

<<砍掉浪费>>

图书基本信息

书名：<<砍掉浪费>>

13位ISBN编号：9787545403688

10位ISBN编号：7545403681

出版时间：2009-12

出版时间：广东经济

作者：张小强

页数：232

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<砍掉浪费>>

### 内容概要

《砍掉浪费》这本书，是我多年实践和培训经验的总结，为企业降低成本提升利润指出了科学的途径，并从砍掉浪费的角度着手，提供了更多行之有效的方法。

旨在为制造业企业总结当前一些成本管理思想，使企业管理者在管理与控制成本以及提高效益的基础上真正地为企业实现盈利。

本书适合制造企业高、中基层管理人员（含总经理、厂长、生产管理者、采购管理者、质量管理者、仓储管理者以及车间主任等）阅读。

这里，没有华而不实的文字；这里，没有长篇累牍挖空心思去诠释那些悬乎其悬的理论；这里，有的是指导你行动的行之有效的方法。

愿它成为你砍掉浪费的利器，引导你的企业走向利润倍增之路。

## &lt;&lt;砍掉浪费&gt;&gt;

## 作者简介

张小强，中国经济管理大学工商管理硕士；全国高科技教工委专业人才委员会特聘专家；全国高科技企发委人才管理专业委员会管理顾问；国资委特聘生产管理培训专家；清华继续教育学院经理人研修班特聘专家；香港生产力促进中心精益生产管理顾问；现任北京盘古视野教育咨询有限公司总经理；世纪德本咨询合伙人；“双七”领导力大中华区启航导师。

曾任全球五百强企业联想集团生产经理；台资龙头企业鸿海集团富士康科技PCEBG事业群生产运营总监；法国知名企业松源股份供应链运营经理、常务副总等。

10年的企业任职生涯中，张老师从一线工人到高阶管理岗位的亲身体验，总结并独创出了一套制造型企业生产系统细节定位运营模式，尤其在制造型企业生产制造、质量管理、物料统筹及采购优化等方面有其独到的见解。

张老师致力于帮助中国企业培养实战型管理人才，已成功为上百家大中型企业做过培训咨询服务，帮助诸多企业在制造成本、生产运营、物流统筹等领域取得极大的收益。

其“不求深奥、但求有效、生产统筹、细节定位”的培训与管理思想受到客户的一致认可与赞许。

服务过的客户包括五粮液、格力电器、广州钢铁股份、广东南粤药业、四川铁骑力士实业集团、煤炭科学研究总院重庆研究院、四川天味实业、南车集团、许昌烟草机械有限责任公司、河南省宋河酒业、金星啤酒集团、中原特钢股份、中国电子系统工程第四建设有限公司、中航光电科技股份、中国空空导弹研究院、青岛啤酒、广东顺峰药业、兰州石化、兰州金川集团、青海水泥股份有限公司、大连三岛食品、北京首钢建设集团有限公司国际工程分公司、广东众生药业股份、东莞玖龙纸业、一汽丰田汽车有限公司、中粮生化能源、上海中华印刷等数百家国内知名优秀企业。

## &lt;&lt;砍掉浪费&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 赢在成本——将成本控制进行到底 第一节 练就一双慧眼——识别增值与浪费 第二节 用成本赢利润——实施成本管理 第三节 托起企业的蓝天——实行成本控制 第二章 创利总动员——开展降低成本活动 第一节 让我们的行动更明确——设定降低成本目标 第二节 让我们的行动更理性——做好成本预测 第三节 让全员“动”起来——完善激励机制 第四节 让一切有章可循——解析降低成本的方法及趋势 第五节 让数据支持决策——评估降低成本的效果 附：成本管理工具表单 第三章 砍掉采购浪费——降低采购成本 第一节 一切从准备开始——采购成本前期管理 第二节 做采购成本管理的“巨人”——采购成本控制实操技术 第三节 由大雁飞行想到的——供应商的选择 第四节 有备无患防未然——采购风险成本控制 附：采购成本管理工具表单 第四章 砍掉材料浪费——降低材料成本 第一节 从材料源头堵住“漏洞”——材料的发放与副料的管理 第二节 减少材料浪费最直接的途径——控制材料消耗 第三节 没有原料由谁来跟——防止缺料成本 第四节 有一分热就让它发一分光——减少呆废料成本 附：材料成本管理工具表单 第五章 砍掉库存与物流浪费——降低库存与物流成本 第一节 释放被占用的资金——库存控制与ABC分类管理 第二节 追求两极间的平衡——安全库存与经济订购量 第三节 搏击终极理想——零库存 第四节 莫让“金子”撒在路上——物流成本控制 附：库存及物流成本管理工具表单 第六章 砍掉产品设计浪费——降低产品设计成本 第一节 号准产品成本“命脉”——建立正确的产品设计思路 第二节 在产品设计中降低成本——优化产品设计 第三节 跟设计不良说“Goodbye”——做好设计评审工作 第四节 向产品设计升级要效益——引入PDM系统 附：设计成本管理工具表单 第七章 砍掉产品质量浪费——降低产品质量成本 第一节 有的放矢不迷茫——明确质量成本项目 第二节 心中有数不彷徨——质量成本分析与计算 第三节 事后控制不是真高明——降低质量成本从预防开始 第四节 抓住质量成本“牛鼻子”——质量过程控制 第五节 让质量成本意识深入员工骨髓——创建“零缺陷”的质量文化 第六节 向卓越之道进发——打造TQC体系 第七节 让质量成本控制更高效——妙用质量管理工具 附：质量成本管理工具表单 第八章 砍掉制造浪费——降低制造成本 第一节 让制造浪费无处遁形——可视化管理 第二节 效率从这一刻产生——改善生产线布局 第三节 向工序作业要效益——生产线平衡 第四节 从差错成本中突围——标准化作业 第五节 “点石成金”不是梦——砍掉加工浪费 第六节 不要让“坑大萝卜小”——砍掉人员浪费 第七节 让工业梦想腾飞——消除生产现场浪费现象 第八节 “小块头”也有大智慧——实施生产外包策略 附：制造成本管理工具表单 第九章 砍掉能源浪费——降低能源成本 第一节 别让能源浪费蚕食企业利润——能源成本管理 第二节 找一个“管家婆”——能源计量管理 第三节 装一个“警报器”——能源消耗定额管理 第四节 打好“组合拳”——开展节能降耗活动 参考文献

