第一图书网, tushu007.com

<<卓越园长21条幼儿管理策略>>

图书基本信息

书名：<<卓越园长21条幼儿管理策略>>

13位ISBN编号：9787549920921

10位ISBN编号：7549920923

出版时间：2012-8

出版时间：江苏教育出版社

作者：周丹　等主编

页数：228

字数：242000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

如何管理幼儿园的各项工作？
如何激发教职工的工作热情？
如何提升幼儿园的知名度？
如何依法治园？
如何对幼儿园实施柔性管理？
……周丹和江东秋主编的《卓越园长21条幼儿园管理策略》从幼儿园管理的方方面面入手，用通俗的语言、翔实的案例，对众多优秀园长的实践经验予以总结，以求给众多探索幼儿园管理之道的园长以指导。

作者简介

周丹，1989年毕业于江西师范大学中文系，2011年任江西省万年师范学校校长，主要从事学前教育研究，成功创办了两所理念新、特色明、档次高、质量好的附属艺术幼儿园，集学前教育“产、学、研”于一体。
江东秋，1991年毕业于江西教育学院教育系。
一直在江西省万年师范学校从事教育学、心理学的教学和研究工作。
现任江西省教育学会教育学专业委员会理事，万年师范学校教务处主任、教育学高级讲师。
2009年主编的《学前教育学》由江西高校出版社出版发行。

书籍目录

完善规章制度，坚持制度化管理
（一）制度化管理概述
（二）制度化管理，让幼儿园管理规范化
（三）实施制度化管理的策略
知人还要善任，让合适的人做最恰当的事
（一）知人善任概述
（二）知人善任，调动教职工的积极性
（三）园长用人的策略
胸怀宽广，不要总盯着下属的错误
（一）宽容管理概述
（二）注重宽容，让幼儿园管理焕发活力
（三）实施宽容管理的策略
敢于放权懂得授权
（一）授权管理概述
（二）授权，把公事当自己的事去做
（三）做好授权管理的策略
用亲和力打造影响力，让下属心悦诚服
（一）亲和力概述
（二）亲和力“四步”走，让幼儿园管理更具影响力
（三）运用亲和力的策略
以人为本，实施人性化管理
（一）人性化管理概述
（二）以人为本，为幼儿园撑起一片晴朗的天空
（三）实施人性化管理的策略
建立竞争机制，让竞争产生活力
（一）竞争管理概述
（二）引入竞争，让幼儿园管理积极向上
（三）实施竞争管理的策略
集思广益，实施民主化管理
（一）民主管理概述
（二）民主治园，谱写发展新篇章
（三）实施民主管理的策略
深挖创新潜力，促进幼儿园发展
（一）创新管理概述
（二）突出特色，谋求幼儿园发展新突破
（三）实施创新管理的策略
在细节管理上下工夫，把管理落在实处、细处
（一）细节管理概述
（二）狠抓细节，让幼儿园管理上台阶
（三）实施细节管理的策略
树立品牌意识，打造特色幼儿园
（一）品牌概述
（二）创品牌特色，建和谐名园
（三）建设幼儿园品牌的策略
培训与“帮”“带”相结合，提升团队中的“短板”

（一）“短板管理”概述
（二）培训弱项，让教师个个都成“长板”
（三）实施“短板管理”的策略
营造和谐氛围推进团队合作
（一）团队合作概述
（二）创设合作氛围，形成和谐的教职工团队
（三）实施团队合作的策略
营造人文气息注重文化建设
（一）幼儿园文化建设概述
（二）从文化建设入手，提升办园质量
（三）实施文化建设的策略
柔性管理，让教职工先绽放笑脸
（一）柔性管理概述
（二）亲和有度，全面实施柔性管理
（三）如何实施柔性管理策略
开源节流，实现财务管理科学化
（一）财务管理概述
（二）关注财务管理，让幼儿园管理有规划
（三）实施财务管理的策略
时刻注重危机管理，对安全工作常抓不懈
（一）危机管理概述
（二）反应迅速，及时处理危机事件
（三）实施危机管理的策略
利用现代技术手段，实现档案管理现代化
（一）档案管理概述
（二）科学管理，规范档案
（三）实施档案管理的策略
建立心理健康平台，实现心理健康管理专业化
（一）心理健康管理概述
（二）教师快乐，孩子才会快乐
（三）实施教师心理健康管理的策略
借鉴先进经验，实现保育员管理规范化
（一）保育管理概述
（二）多法并举，提升保育工作质量
（三）实施保育管理的策略
加强法制教育，坚持依法治园
（一）依法治园概述
（二）大力宣传，做好普法工作
（三）实施依法治园的策略
参考文献

章节摘录

版权页： 首先，园长要认识到强化财务管理是加强幼儿园管理的中心工作，应该遵循教育方针和勤俭办学的方针，根据教育活动和经济活动的客观规律，科学地管理和合理地使用各项教育经费，并努力提高资金的使用效益，为提高教育活动质量和发展教育事业服务。
其次，园长要对园中的现有资产进行认真盘点，避免重复购置，对需要购买的资产、设备等，园长应联合相关人员进行深入分析、讨论研究，广泛征求各方面意见，谨慎地作出决策，把有限的教育经费管理好。
再次，园长应优先购买教育活动中使用的设备、仪器，在购买过程中应做到货比三家，第一要比质量，第二要比价格，从而把有限的教育经费用在刀刃上，不断提高教育投资的经济效益和社会效益，为提高教育活动质量和发展教育事业服务。
2.加强财务队伍的思想素质教育和业务素质教育 幼儿园财务管理工作是一项专业性、政策性、群众性很强的经济管理工作，做好这项工作需要有一支素质优良的财务管理队伍。
财务管理队伍包括财务管理干部和财务人员，他们的政治思想、品质作风、业务水平决定着财务工作的质量。
园长应抓好财务管理队伍建设，增强素质，提高水平。
第一，园长要按要求配备财务管理干部和财务人员，并明确职责。
要有一名园领导分管财务工作，负责全面管理，除审批幼儿园的年度、季度预算外，还要对财务工作进行检查和监督，并要做好财务人员的思想工作，调动每个人的积极性，促使财会人员都能做好本职工作。
第二，园长应落实财务人员的岗位责任制，使他们尽心尽职地做好本职工作，杜绝马虎了事、不负责任的现象发生，以促进财务管理工作规范有序地进行。
园长在选派财务人员时，应该严格把关，要选派政治素质好、业务水平高、责任心强、有一定会计业务水平、有服务精神的人员承担财务工作。
第三，园长应抓紧开展业务培训工作，以及对国家财政法规、财务规章制度的学习，使财务人员不断充实新的知识，了解新的财政方针、政策，从而提高自身的业务水平。
在电子信息技术迅猛发展的今天，园长要重视幼儿园会计人员的电算化教育培训，这样才能将会计解脱出来，让他们有更多时间参与财务管理，参与财务决策，更好地为教育活动服务。
幼儿园的主管部门以及上级财政部门，也要搞好对幼儿园财务人员的业务培训和继续教育工作。

编辑推荐

《行知工程幼师成长系列:卓越园长21条幼儿园管理策略》献给将踏上园长岗位和正在园长岗位跋涉的年轻园长们，如果能给你们一些启迪和帮助，我们将感到由衷的欣慰。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com