

<<卓越园长21条幼儿管理策略>>

图书基本信息

书名：<<卓越园长21条幼儿管理策略>>

13位ISBN编号：9787549920921

10位ISBN编号：7549920923

出版时间：2012-8

出版时间：江苏教育出版社

作者：周丹 等主编

页数：228

字数：242000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<卓越园长21条幼儿园管理策略>>

内容概要

如何管理幼儿园的各项工作？

如何激发教职工的工作热情？

如何提升幼儿园的知名度？

如何依法治园？

如何对幼儿园实施柔性管理？

……周丹和江东秋主编的《卓越园长21条幼儿园管理策略》从幼儿园管理的方方面面入手，用通俗的语言、翔实的案例，对众多优秀园长的实践经验予以总结，以求给众多探索幼儿园管理之道的园长以指导。

<<卓越园长21条幼儿管理策略>>

作者简介

周丹，1989年毕业于江西师范大学中文系，2011年任江西省万年师范学校校长，主要从事学前教育研究，成功创办了两所理念新、特色明、档次高、质量好的附属艺术幼儿园，集学前教育“产、学、研”于一体。

江东秋，1991年毕业于江西教育学院教育系。

一直在江西省万年师范学校从事教育学、心理学的教学和研究工作。

现任江西省教育学会教育学专业委员会理事，万年师范学校教务处主任、教育学高级讲师。

2009年主编的《学前教育学》由江西高校出版社出版发行。

<<卓越园长21条幼儿管理策略>>

书籍目录

完善规章制度，坚持制度化管理

- (一) 制度化管理概述
- (二) 制度化管理，让幼儿园管理规范化
- (三) 实施制度化管理的策略

知人还要善任，让合适的人做最恰当的事

- (一) 知人善任概述
- (二) 知人善任，调动教职工的积极性
- (三) 园长用人的策略

胸怀宽广，不要总盯着下属的错误

- (一) 宽容管理概述
- (二) 注重宽容，让幼儿园管理焕发活力
- (三) 实施宽容管理的策略

敢于放权懂得授权

- (一) 授权管理概述
- (二) 授权，把公事当自己的事去做
- (三) 做好授权管理的策略

用亲和力打造影响力，让下属心悦诚服

- (一) 亲和力概述
- (二) 亲和力“四步”走，让幼儿园管理更具影响力
- (三) 运用亲和力的策略

以人为本，实施人性化管理

- (一) 人性化管理概述
- (二) 以人为本，为幼儿园撑起一片晴朗的天空
- (三) 实施人性化管理的策略

建立竞争机制，让竞争产生活力

- (一) 竞争管理概述
- (二) 引入竞争，让幼儿园管理积极向上
- (三) 实施竞争管理的策略

集思广益，实施民主化管理

- (一) 民主管理概述
- (二) 民主治园，谱写发展新篇章
- (三) 实施民主管理的策略

深挖创新潜力，促进幼儿园发展

- (一) 创新管理概述
- (二) 突出特色，谋求幼儿园发展新突破
- (三) 实施创新管理的策略

在细节管理上下工夫，把管理落在实处、细处

- (一) 细节管理概述
- (二) 狠抓细节，让幼儿园管理上台阶
- (三) 实施细节管理的策略

树立品牌意识，打造特色幼儿园

- (一) 品牌概述
- (二) 创品牌特色，建和谐名园
- (三) 建设幼儿园品牌的策略

培训与“帮”“带”相结合，提升团队中的“短板”

