

<<管理学常识一本通>>

图书基本信息

书名：<<管理学常识一本通>>

13位ISBN编号：9787546357515

10位ISBN编号：7546357519

出版时间：2011-10

出版时间：吉林出版集团

作者：墨墨

页数：341

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<管理学常识一本通>>

### 内容概要

《管理学常识一本通》整合各正宗管理学读本为一体，《管理学常识一本通》通晓整个管理学。同时给理论知识配上案例故事，方便读者掌握理论知识的同时，在案例故事中得加深理解和记忆。易懂的语言，巧妙的故事构成了《管理学常识一本通》知识性、趣味性和哲理性于一身的管理学常识大集合，给您生活和工作添色彩！

<<管理学常识一本通>>

作者简介

陈墨，资深畅销书作家，作品涉及经管、财经、励志、心理自助等多方面。

## <<管理学常识一本通>>

### 书籍目录

#### 第一部分 领导与控制

管理学--领导者解决问题的艺术  
特质理论--王侯将相宁有种乎  
充分授权--一把抓就什么也抓不好  
分权型领导--黑猫白猫，抓住老鼠就是好猫  
精细控制--细节决定成败  
模糊控制--模糊得够精确  
内部控制--由里往外的美  
前馈控制--将不和谐扼杀在襁褓中  
实时控制--及时不如实时  
反馈控制--做一个智慧的事后诸葛亮  
程序控制--员工不是机器，但要像个机器  
双环学习--禁得起检验的才是真正的真理  
怀特定律--魅力会传染  
艾德华定理--有领导的地方就有勾心斗角  
克里奇定理--没有不好的组织，只有不好的领导  
权威效应--鹿是鹿，马是马  
首因效应--争取第二印象吧  
刺猬法则--合适的距离才产生美  
自己人效应--“用徒者亡”  
贝尔效应--看到成功就能成功  
4+2法则--管理实践与业绩无关  
测试：你有领导才能吗？

#### 第二部分 计划与决策

目标管理--让目标来管理人  
目标评估--也许现在有错，也许当初有过  
决策--让领导成为真领导  
5W1H--带着问题找答案  
组织目标--共同的目的地  
零基预算--每次都是新生  
许诺原理--希望越大，失望越大  
手表定理--一次不要跳向两个地方  
布利丹效应--当断不断，必受其乱  
改变航道原理--承诺越多，执行越难  
阿罗不可能定律--少数服从多数有变数  
德尔菲法--搞不了就交给民主  
曙轮效应--爱屋及乌  
皮京顿定理--目标是信心的源泉  
吉格勒定理--有志者事竟成  
测试：从情商指数看你的事业成就度

#### 第三部分 组织与协调

扁平化管理--路宽直达跑得快  
走动式管理--微服私访有好处  
蚂蚁式管理--自发式管理

## <<管理学常识一本通>>

矩阵式管理--每个部门都有民兵  
挫折式管理--在风雨中长大  
标杆管理--看齐领头羊  
负激励管理--有奖必有罚  
虚拟组织--现代企业云计算  
苛希纳定律--最合适的人干最多的活儿  
华盛顿合作定律--三个和尚没水喝  
马特莱法则--好刀用在刃上  
多米诺骨牌效应--管理中的链式反应堆  
测试：你协调人际关系的能力如何？

### 第四部分 激励与沟通

有效沟通--沟通好，一切好  
情感管理--与民同乐最快乐  
皮格马利翁效应--期待有多好，就会有多好  
蜂舞法则--交流是积极性的源泉  
威尔德定理--有效沟通从倾听开始  
布朗定律--找到心锁，沟通就找到了钥匙  
拉吉舍夫定律--英雄惜英雄  
乔治定理--沟通是企业成功之母  
位差效应--真正的交流来自平等  
南风法则--暖风压倒北风  
海潮效应--拢住人才就拢住一切  
马斯洛理论--付出尊重就赢得尊敬  
霍桑效应--员工需要适当的宣泄  
X理论和Y理论--黑脸白脸都是你  
雷尼尔效应--高收入买不来舒适度  
测试：你是个说话有分寸的人吗？

### 第五部分 团队与文化

品牌效应--口碑是明天的利润  
CIS战略--优秀看得见  
组织环境--软环境要够硬  
组织价值观--有了信仰才成团队  
组织精神--努力工作的精神源泉  
企业英雄--眼前的偶像  
企业仪式--绽放组织文化  
经营哲学--有态度的管理才有效  
团队文化--一个好汉三个帮  
风险文化--哀兵必胜  
文化传播--最厉害的武器是看不见的  
文化融合--“混血”好处多  
文化变革--变是唯一的不变  
导师制--让专家后继有人  
汤普林定理--美好的愿景照耀团队的前途  
蚁球法则--抱团打天下  
木桶定律--补齐短木板，盛满整桶水

