

<<合理仓储解决方案>>

图书基本信息

书名：<<合理仓储解决方案>>

13位ISBN编号：9787545407808

10位ISBN编号：7545407806

出版时间：2011-5

出版时间：广东经济

作者：朱少军

页数：156

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<合理仓储解决方案>>

内容概要

“工厂问题解决方案丛书”以“内容为王、注重细节、注重实际、注重实操”为原则，从问题入手，有针对性地道出解决办法，并辅以大量简易示图和生动案例，使每一分册中的每一条目都具有高度的适用性和可读性。

《合理仓储解决方案》(主编朱少军)为“工厂问题解决方案丛书”之一，书中共分为仓储分析、物料接收解决方案、物料储存解决方案等五章内容。

<<合理仓储解决方案>>

书籍目录

第一章 仓储分析

分析1 零库存

- 一、零库存的含义
- 二、零库存的作用
- 三、零库存的尴尬

分析2 现实企业的仓储管理

- 一、目标
- 二、内容
- 三、流程

分析3 合理仓储

- 一、仓储控制点
- 二、合理仓储的办法

第二章 物料接收解决方案

方案1 用MRP精确物料需求分析

- 一、MRP的内容
- 二、MRP的构建流程
- 三、MRP的运算步骤
- 四、MRP使用注意点

方案2 入库质量控制

- 一、物料接收的步骤
- 二、收料控制点

附件：来料检验程序

方案3 物料入库定量控制

- 一、入库定量的含义
- 二、适度存量的计算
- 三、入库定量的实施
- 四、定量入库的注意点

方案4 物料入库时间控制

- 一、入库过早的隐患
- 二、如何确定物料入库时间

方案5 进仓尾数合并控制

- 一、何谓尾数
- 二、何谓合并尾数
- 三、实施尾数合并的作用
- 四、实施尾数管理

第三章 物料储存解决方案

方案1 ABC分类控制物料

- 一、ABC物料分类含义
- 二、ABC物料分类的标准
- 三、ABC物料分类法的实施
- 四、A类物料的管理
- 五、B类物料的管理
- 六、C类物料的管理

方案2 优化物料堆放

- 一、物料堆放的原则

<<合理仓储解决方案>>

二、五五堆放法

三、六号定位法

四、托盘化管理法

五、分类管理法

六、特殊物品的堆放

方案3 仓库物料搬运控制

一、仓库物料搬运原则

二、仓库搬运需要的状态

三、有效仓库搬运

四、合理仓库搬运

方案4 物料储存要具备物料账卡

一、什么是物料账卡

二、物料卡管理要求

三、物料台账

方案5 时刻稽核在库品质量

一、在库品品质变异的原因

二、在库品稽核的实施

三、在库品稽核的内容

四、在库品检验结果的处理

方案6 实施物料盘点

一、盘点的功能

二、盘点的三种方式

三、盘点的实施

方案7 仓库目视化管理

一、目视化管理的作用

二、目视化管理的类型

三、实施目视化管理

方案8 定期处理呆滞料

一、呆滞料的种类

二、处理呆滞料的作用

三、呆料的预防与处理

四、废料的预防与处理

方案9 对物料实施编号

一、物料编号的作用

二、物料编号的原则

三、物料编号的方法

第四章 物料发放解决方案

方案1 仓库提前备料

一、仓库发料过程

二、如何确定备料内容

三、如何确定备料时间

四、备料的几个雷区

方案2 发货先进先出法

一、先进先出法的解析

二、先进先出法的适用性

三、先进先出的方式

四、如何实现先进先出

<<合理仓储解决方案>>

方案3 发料有凭证

- 一、仓库发料流程
- 二、发料的控制点
- 三、发料要具备凭证
- 四、如何防止无证发料

第五章 仓库管理解决方案

方案1 维护仓储安全

- 一、树立安全作业意识
- 二、遵守岗位规范
- 三、遵循操作规程
- 四、强化库区安全管理

附件：仓库保管员安全操作规程

方案2 仓储合理布局

- 一、影响仓库设置的因素
- 二、仓库设置的要求
- 三、仓库如何布局
- 四、库内货位如何布局

方案3 用5S管理优化环境

- 一、仓库5S问题分析
- 二、仓库整理要领
- 三、仓库整顿要领
- 四、仓库清扫要领
- 五、仓库清洁要领

方案4 优化仓储管理组织

- 一、仓储管理组织形式
- 二、仓储管理部门的岗位职责

参考文献

<<合理仓储解决方案>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>