第一图书网, tushu007.com

<<班组长365天管理笔记>>

图书基本信息

书名：<<班组长365天管理笔记>>

13位ISBN编号：9787545411614

10位ISBN编号：7545411617

出版时间：2012-2

出版时间：广东经济出版社有限公司

作者：滕宝红

页数：191

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

《成功经理人365天管理笔记系列（制造业经理人）：班组长365天管理笔记》采用“一日管理+一周管理+一月管理+季度管理+全年管理”编写风格，图文并茂、形式活泼。
内容阅读采用PDCA循环法，通过时间安排、工作重点、管理方法、管理心得四个部分为一个完整循环的学习方式进行导读。
本丛书编排新颖，思路清晰，是企业经理人不可多得的管理用书。

作为一本部门经理的学习管理笔记，通过每天的有计划的时间安排，记录工作中的琐事；通过找方法，一步一步解决问题，再把自己想做的事情、计划做的事情、没有解决的问题记录下来，去寻找解决的办法，定期检视，使自己成为一名成功的经理人。

第一图书网, tushu007.com

<<班组长365天管理笔记>>

书籍目录

导读 365天管理阶段工作
一、一年365天时间分配
二、国家法定节假日
三、工作时间
四、阶段工作法
第一章 一日工作安排与落实
【范例01】班组长每日工作流程（一）
【范例02】班组长每日工作流程（二）
一、每日形象自检
二、主持参加班组早会
【范例03】生产班组早会要讲的内容和要点清单
【范例04】质量班组早会要讲的内容和要点清单
【范例05】仓库班组早会要讲的内容和要点清单
三、做好生产现场准备
【范例06】联络书
【范例07】申请书
【范例08】业务通报书
四、生产作业派发
五、检查人员与工位情况
六、适时巡查现场
【范例09】××班组员工每日作业实绩表
七、加班管理
八、检查监督设备的一级保养
九、检查员工着装情况
十、填写工作日记
十一、做好生产日报
十二、每日下班前5分钟SS活动
十三、加强夜班人员管理
管理心得
第二章 一周工作安排与落实
一、主持与参加周例会
二、配合参加首件产品检验
三、关键和特殊工序管理
四、多品种生产快速转换处理
五、生产快结束时的物料处理
六、巡查员工工位物料摆放状况
七、检查设备一级保养绩效
八、班组现场目视管理检查
……
第三章 一月工作安排与落实
第四章 季度工作安排与落实
第五章 年度工作安排与落实
参考文献

章节摘录

（五）消除作业人员冒险心理　　在生产过程中，可能会出现生产现场的条件较为恶劣的情况，如果严格按有关规程制度执行确实有困难，有些作业人员不针对实际情况采取必要的安全措施，而是往往冒险去工作。
冒险也是引起违章操作的重要心理原因之一。
　　某化工公司一分厂检修工班长张某、维修工李某、陈某三人根据车间主任的安排，对二号炉检修现场进行清理，张某违章安排无证人员李某在三楼顶端操作行车，陈某和张某在二楼接放被吊运的物品（电机大套）。
当吊运第三只大套时，由于行车已经到位，三人虽采用歪拉斜吊但仍无法使大套落到理想地点，张、陈2A在没有取掉挂钩的情况下，强行推拉重达800多千克的大套，此时大套尾部着地，头部悬空使钢索已呈20度的斜拉状态，在外力的作用下，大套产生巨大的反弹力将张某拍伤，被紧急送往医疗中心接受治疗。
经医院诊断，张某左大腿内侧为粉碎性骨折。
　　（六）消除作业人员贪图安逸心理　　在工作中不求上进，缺乏积极性，平时不注意学习，技术水平一般，自我保护意识差。
与其他人一起工作还可以，一旦自己独立工作，哪怕是从事简单的工作，都有可能发生事故。
　　某年夏天，某厂的一台换热器发生故障，需要更换，拆装换热器的主要工作是先拆卸螺栓.当时要拆装M24的螺栓150个和M20的螺栓900个。
面对这么大的工作量，天气又太热，再加上旁边的一些设备和管道，使干活空间很小，大家干得衣服都湿透了，一名检修工就索性扔掉手套，将衣袖高高卷起，兴高采烈地拧着螺栓，因用力过猛，扳手突然打滑，胳膊一下子碰到了旁边的一根伴热管上，当场就被烫伤了。
由于没有工作服保护，尽管经医院治疗，还是在胳膊上留下了一大块疤痕。
　　这就是因贪图安逸，缺乏自我保护意识，违章作业导致事故的典型案例。
　　……

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com