<<优秀仓管员手册>>

图书基本信息

书名：<<优秀仓管员手册>>

13位ISBN编号：9787545402865

10位ISBN编号：7545402863

出版时间：1970-1

出版时间：广东经济

作者：刘鹏生//向壮丽

页数：314

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<优秀仓管员手册>>

前言

美国次贷危机引发的全球金融危机对我国的实体经济影响很大，有的企业破产，有的企业被迫裁员、降薪，这意味着职场竞争将更加激烈，有限的职位会有更多的人去“抢”；即使你目前有一个稳定的职位，说不定也会成为下一次裁员的对象。

所以，个人要想生存、发展，进而获得晋升，就必须拥有持久的竞争优势，那就是比竞争对手学得更快，掌握更多的管理知识及专业技能。

基于此，《How—To企业人手册》系列丛书为企业人提供了一个极佳的不断学习及自我提升的机会。本丛书旨在将企业人塑造成其所在岗位的“专家”，通过学习本岗位手册，不仅可以积累知识、增长才干，更重要的是可以提升业绩，从而获得职位的晋升。

本丛书着重于企业人在各个专业岗位上如何较快地熟悉、适应工作，并提高自身的管理能力及业务素养。

将各个专业岗位大量的重复性工作，按照实际操作要求找出规律性来，规定其标准的工作程序和工作方法，并用流程图、表单与制度的形式固定下来，从而使业务管理变得更加科学合理，有条不紊、忙而不乱，大大提高了工作效率，保证了工作的准确性、及时性。

<<优秀仓管员手册>>

内容概要

美国次贷危机引发的全球金融危机对我国的实体经济影响很大，有的企业破产，有的企业被迫裁员、降薪，这意味着职场竞争将更加激烈，有限的职位会有更多的人去“抢”；即使你目前有一个稳定的职位，说不定也会成为下一次裁员的对象。

所以，个人要想生存、发展，进而获得晋升，就必须拥有持久的竞争优势，那就是比竞争对手学得更快，掌握更多的管理知识及专业技能。

<<优秀仓管员手册>>

书籍目录

第1章 优秀仓管员任职要求第一节 仓管员工作职责一、良好的仓库管理标准二、仓管员工作职责第二节 仓管员必备才能一、专业知识二、“承上”、“启下”的能力三、正确报告工作的能力四、培训能力五、善用时间的能力第三节 仓管员工作细节一、要有高度的责任心二、要加强与其他部门的沟通联系三、验收入库须把好数量关、质量关、单据关四、保管要谨记“4S”五、做好库存记录六、材料退库应办理退库手续七、发料须验证质量、数量第四节 仓管员工厂生活要求一、工厂生活的基准二、工厂的礼节三、协作与团队精神四、以自己公司的产品为荣附仓管员考核办法第2章 仓库管理规划第一节 货仓规划管理一、货仓必备功能要求二、货仓筹划、组建原则三、仓储部门位置确定四、仓库区位规划设计五、仓库总体布置六、仓库竖向布置第二节 仓位规划管理一、仓位规划要因图二、正常仓位大小决定方法三、选择货架四、货位规格化五、货位编号第三节 物料编号管理一、物料编号的必要性二、物料编号原则三、物料编号方法附一货仓定置管理办法附二物料编号管理办法附三料位卡附四材料编号表附五材料资料及编号表自我检测第3章 入库管理第一节 入库前工作要领一、加强日常业务联系二、妥善安排仓库三、组织人力四、准备验收和装卸、搬运的机具五、准备苫垫和劳保用品第二节 货仓入库操作流程一、大数验收二、检查商品、物料的包装和标志三、办理交接手续四、拆包点验五、办理商品、物料入库手续第三节 仓库验收管理一、验收准备二、验收工作的基本要求三、核对证件四、数量验收五、质量验收六、包装验收七、验收过程中问题的处理技巧第四节 半成品、成品入库管理一、入仓之前应予检验二、入库作业要点附一物料收货控制程序附二半成品入库控制程序附三成品入库控制程序附四半成品成品入仓单附五材料入仓单附六入库日记表自我检测第4章 保管、储存管理第5章 物料搬运管理第6章 出库管理第7章 仓库盘点管理第8章 库存管理第9章 仓库5S与目视管理第10章 物料管理系统

<<优秀仓管员手册>>

章节摘录

插图：1.承上（1）心目中要尊重上司的存在，却不可以只是表面讨好上司。
如果存心讨好上司，迟早会弄得彼此都不愉快，最好的方式是“心目中尊重上司”。

（2）以理智客观的心境来顺从，以求事事做得恰到好处。

中国人主张“部属对主管的基本心态是要顺从”，不是“盲目顺从”，更不是“表面顺从”。
对主管的基本心态，应该是“要顺从”，也就是“以理智、客观的心境来顺从”。

（3）把上司的指令转化为部属能够接受的好主意。

直接传达，基层一定会抗拒。

遇到抗拒再来设法解决，已经慢了一步。

防患于未然，站在部属的立场来考虑：怎样才能为他们所乐于接受呢？

此为第一步。

把上司的旨意放在心中，不直接讲出来，设法让部属自己不知不觉地讲出来。

此为第二步。

部属讲出来后，给予相当的尊重，他们就会乐于接受。

至此大功告成。

2.启下（1）心目中有部属的存在，却不可以过分溺爱。

<<优秀仓管员手册>>

媒体关注与评论

满意。

在网上看到的和买物相同。

质量也不错哦。

挺好的书。

我们已经将其用于企业培训中。

对系统提升仓管员的专业能力起到了良好的作用。

——网上读者的评价我买了一本送给我的表弟。

他高中毕业来到佛山，以前没在工厂做过，不过他看了这本书后，很快就找到了一份仓管员的工作，干得还不错，现在还当上了小组长呢，真的很感谢这本书！

——佛山一读者

<<优秀仓管员手册>>

编辑推荐

《优秀仓管员手册:第1册》由来自一线的经验；提供更多的资讯、观点与方法；晋升、加薪、跳槽的敲门砖。

<<优秀仓管员手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>