

<<项目进度计划与控制>>

图书基本信息

书名：<<项目进度计划与控制>>

13位ISBN编号：9787560545660

10位ISBN编号：7560545661

出版时间：2012-10

出版时间：西安交通大学出版社

作者：何正文

页数：287

字数：342000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目进度计划与控制>>

内容概要

《项目进度计划与控制(西安交通大学研究生创新教育系列教材)》由何正文编著,本书系统地介绍了项目进度计划与控制的相关概念、基本原理和工具方法,主要包括项目进度计划的基础知识、经典的项目进度计划方法、资源约束项目进度计划、项目费用计划与时间—费用权衡、进度与支付的集成及现金流均衡、不确定条件下的鲁棒性进度计划、进度计划的跟踪控制与动态调整、项目进度计划与控制的计算机实现等内容。

在介绍传统理论方法的基础上,适当穿插了相关领域的最新研究成果。

此外,与理论方法的阐述相配合,每一部分都选取了具有代表性的实际案例,以使得理论和实践能够有效结合。

《项目进度计划与控制(西安交通大学研究生创新教育系列教材)》可作为项目管理、工程管理等相关专业的研究生或本科生的授课教材,也可为实践中的项目管理者提供具体的工具和方法支持,还可为从事该方向研究的学者提供一定的参考借鉴。

<<项目进度计划与控制>>

书籍目录

第1章 绪论

- 1.1 项目进度及其管理
 - 1.1.1 项目进度
 - 1.1.2 项目进度管理
- 1.2 项目进度计划编制及与其他计划的关系
 - 1.2.1 项目进度计划编制
 - 1.2.2 项目进度计划与其他计划的关系
- 1.3 项目进度计划的控制原理与过程
 - 1.3.1 项目进度计划控制
 - 1.3.2 项目进度计划控制原理
 - 1.3.3 项目进度计划控制过程

第2章 项目进度计划与控制基础

- 2.1 项目目标及范围界定
 - 2.1.1 项目目标
 - 2.1.2 项目范围
 - 2.1.3 项目描述
- 2.2 项目工作结构分解
 - 2.2.1 工作结构分解的概念
 - 2.2.2 工作结构分解的思路与原则
 - 2.2.3 工作结构分解的层次
 - 2.2.4 工作结构分解的方法与步骤
 - 2.2.5 工作结构分解的编码
 - 2.2.6 责任矩阵
- 2.3 活动时间及资源估算
 - 2.3.1 活动定义
 - 2.3.2 活动时间估算
 - 2.3.3 活动资源估算
- 2.4 项目网络的两种表述方法
 - 2.4.1 AoA项目网络
 - 2.4.2 AoN项目网络

案例：SXQD创业中心投资大厦项目的工作结构分解

第3章 经典的项目进度计划方法

- 3.1 甘特图
- 3.2 关键路径法
 - 3.2.1 项目网络的路径及路长
 - 3.2.2 项目网络的时间参数
 - 3.2.3 基于不同网络表述方式的关键路径法实施步骤
- 3.3 计划评审技术
 - 3.3.1 PERT活动持续时间分析
 - 3.3.2 PERT网络时间参数计算
- 3.4 图示评审技术
 - 3.4.1 GERT网络模型的构建
 - 3.4.2 GERT网络时间参数的计算
 - 3.4.3 活动费用与时间相关的GERT网络解析计算
 - 3.4.4 GERT网络模型的仿真分析