<<卓越园长21条幼儿管理策略>>

- (一) “短板管理”概述
- (二) 培训弱项, 让教师个个都成“长板”
- (三) 实施“短板管理”的策略

营造和谐氛围推进团队合作

- (一) 团队合作概述
- (二) 创设合作氛围, 形成和谐的教职工团队
- (三) 实施团队合作的策略

营造人文气息注重文化建设

- (一) 幼儿园文化建设概述
- (二) 从文化建设入手, 提升办园质量
- (三) 实施文化建设的策略

柔性管理, 让教职工先绽放笑脸

- (一) 柔性管理概述
- (二) 亲和有度, 全面实施柔性管理
- (三) 如何实施柔性管理策略

开源节流, 实现财务管理科学化

- (一) 财务管理概述
- (二) 关注财务管理, 让幼儿园管理有规划
- (三) 实施财务管理的策略

时刻注重危机管理, 对安全工作常抓不懈

- (一) 危机管理概述
- (二) 反应迅速, 及时处理危机事件
- (三) 实施危机管理的策略

利用现代技术手段, 实现档案管理现代化

- (一) 档案管理概述
- (二) 科学管理, 规范档案
- (三) 实施档案管理的策略

建立心理健康平台, 实现心理健康管理专业化

- (一) 心理健康管理概述
- (二) 教师快乐, 孩子才会快乐
- (三) 实施教师心理健康管理的策略

借鉴先进经验, 实现保育员管理规范化

- (一) 保育管理概述
- (二) 多法并举, 提升保育工作质量
- (三) 实施保育管理的策略

加强法制教育, 坚持依法治园

- (一) 依法治园概述
- (二) 大力宣传, 做好普法工作
- (三) 实施依法治园的策略

参考文献

<<卓越园长21条幼儿管理策略>>

章节摘录

版权页：首先，园长要认识到强化财务管理是加强幼儿园管理的中心工作，应该遵循教育方针和勤俭办学的方针，根据教育活动和经济活动的客观规律，科学地管理和合理地使用各项教育经费，并努力提高资金的使用效益，为提高教育活动质量和发展教育事业服务。

其次，园长要对园中的现有资产进行认真盘点，避免重复购置，对需要购买的资产、设备等，园长应联合相关人员进行深入分析、讨论研究，广泛征求各方面意见，谨慎地作出决策，把有限的教育经费管理好。

再次，园长应优先购买教育活动中使用的设备、仪器，在购买过程中应做到货比三家，第一要比质量，第二要比价格，从而把有限的教育经费用在刀刃上，不断提高教育投资的经济效益和社会效益，为提高教育活动质量和发展教育事业服务。

2.加强财务队伍的思想素质教育和业务素质教育 幼儿园财务管理工作是一项专业性、政策性、群众性很强的经济管理工作，做好这项工作需要有一支素质优良的财务管理队伍。

财务管理队伍包括财务管理干部和财务人员，他们的政治思想、品质作风、业务水平决定着财务工作的质量。

园长应抓好财务管理队伍建设，增强素质，提高水平。

第一，园长要按要求配备财务管理干部和财务人员，并明确职责。

要有一名园领导分管财务工作，负责全面管理，除审批幼儿园的年度、季度预算外，还要对财务工作进行检查和监督，并要做好财务人员的思想工作，调动每个人的积极性，促使财会人员都能做好本职工作。

第二，园长应落实财务人员的岗位责任制，使他们尽心尽职地做好本职工作，杜绝马虎了事、不负责任的现象发生，以促进财务管理工作规范有序地进行。

园长在选派财务人员时，应该严格把关，要选派政治素质好、业务水平高、责任心强、有一定会计业务水平、有服务精神的人员承担财务工作。

第三，园长应抓紧开展业务培训工作，以及对国家财政法规、财务规章制度的学习，使财务人员不断充实新的知识，了解新的财政方针、政策，从而提高自身的业务水平。

在电子信息技术迅猛发展的今天，园长要重视幼儿园会计人员的电算化教育培训，这样才能将会计解脱出来，让他们有更多时间参与财务管理，参与财务决策，更好地为教育活动服务。

幼儿园的主管部门以及上级财政部门，也要搞好对幼儿园财务人员的业务培训和继续教育的工作。

<<卓越园长21条幼儿园管理策略>>

编辑推荐

《行知工程幼师成长系列:卓越园长21条幼儿园管理策略》献给将踏上园长岗位和正在园长岗位跋涉的年轻园长们，如果能给你们一些启迪和帮助，我们将感到由衷的欣慰。

<<卓越园长21条幼儿管理策略>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>