒险。
也因为如此，客户们总是希望由签订合约的单一供货商履行责任，使该系统能如其所应具备的功能正常运作。
八、人员是保证正常运作的关键　　当设备与建筑物吸引了人们大部分的注意力而且占用了配送系统的大部分成本时，该系统每日的运作性能同软件的质量、作业方法与流程以及对操作人员的培训等有很大的相关性。
对确定并开发完整文件的软件、综合性的管理系统和集中化的预先与试运行过程中的培训的投资，将确保该系统持续正常运作并得到最大的投资回报。
总的来说，任何对配送中心或配送系统的投资必须能够取得投资回报，例如降低配送成本，提高服务水平，提高市场占有率。
……

编辑推荐

《配送中心规划与管理》是一关于物流理论中的配送中心规划与管理的理论专著，内容涉及配送中心的发展、配送中心的布局和选址、配送中心的规划程序与目标、配送中心规划资料分析、配送中心物流设备与技术等，适合物流行业人士参考学习。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com