## &lt;&lt;砍掉浪费&gt;&gt;

## 章节摘录

第一章 赢在成本——将成本控制进行到底 第二节 用成本赢利润——实施成本管理 日本“经营之神”松下幸之助说：“企业家的使命就是赚钱，企业如果不赚钱就是犯罪。”

企业的最终目的是追求利润最大化，就是企业要挣大钱。

钱在哪里？

我们来看下面这几个公式： $\text{售价} = \text{成本} + \text{利润}$   $\text{成本} = \text{售价} - \text{利润}$   $\text{利润} = \text{售价} - \text{成本}$

由此可见，钱在“成本”里。

也就是说，企业要达到目标利润就必须努力达到目标成本。

那么，企业可以通过什么渠道实现利润最大化？

一、企非管理的误区 （一）危机来临时才想到降成本 在许多公司中，您经常会听到以下的对白。

营销经理说：“别人的产品都降价了，我们怎么办？”

我们也跟着降吧！

”产品经理则说：“如果降价，我们亏本了！”

”往往在这时，企业老总会严厉地对产品经理说：“你们怎么搞的？”

同样的产品别人能降价，我们就不能？

赶快想办法降低成本！

”在激烈的市场竞争中，您经常会碰到类似这样令您十分头痛的问题，难道我们一定要在危机来临之时才想起要降低成本？

难道我们一定要做这种“临渴掘井”的游戏？

## &lt;&lt;砍掉浪费&gt;&gt;

## 媒体关注与评论

与张老师接触虽然只有一年多时间，从初次邀请张老师培训到现在张老师作为公司的常年顾问，最后让我决定聘请的理由就是张老师的敬业精神与专业资历，晚上11点钟我在巡视车间的时候还很意外地看到他在车间搜集问题，指导干部进行现场改善。

虽然仅一年时间，我们的车间管理已经提升到了行业的优异水平，这一切都源于张老师的辛勤付出，公司正在进行五年长远目标规划，也希望张老师能陪同我们迈向未来五年的目标征程。

——上海锦龙股份总经理 杜继林 得知小强老弟的《砍掉浪费》一书马上要出版，要了全部书稿用了周末两天时间一个人先看完，由此受到启发，周一上班就让人力资源部组织基层以上干部在公司每周一、周五开展读书会活动，第一期内容就是小强老弟的《砍掉浪费》；让我下达指示的动力就是书中“地下工厂”一词及其内容剖析，它让我想到了集团目前的过程浪费，由此公司内部将进行一次全方位的系统学习与改进。

——广东东莞华嘉集团董事长 尤智嘉 记得2005年在南京举办的中国企业家论坛会议上，张老师就坐在我的临座，当时彼此并无多少交流，但在后来的几次见面中，张老师的经验分享与专业资历给了我莫大的帮助与支持，尤其是在2008年底当同行们都嚷嚷利润不高的时候，我却暗自感到欣慰——公司自2007年上半年与张老师开始接触并在其辅导过程中，浪费已经得到了明显的控制，2008年我们的内部物流成本目标也接近预定目标点，这都是我们公司全员配合以及张老师全力辅助的结果。

——浙江广隆五金制品有限责任公司总经理 李忠 张老师的课程特色就是实战、实用性较强，从头至尾都是工具管理，一切都用工具说话，这正是生产管理课程的一大亮点，张老师课程的另一特色就是语言幽默，技巧发挥得当，能将生产类课程讲的很活，深受学员的喜爱与推崇。今日闻讯张老师的新书《砍掉浪费》即将问世，借此机会向广大读者朋友与学员朋友全力推荐。

——香港生产力拓晨中心研究院执行院长 曹秉群 6月份在济南听了张老师有关“精细化生产成本”的课程后，回到公司继而于8月份邀请张老师来集团内部组织轮训，为期一周的轮训结束后，张老师主动为集团各事业部提出了建议性的整改方案，时至今日5个月时间已经过去了，事业部的干部们从改善中尝到了甜头。

继而主动申请再邀张老师来集团培训，这也是我从事人资工作8年以来在公司少见的一种现象，以此也足以证明张老师课程的实用性。

——西安霸王集团人力资源总监 唐叶萍 市场上关于“成本缩减”的书有很多，但通病是理论有余而实用不足，过于呆板，不够活泼。

张小强先生不愧是企业生产管理的实战家，本书从目录到内容都实用活泼，让人受益匪浅。

——超级畅销书《狼道》作者、知名图书策划人 罗宇

## <<砍掉浪费>>

### 编辑推荐

砍掉浪费就是降低成本！  
降低成本就是增加利润！  
增加利润就是增加竞争力！

<<砍掉浪费>>

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>