

<<工厂班组早会管理>>

图书基本信息

书名：<<工厂班组早会管理>>

13位ISBN编号：9787550701649

10位ISBN编号：7550701644

出版时间：2012-5

出版时间：海天出版社

作者：刘珍

页数：180

字数：180000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<工厂班组早会管理>>

### 内容概要

《工厂班组早会管理》由刘珍编著，本书主要是针对工厂班组的早会管理。

本书最大的特点是：图文并茂，用浅显的语言加上生动的图片，将早会管理方法、技巧形象地讲解出来，使读者读来既轻松，又容易掌握。

另外，附录中的事实案例、早会故事、早会游戏可以灵活地借鉴运用，具有很强的可操作性。

本书既可作为制造业中层及基层管理人员自我学习、提升的读本，也适合培训机构作教材之用。

## <<工厂班组早会管理>>

### 书籍目录

#### 第一章 工厂班组早会认知

##### 第一节 早会的目的

营造工作气氛

进行工作安排

员工教育指导

传递企业信息

##### 第二节 早会的内容

确认出勤

齐唱厂歌、朗读经营理念

分享个人感想

工作总结

工作安排

明确工作要求

传达企业相关信息

交代特别注意事项

##### 第三节 早会成功的要点

要充分准备

无论遇到什么困难都要召开

不搞一言堂

注重创新，有效利用

多鼓励，少批评

平时做足功课，大量收集资料，以备参考

#### 第二章 工厂班组早会准备

##### 第一节 早会的策划

早会站姿的设计

早会问候语的设计

早会口号的设计

早会频率与时间的设计

早会流程的设计

早会主持人的安排

##### 第二节 班组早会内容及准备要点

工厂早会讲解的内容

早会讲解内容准备的步骤

早会报告单

##### 第三节 生产班组早会内容的准备

填写生产工作总结

确定 第二天的工作重点

理出 第二天早会要讲的内容和要点

##### 第四节 质量班组早会内容的准备

填写工作总结

确定 第二天的工作重点

理出 第二天早会要讲的内容和要点

##### 第五节 仓库班组早会内容的准备

填写工作总结

确定 第二天的工作重点

## <<工厂班组早会管理>>

理出 第二天早会要讲的内容和要点

### 第三章 班组早会主持技巧

#### 第一节 控制好时间

把握好早会的主题

为早会规定节奏

合理、灵活地调整早会节奏

#### 第二节 要保持互动

早会站的样式

鼓励员工参与

让员工积极发言

采用复述的方法来保证员工的互动参与

促进员工之间的分享

#### 第三节 要有效地表达

有效表达的重要性

有效表达的基本要求

怎样进行有效表达

灵活运用态势语言

#### 第四节 要积极聆听

聆听的原则

有效聆听的四步骤

聆听五个层次

积极聆听的技巧

要有效反馈

### 第四章 工厂班组早会跟进

#### 第一节 早会的评估

班组长自我评估

早会主持人的评估

早会员工参与度的评估

#### 第二节 早会工作的落实

整理出早会中反映的问题

跟踪计划的执行

### 附录 附录一：工厂班组安全生产事故预防

附录二：生产现场紧急救护知识

附录三：工厂班组成员职场常识

附录四：早会游戏

附录五：早会故事

## <<工厂班组早会管理>>

### 章节摘录

要利用消防通道，不可进入电梯。

在高层建筑中，电梯的供电系统在发生火灾时随时会断电，或因强热作用使电梯部件变形而将人困在电梯内，同时由于电梯井犹如贯通的烟囱般直通各楼层，有毒的烟雾极易被吸入其中，直接威胁被困人员的生命。

因此，发生火灾时千万不可乘普通的电梯逃生，而要根据情况选择进入相对较为安全的楼梯、消防通道。

此外，还可以利用建筑物的阳台、窗台、天台屋顶等攀爬到周围的安全地点。

火场人员可以通过建筑物内的高空缓降器或救生绳，离开危险的楼层。

另外，在救援人员不能及时赶到的情况下，可以迅速利用身边的绳索或床单、窗帘等自制简易救生绳，最好用水打湿，然后从窗台或阳台沿绳滑下；还可以沿着水管、避雷线等建筑结构中的凸出物滑到地面。

如果逃生时要经过充满烟雾的路线，可使用湿毛巾或口罩蒙住口鼻，同时身体尽量贴近地面匍匐前行。

穿过烟火封锁区，应向头部、身上浇冷水或用湿毛巾、湿棉被等裹好，再冲出去。

假如用手摸房门已感到烫手，或已知房间被火围困，此时切不可打开房门，首先应关紧迎火的门窗，打开背火的门窗用湿毛巾或湿布条塞住门窗缝隙，或者用水浸湿棉被蒙上门窗，防止烟火侵入，固守待救。

被烟火围困暂时无法逃离的人员，应尽量站在阳台或窗口等易于被人发现和能避免烟火近身的地方。

在白天，可以向窗外晃动鲜艳衣物；在晚上，可以用手电筒在窗口闪动或者敲击金属物、大声呼救，及时发出有效的求救信号，引起救援者的注意。

.....

<<工厂班组早会管理>>

编辑推荐

快餐式布局，图文并茂，轻松阅读，基层管理的实用读本。  
傻瓜式导入，内容浅显，一看就会，各个层级的工作手册。  
一日之计在于晨，早会开好了，一天的工作就顺畅了。

<<工厂班组早会管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>