

<<总经理并购整合一本通>>

图书基本信息

书名：<<总经理并购整合一本通>>

13位ISBN编号：9787545409697

10位ISBN编号：7545409698

出版时间：2011-11

出版单位：广东经济出版社有限公司

作者：王志力

页数：250

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<总经理并购整合一本通>>

### 内容概要

企业做大做强过程中，并购整合是不可忽略的手段。  
那么，如何选择合适的并购模式？  
如何对目标企业进行价值评估？  
怎样才能成功并购整合，从而做到1+1>2？

《总经理并购整合一本通》结合真实生动的案例，详细讲解并购整合知识，揭开企业成功并购整合的玄机。  
挤出时间来读一读，所有并购整合问题都能迎刃而解。

## <<总经理并购整合一本通>>

### 作者简介

王志力，毕业于中央财经大学法学院，法学硕士，国际经济法方向，长期关注公司治理、企业并购和国际投资的理论与实践。

现任职于中国大唐集团海外投资有限公司，从事海外投资业务。

## <<总经理并购整合一本通>>

### 书籍目录

- 第一章 你的企业要不要并购
  - 一、并购是把双刃剑
  - 二、并购与企业发展战略
  - 三、企业并购的动因
  - 四、企业的并购战略
  - 五、哪些企业适合并购
  - 六、找到最佳并购模式
  - 七、多种并购方式的融合
- 第二章 企业并购的基础性工作
  - 一、企业并购操作的一般流程
  - 二、并购团队的建设管理
  - 三、并购目标企业的确认
  - 四、并购时机的选择
  - 五、中介公司的选择与成本分析
- 第三章 企业成功并购的关键要素
  - 一、明确并购战略目标的重点
  - 二、正确评估目标企业的价值
  - 三、提前制定跨职能整合计划
  - 四、选择合适的投资支付方式
  - 五、用发展战略说服政府和债权人
  - 六、反并购，最好在章程上下工夫
  - 七、适时控制收购风险
  - 八、典型案例分析：中信泰富并购恒昌
- 第四章 并购前的企业价值评估
  - 一、企业价值有哪些
  - 二、企业价值评估的常用方法
  - 三、影响企业价值的关键要素
  - 四、影响企业价值评估的其他因素
- 第五章 企业并购的尽职调查
  - 一、明明白白做尽职调查
  - 二、财务报表审计
  - 三、经营管理审计和合法审计
  - 四、如何进行现场考察
  - 五、发现尽职调查的玄机
- 第六章 企业并购的具体模式选择
  - 一、协议收购、集中竞价收购与要约收购
  - 二、管理层收购
  - 三、公司改制、员工持股计划、股票期权计划
  - 四、上市公司收购与反收购
- .....
- 第七章 并购协议设计与并购谈判技巧
- 第八章 并购过程中的风险控制
- 第九章 敌意收购与反收购
- 第十章 企业跨国并购
- 第十一章 并购完成后的交接过渡管理

<<总经理并购整合一本通>>

参考文献

## <<总经理并购整合一本通>>

### 章节摘录

第三次并购浪潮发生于20世纪五六十年代。

二战之后，随着新科技革命的发展，企业管理科学的进步，企业经济实力增强，企业有了进一步扩大规模的欲望，作为资本集中、资产存量调整主要形式的并购再次掀起高潮。

这次并购中，混合并购的新形式成为主导模式，以管理者扩大控制及收益为目的，并购主要发生在大企业之间，跨国并购所占比例不断提高。

第四次并购浪潮发生于20世纪80年代，这次并购形式多样，规模空前，竞争激烈。

随着金融服务业的发展，杠杆并购在这次并购浪潮中作用巨大，是这次并购浪潮中的一个亮点。

这次并购范围广，横向并购、纵向并购和混合并购相互补充，跨国并购规模空前。

第五次并购浪潮发生于20世纪末期。

在这次并购浪潮中，第三产业成为并购新热点，并购产业分布在金融服务业、医疗保险业、电信业、大众传媒和国防工业等五大产业。

并购呈现巨型化，由此促进了一批超巨型的大公司和跨国公司的产生和发展。

策略联盟性并购成为新特点。

梳理过去的几次并购浪潮，可以看出，并购模式与企业成长、产业发展阶段间存在着内在逻辑关系。

随着产业竞争力、企业规模扩大和企业实力的提高，并购模式的选择由横向并购、纵向并购向混合并购演化。

企业成长初期，市场处于快速扩张阶段，这时企业采取横向并购方式，可以迅速提高企业规模，增强企业核心竞争力，促进产业集中度提高。

.....

## <<总经理并购整合一本通>>

### 编辑推荐

并购整合已经成为企业发展的一个趋势，近年来，随着我国经济的发展，我国企业也越来越多地接触到并购整合。

有中国企业的海外并购，如吉利并购沃尔沃，也有外资企业并购中国企业。

作为企业的总经理，一定要对并购整合的程序、注意事项有清晰的了解，才能在实施并购或者反并购中占得先机。

《总经理并购整合一本通》深入浅出，将并购整合的理论与实际案例结合起来，用活生生的例子给读者提供借鉴，通读这本书以后，你会发现很多关于并购整合的奥秘。

<<总经理并购整合一本通>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>