<<项目进度计划与控制>>

案例：基于GERT的SSA—3000型天线研发项目工期的仿真分析

第4章 资源约束下的项目进度计划与项目资源采购

4.1 项目资源

4.1.1 项目资源的概念及特点

4.1.2 项目资源对进度计划的影响

4.2 项目资源需求及其均衡

4.2.1 项目资源需求的计算

4.2.2 项目资源需求的均衡

4.2.3 基于资源均衡目标的项目进度计划优化

4.3 考虑资源约束的项目进度计划

4.3.1 资源约束工期最小化项目进度计划编制

4.3.2 资源约束工期最小化进度计划与资源均衡进度计划的比较

4.3.3 其他资源约束项目进度计划优化问题

4.4 项目资源采购及采购计划编制

4.4.1 项目采购的内涵及方式

4.4.2 项目采购规划

4.4.3 项目采购计划

案例：XW公司多项目资源配置及进度计划优化

第5章 项目费用计划及时间—费用权衡

5.1 项目费用估算与费用计划

5.1.1 项目费用估算

5.1.2 项目费用计划

5.2 费用预算约束下的项目进度计划编制

5.2.1 费用预算与活动执行模式选择

5.2.2 预算费用约束下的多模式项目进度计划编制

5.2.3 预算费用约束下的工期最小化项目进度计划优化

5.3 项目赶工与时间—费用权衡

5.3.1 项目的直接费与间接费

5.3.2 项目赶工

5.3.3 项目时间—费用权衡问题研究

5.4 项目费用控制及与进度的协调

5.4.1 项目费用控制及其影响因素

5.4.2 项目费用控制方法

5.4.3 基于挣值法的项目费用与进度协调控制

案例：XACB商务中心项目工期压缩与费用控制

第6章 项目进度与支付的集成及现金流平衡

6.1 项目支付与现金流人

6.1.1 项目支付与结算

6.1.2 项目现金流入的确定过程

6.2 现金流平衡约束下的项目进度计划优化

6.2.1 优化模型

6.2.2 模拟退火启发式算法

6.2.3 示例

6.3 以平衡现金流为目标的项目进度计划优化

6.3.1 优化模型

6.3.2 禁忌搜索启发式算法

6.3.3 示例

<<项目进度计划与控制>>

案例：CB大厦项目的支付与进度的集成优化

第7章 不确定条件下的鲁棒性项目进度计划

7.1 项目不确定因素的类型及根源

7.1.1 项目不确定因素的类型

7.1.2 项目不确定因素的根源

7.2 基于鲁棒性目标的项目进度计划

7.2.1 问题界定

7.2.2 优化模型

7.2.3 模型求解

7.2.4 示例

7.3 同时考虑工期和鲁棒性的项目进度计划

7.3.1 问题界定

7.3.2 优化模型

7.3.3 禁忌搜索启发式算法

7.3.4 示例

案例：ZSY二期软件开发项目鲁棒性进度计划优化

第8章 项目进度计划的跟踪控制与动态调整

8.1 项目进度计划的实施与跟踪

8.1.1 项目进度计划的实施

8.1.2 项目跟踪与项目报告

8.1.3 项目进度计划的总结分析

8.2 项目进度计划的控制

8.2.1 项目进度计划控制的基本概念

8.2.2 项目进度计划控制的目标

8.2.3 项目进度计划控制的方法

8.3 项目变更控制

8.3.1 项目变更控制概述

8.3.2 项目整体变更控制

8.3.3 项目范围变更控制

8.4 项目变更条件下的进度计划动态调整与优化

8.4.1 问题界定

8.4.2 优化模型

8.4.3 示例

案例：KX井喷事故应急救援的动态调度优化

第9章 项目进度计划与控制的计算机实现

9.1 常用项目计划软件及在我国的应用

9.1.1 常用项目计划软件

9.1.2 我国的应用情况

9.2 使用Microsoft Project编制项目进度计划

9.3 项目管理信息系统与项目网络信息平台

9.3.1 项目管理信息系统

9.3.2 项目管理网络信息平台

9.3.3 项目管理网络信息平台的实施条件

9.4 项目信息门户

参考文献

<<项目进度计划与控制>>

编辑推荐

《项目进度计划与控制》共由9章内容构成，除第1章“绪论”和第9章“项目进度计划与控制的计算机实现”之外，其他各章均配备了典型案例的讨论与分析。

这些案例选自项目管理专业学位研究生的优秀学位论文，既具有较强的代表性，又具有一定的理论深度，比较适合学生的学习使用及能力锻炼，有利于他们将所学知识应用于实践并将实际问题向理论层面提升。

在这7章内容中，第2章给出项目进度计划与控制的基础知识，第3章介绍经典的项目进度计划方法，第4章论述资源约束对项目进度计划的影响，第5章分析项目进度与费用之间的权衡关系，第6章关注项目进度与支付的集成及如何实现现金流的平衡，第7章讨论不确定条件下的鲁棒性项目进度计划，第8章说明项目进度计划的跟踪控制及动态调整的工具和方法。

需要特别强调的是，本书的第1章、第2章、第3章、第4章、第5章、第8章、第9章，是对现有教材中的知识点重新梳理而成，并适当穿插了部分研究性学习内容；而第6章及第7章中的知识主要介绍编者及其团队近年来在项目进度计划领域的最新研究成果，供学生了解最新前沿成果并拓展思路之用。

<<项目进度计划与控制>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>