

<<技术经理成长同步指引>>

图书基本信息

书名：<<技术经理成长同步指引>>

13位ISBN编号：9787545409321

10位ISBN编号：7545409329

出版时间：2011-9

出版时间：广东经济

作者：滕宝红 编

页数：274

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<技术经理成长同步指引>>

### 内容概要

本书采用“图析管理+管理方法+学习重点+学习心得”的编写手法对技术部门的管理工作进行详细解读，主要包括技术经理角色进入，新产品开发管理，工艺管理，工装、设备管理，技术管理规范化等内容。

作为一本部门经理的自修工具书。

它将一步一步带领你、教会你、指引你，学会管理，走向成功。

作为部门经理，在管理自己部门、团队时，都要讲究工作方法、技巧，做好笔记，定期检视。

## <<技术经理成长同步指引>>

### 书籍目录

#### 第一个月 进入角色

##### 第一周 为什么是我

技术经理的条件

技术经理的职责

技术经理的权力

##### 第二周 认识技术管理

技术管理的内容

工程技术管理流程

##### 第三周 认识我的部门

技术部的职责

技术部的地位

技术部与其他部门的关系

技术部的工作流程

##### 第四周 我与我的团队

了解下属构成

设置下属人员

编制职位说明书

#### 第二个月 我的工作管理

##### 第一周 下指示与汇报工作

汇报工作与听取汇报

下达指示

##### 第二周 主持会议与参加会议

会议的种类

如何主持会议

参加会议的技巧

##### 第三周 沟通，架起成功的桥梁

沟通的方式

沟通是双向的过程

沟通的7C原则

沟通的技巧

管理沟通的要领

现在开始提升沟通能力

.....

#### 第三个月 新产品开发管理

#### 第四个月 工艺管理

#### 第五个月 工装、设备管理

#### 第六个月 技术管理规范化

## &lt;&lt;技术经理成长同步指引&gt;&gt;

## 章节摘录

**编制季度设备维修计划** 季度设备维修计划是年度计划的实施计划，必须在落实停修日期、修前准备工作和劳动力平衡等内容的基础上进行编制。

一般在每季第三个月初编制下季度维修计划，其编制程序与年度维修计划的编制基本相同，只是相关的草案、计划内容反映的是季度维修的相关内容。

**编制月份设备维修计划** 月份设备维修计划主要是季度设备维修计划的分解，此外还包括使用单位临时申请的小修计划。

一般在每月中旬编制下月份设备维修计划，主要依据设备的月度运行情况编制。

在编制完毕后，也要送相关部门会签，并按规定程序报送审批。

**修订年度设备大修、项修计划** 年度设备大修、项修计划是经过充分的调查研究，从技术上和经济上综合分析了必要性、可能性和合理性后制定的，必须认真执行。

但在执行中，由于某些难以克服的困难，必须对原定大修、项修计划作修改的，应按规定程序进行修改。

属于下列条件之一者，可申请增减大修、项修计划： 由于设备事故或严重故障，必须申请安排大修或项修，才能恢复其功能和精度。

设备技术状况劣化速度加快，必须申请安排大修或项修，才能保证生产工艺要求。

根据修前预检，设备的缺损状况经过小修即可解决，而原定计划为大修、项修者应削减。

通过采取措施，维修技术和备件材料准备仍不能满足维修需要，必须延期到下年度大修、项修。

**实施设备维修计划** 经过上级审核批准后的计划，必须在各自的周期范围内贯彻实施，具体的实施要点为： 维修前要调查清楚设备技术状态及产品技术要求，以便确定维修的重点。

必须严格按照技术任务书、维修工艺规程等相关技术文件进行维修。

维修完毕，必须经过空运转试验及几何精度检验，合格后进行整体质量的检验和竣工验收。

表5-23是设备大修、项修竣工验收程序说明。

.....

<<技术经理成长同步指引>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>