<<一看就懂的生产管理法>>

图书基本信息

书名：<<一看就懂的生产管理法>>

13位ISBN编号：9787545411164

10位ISBN编号：7545411161

出版时间：2012-4

出版时间：广东经济

作者：李庆远

页数：149

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<一看就懂的生产管理法>>

内容概要

PDCA循环是全面质量管理所应遵循的科学程序，也是生产管理中最为实用的工作和管理技巧，每天都被全世界最优秀的制造企业运用于生产管理实践。同时，PDCA也可以广泛应用于技术改进、人力资源管理及客户关系管理等其他领域。

本书结合具体的案例，详细介绍了PDCA循环的内容、操作步骤以及实施过程中的重点、难点和应对技巧，能很好地结合企业实际，极具实践指导作用，简单易学，操作性强。

<<一看就懂的生产管理法>>

作者简介

李庆远著名培训师和管理专家，中山大学兼职教授，多所培训机构高级讲师和顾问，拥有丰富的生产管理和企业管理实战与培训经验，在企业管理、组织发展理论与实务等领域有深厚的造诣。

作者从事企业管理工作近二十年，担任过冶金化工集团工程师，精工和电业公司制造部经理、生产副总经理，电子科技有限公司制造总经理、总经理等职务，以及其他类企业的中高级职务。曾为三一重工、富士康、飞利浦、松下、三星、格力、美的、联想、一汽等近千家著名企业提供过培训与咨询服务。

<<一看就懂的生产管理法>>

书籍目录

第一章 P—D—C—A管理循环

- 一、什么是PDCA循环
 - (一) PDCA循环的概念
 - (二) PDCA循环的来源
 - (三) PDCA循环的重点
- 二、PDCA循环的过程
 - (一) PDCA循环的四阶段
 - (二) PDCA循环的八步骤
- 三、PDCA循环的特点与作用
 - (一) PDCA循环的特点
 - (二) PDCA循环的作用
- 四、PDCA循环的解析
 - (一) 计划的拟订
 - (二) 实施计划前要对员工进行培训
 - (三) 工作的实施
 - (四) 工作的检查
 - (五) 找出问题产生的要因
 - (六) 如何处理问题
- 五、SDCA循环与PDCA循环
 - (一) SDCA循环
 - (二) PDCA循环是持续改善的工具

第二章 Plan——目标与计划管理

- 一、设立目标的好处及目标的制订
 - (一) 有目标的企业更优秀
 - (二) 员工喜欢适当的目标
 - (三) 目标的五要素
 - (四) 有目标的人更快乐
 - (五) 要一步一步制订目标
- 二、如何制订复杂的目标
 - (一) 统计人员考核目标的制订
 - (二) 研发人员考核目标的制订
 - (三) 设备维修人员考核目标的制订
 - (四) 质检人员考核目标的制订
 - (五) 生产计划人员考核目标的制订
- 三、合理制订计划
 - (一) 计划的特点
 - (二) 计划的关键是分清轻重缓急
 - (三) 计划的周期
- 四、JIT计划在生产管理上的应用
 - (一) JIT计划适用于每一个企业
 - (二) 长期计划
 - (三) 中期计划
 - (四) 短期计划
 - (五) 制订“游戏规则”

<<一看就懂的生产管理法>>

第三章 Do——执行与执行力

一、执行的“三讲”与“四化”

(一) 执行的“三讲”

(二) 执行的“四化”

二、生产管理中保障执行效果的五大要素

(一) 制订执行时间表

(二) 分清轻重缓急

(三) 做好指令的记录

(四) 执行者的责任心

(五) 生产管理者要跟进执行情况

三、生产管理各环节执行要点

(一) 质量执行要点

(二) 效率执行要点

(三) 成本执行要点

(四) 安全执行要点

(五) 服务执行要点

(六) 利润执行要点

(七) 合作执行要点

四、目标的执行

(一) 生产管理者要协助员工执行目标

(二) 员工怎么执行目标

第四章 Check——目标的追踪

一、目标的追踪

(一) 追踪的重要性

(二) 追踪的目的

(三) 追踪的方法

(四) 追踪七原则

(五) 追踪的重点

二、现场管理要走动管理

(一) 现场管理的金科玉律

(二) 现场管理易漏掉的两步

(三) 现场发现问题要挖掘真实原因

第五章 Action——产品质量与工作质量的改进与改善

一、改进

(一) 企业需要改进

(二) 生产管理者应具备的改进观念

(三) 改进与维持

(四) 改进质量控制方法

(五) 降低人力成本

(六) 改进企业品质

(七) 用数据和事实说话

二、工厂中的主要改善活动

(一) TQM

(二) JIT生产方式

<<一看就懂的生产管理法>>

- (三) TPM
- (四) 提案建议制度
- (五) QCC

第六章 PDCA循环在工厂中灵活应用的案例

一、运用“四不放过”原则解决生产管理问题

- (一) “四不放过”原则的概念
- (二) 将“四不放过”原则用于生产计划
- (三) 如何记录问题
- (四) 按轻重程度对问题进行分类
- (五) 定期召开会议的好处
- (六) 做好会议记录

二、PDCA应用于“电脑线外观不良改善”专案

- (一) 找准问题，制订目标
- (二) 用表格统计所有不良数据
- (三) 用柏拉图分析不良率
- (四) 用鱼骨图分析特性要因
- (五) 对策的制订与实施
- (六) 推移图比较改善前后情况
- (七) 解决方案标准化

三、PDCA循环运用于“裁员计划”专案

- (一) 对现有岗位进行评估，制订裁员计划
- (二) 实施裁员计划
- (三) 对执行过程进行跟踪
- (四) 改进部门工作标准

四、产品与客户结构的PDCA循环

- (一) 分析工厂产品结构与客户现状后做计划
- (二) 事业部执行调整方案
- (三) 检查事业部执行情况
- (四) 改进客户调整方案

五、压缩库存的PDCA循环

- (一) 了解工厂库存现状
- (二) 分析原因，制订计划
- (三) 实施库存压缩计划
- (四) 检查计划实施情况
- (五) 改进压缩库存的方法

<<一看就懂的生产管理法>>

编辑推荐

一看就懂的生产管理法提供的解决方法也都来自生产一线，极具有效性内容比较专业，但作者的讲解通俗易懂，且结合大量企业实例，许多案例是作者在企业管理和企业顾问实践中所亲历的。因此，作者对企业存在的种种问题把握得更为精准。

<<一看就懂的生产管理法>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>