第一图书网, tushu007.com

<<品质精细化管理>>

图书基本信息

书名：<<品质精细化管理>>

13位ISBN编号：9787550700277

10位ISBN编号：7550700273

出版时间：2011-1

出版时间：海天

作者：江艳玲//林岳儒

页数：234

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

“ 工厂管理一本通 ”从企业最热门，也是最需要解决的六个方面(班组管理、品质管理、5S管理、IE管理、目视管理、仓储管理)展开与延伸，注重以市场需求为导向，提供满足不同层次读者需求的梯度产品。

《品质精细化管理》是“ 工厂管理一本通 ”的其中一本。

该书采用快餐式、跳跃性、碎片化的阅读模式，以模块化、程序化的方式展开，文中提供具体的案例加以说明，必要的地方穿插图片，使图书更具实操性、可读性、趣味性，是工厂一线管理人员——企业主管、班组长、新入职的大中专学生及工厂管理培训机构、职业管理院校的参考用书和使用指南。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

江艳玲

1975年出生，深圳市戴明企业管理策划有限公司董事、高级认证咨询经理，西安电子科技大学毕业，曾用名江雨蓉，CCAA国家注册高级认证咨询师，高级顾问师，高级讲师、资深培训师。在IS09001／IS01400I／OHSMSl8001／IS013485flSl6949／ICTI认证咨询方面深得客户好评，十几年企业管理推行实战经验，成功辅导近400余家企业通过各类管理体系认证，专长于生产管理／目标绩效管理／lEE程／CLS企业形象识别系统／有害物质管理／采购管理／5S改善活动等领域。

<<品质精细化管理>>

书籍目录

第一章 夯实品质管理的基础 第一节 品质管理的规划 一、品质管理的机能 二、建立品质保证体系 三、充实品质管理文件 第二节 让人人关心品质 一、产品的品质取决于“人的品质” 二、品质与每个员工相关 三、开展培训、提升全员品质意识 四、建立品质激励机制 第三节 确保设备正常运行 一、配备设备 二、设备要经常维护保养 三、设备的精度校准 四、预防设备故障 第四节 提一个保证品质的环境 一、环境对品质的影响 二、生产作业环境的布置 三、打造亮丽的环境——5S 四、必须彻底根治污染源 第五节 标准化 一、标准化的定义 二、标准化的目的 三、标准化的推行 第六节 建造持续改善的基石 一、建立持续改善莳组织结构 二、全员参与，自主改善 三、建立改善提案制度 四、营造持续改善的氛围 五、走出办公室，到生产现场去 六、对改善活动进行评价与展示第二章 接单审单品质控制 第一节 订单评审 一、订单评审的意义 二、订单评审的益处 三、订单评审程序 第二节 正确理解客户意愿 一、客户意愿与不合格品的关系 二、企业接单过程的客户意愿控制点 三、满足客户意愿的方法第三章 设计试产品质控制 第一节 产品设计品质控制 一、开发与生产现实脱节的描述 二、产品设计开发的控制 三、产品生产可行性分析 四、要关注重大品质特性部件的控制 第二节 产品试制投产品质控制 一、样机(样品)试制 二、改进设计与评审 三、小批量试制 四、定型投产 五、试产过程中的盲区与对策第四章 物料供应品质控制 第一节 供应商品质控制 一、制定产品规格 二、评估供应商的产品 三、供应商品质调研 四、签订品质保证协议 五、供应商品质后续监控 第二节 来料检验控制 一、IQC的工作流程 二、IQC相关人员的责任 三、IQC检验的注意事项 第三节 来料品质问题处理 一、特采处理 二、线上来料品质问题处理 三、来料后段重大品质问题处理 四、来料品质问题投诉处理第五章 生产制程品质控制 第一节 制程品质系统 一、什么是制程与制程管制 二、制程管制系统 三、制程品质管理的组织 第二节 制程检验控制 一、首件检验 二、巡回检验 三、中间检验(工序制品检验) 四、成品检验 第三节 不合格品管理 一、关于不合格品 二、检验不合格的处理 三、测试不合格处理 四、不合格的处理办法 五、不合格品的统计与分析 第四节 做好产品防护 一、产品防护的内容 二、产品的搬运防护 三、产品包装防护 四、产品储存防护第六章 品质稽核与出货品质控制 第一节 品质稽核(QA) 一、什么是品质稽核(QA) 二、品质稽核的主要工作 三、样品的管理 四、QA测试的管理 第二节 出货品质管制 一、出货检验 二、DOCK CHECK

章节摘录

版权页：插图：设备，指的是在生产中所使用的设备、工具等辅助生产用具。
生产中，设备的是否正常运作，工具的好坏都是影响生产进度，产品品质的又一要素。
一个企业在发展，除了人的素质有所提高，企业外部形象在提升，公司内部的设备也在更新。
为什么呢？
好的设备能提高生产效率，提高产品品质。
如：某企业改变过去的手锯为现在的机器锯，效率提升了几十倍。
原来速度慢、人的体力还需接受很大考验；现在，人也轻松，效率也提高了。
所以说，工业化生产，设备是提升生产效率、改善品质的另一有力途径。
一、配备设备设备是现代工业生产活动不可或缺的器具，在生产现场使用的设备往往有以下几种：
（1）直接生产设备，如碎料机、车床、流水线装置等。
（2）辅助生产设备，如吹塑胶件发白使用的吹风机、打螺丝的电批刀等。
（3）间接生产设备，如发电机、照明电器、空压机等。
（4）检测设备，如度量尺寸的卡尺、塞规、投影仪和测试产品强度用的拉力磅／扭力磅等。
（5）运输设备，如电梯、叉车、手推车等。
要对生产设备进行有效管理，就必须建立设备管理台账，并经常进行盘点。
只有对设备的状况有了充分的了解才能实施有效的管理。
以下是某工厂对其现场设备的盘点，在这一盘点表里，清楚地列名了设备的类别、名称、技术指标、参数要求和数量，很不错。
但如果能对各设备的使用地（位置），保养做出要求则会更好（如表1-4所示）。

编辑推荐

《品质精细化管理》：300位管理顾问和一线管理人员联袂推荐

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com