<<管理学常识一本通>>

参与效应--这是你的船

零和游戏原理--"双赢"显神灵

酒与污水定律--别让一块臭肉毁了一锅汤

测试：你善于和团队成员沟通吗？

第六部分 危机与创新

危机管理--拥有危机，就拥有了契机

逆向思维--左行不一定是逆行

困境创新--让困境淘汰你的对手

制造危机--强于忧患，衰于安乐

组织再造--优胜劣汰，不合适的走开

持续改进--精益求精，稳步提升

蓝海战略--走在竞争的前头

头脑风暴--自由刮起的飓风

达维多定律--做第一个淘汰自己产品的人

吉宁定理--只有一个错，就是怕错

卡贝定理--有舍才有得

吉德林法则--面对问题，问题就解决一半

墨菲定律--会出错的，终将会出错

彼得原理--组织的最大负担是冗员

蘑菇定律--菜鸟修行课

史华兹论断--危机就是转机

青蛙效应--安逸有毒

测试：你是个善于想象的人吗？

## 章节摘录

渔夫用美酒激励了本不该激励的蛇，导致蛇后来的变本加厉，这种做法本应该是一种安慰效应，但是蛇在这种做法的强化下，为了获取更多的奖励，却捉来了更多的青蛙。很多组织管理者为了激励下属，常常搞安慰、搞照顾，总以为“没有功劳还有苦劳，没有苦劳还有疲劳”，其结果无非是干好干坏一个样，干多干少一个样，导致人们发挥不出原本的积极性。

因此，当员工出现某些偶发性行为时，尤其是当这些行为有可能违反或已经违反组织规章制度的时候，领导就要学会正确使用负激励的方式，如批评、警告、处分、降级、降薪，甚至淘汰，运用这些方式将组织中不正当的行为弱化，直至消失。

然而有些领导不管员工做了什么、做了多少，都对其不闻不问，甚至做错了事的时候，仍然可能给予奖励，最后只会让组织内部被不良的风气影响，让组织的规章制度形同虚设。

需要注意的是，负激励这种方式在使用时要慎重，管理者要特别注意以下几点：1.管理者必须以身作则 作为组织中的领导阶层，管理者理应严格要求别人，但是更要严格要求自己，最重要的是要有和员工一起接受惩罚的勇气和胸怀，这样才能做到让所有员工心服口服，才能让负激励产生效果

2.要把握好负激励的力度和尺度 在过于严厉的负激励措施下，可能会给员工造成工作上的不安定感，使员工与上司关系紧张，同事间关系复杂，有时甚至会破坏企业的凝聚力。如果负激励措施过轻，处罚与不处罚相差不多，员工就不会予以重视，那么负激励在工作中就起不到震慑作用，也达不到预期目的。

.....

媒体关注与评论

- “不能搞平均主义，平均主义惩罚表现好的，鼓励表现差的，得来的只是一支坏的职工队伍。”  
--史蒂格（管理学者）
- “感情投资是在所有投资中，花费最少，回报率最高的投资。”  
--藤田田（日本麦当劳前董事长）
- “授权就像放风筝，部属能力弱线就要收一收，部属能力强了就要放一放。”  
--林正大（国际战略管理顾问）
- “用人不在于如何减少人的短处，而在于如何发挥人的长处。”  
--彼得·德鲁克



## <<管理学常识一本通>>

### 编辑推荐

《管理学常识一本通（超值优惠版）》内容全面、实用，是想要了解管理学的最佳读本。

《管理学常识一本通（超值优惠版）》将深奥的管理学理论知识讲解得浅显易懂，适合大众阅读和实践。

此外，《管理学常识一本通（超值优惠版）》内文排列精致，封面比较能大气，能够在第一眼吸引读者。

用人不在于如何减少人的短处，而在于如何发挥人的长处。

管理是一门艺术，企业之所以有不同的命运，很大程度上在于管理方式的不同。

要想成为一名优秀的管理者，就必需做到经营有道、管理有方，这样才能为企业带来滚滚利润，使企业持续运营和生存下去。

管理中沟通的技巧，奖励与责罚的艺术，选人与用人的讲究，授权与控制的原则，目标与执行的考量，危机与冲突的化解。

管理需要沟通，管理需要攻心。

一个漠视下属的管理者，不会得到下属的拥护；一个不懂得与下属沟通的管理者，不会获得下属的信赖；一个缺乏领导力的管理者，不会赢得下属的尊重。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>