第一图书网, tushu007.com

<<室内设计流程管理>>

图书基本信息

书名：<<室内设计流程管理>>

13位ISBN编号：9787560842578

10位ISBN编号：7560842577

出版时间：2010-5

出版时间：同济大学

作者：高铭聪//欧阳

页数：211

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

大陆的室内装饰设计行业，是20世纪90年代开始繁荣起来的，用了十多年的时间走向普及，涌现了大批专业人员，这一发展过程与台湾的大致相同。
随着生活水平的提高，人们对室内环境有了更高的要求，室内设计工作越来越受到重视。
经过这些年的发展，许多从业者开始认识到，室内设计不仅是表面的空间装饰与布置，而且是多学科相结合的应用型专业。
从作业流程的角度出发，必须让整个过程更合理、更科学，才能支撑先进的设计理念。
而管理一家室内设计公司，人力资源如何整合、设计过程如何管理，对于每一个管理人员来说都是棘手的问题。
针对这些管理与设计过程中的问题，只有建立完整的模式，才可能妥善解决问题。
在大陆的工作经历使我有机会接触到当地的室内设计公司，他们的工作模式与严谨度虽然不及台湾现有的状况，但是就执行能力与稽核能力而言，也有不少企业勇于自省、勇于改善。
建立一套完善的流程制度或管理模式在竞争激烈的市场环境下尤其必要。
最近几年由于经济高速发展，使得年轻的设计师轻易便可获得机会，在未达到一定的学术、艺术及技术的素养前便可独当一面。
加上业主往往从经济角度考虑，大量任用及鼓励年轻设计师独立开设事务所或工作室，以便自己能够以极低的成本换取设计，在市场上获取更大的利润空间。
目前上海的几家大型设计公司，运营方式大同小异，设计公司的利润主要是抽取一定百分比的管理费用。
设计师只领取微薄的生活费，设计费为其主要的收入来源，具体费用由公司决定，一般设计师不可置喙。
因此，设计公司的主要目标在于承包工程，以“设计为工程服务”为口号。
这种轻设计而重工程的工作方式与早期台湾设计公司类似，多数企业对组织与流程制度的管理以及扩大规模的组织方式并没有实际的经验。
所以。
在没有实践经验可参考或依循之前，有一些文字的记录、一些想法、一些不成熟的经验还是有必要的，总可以依循一些脉络指正与改善。

第一图书网, tushu007.com

内容概要

本书系作者二十多年的工作经验笔记，内容包括作者多年与内地及港澳台地区的室内设计公司合作的经验与教训，对室内设计及工程管理工作中涉及的法律纠纷也有详细介绍，在能让在职人员感受和了解系统工作程序的同时，也让室内设计专业的在校学生能增强在学习过程中对实务的理解。
对室内设计工作有兴趣的人员，也可以通过本书了解室内设计工作的操作流程。
　在管理方面，本书提供公司构建的模式及各种管理模式的要点。
针对相对特殊的设计创作，在管理上，也为管理层提供了人员管理的一些建议。
希望本书的出版，对业界有所裨益。

第一图书网, tushu007.com

<<室内设计流程管理>>

书籍目录

前言室内设计管理 1 室内设计管理与组织 1.1 垂直化管理系统 1.2 目标化管理模式 1.3 管理方式 1.4 分层管理及阶层任务 2 公司组织与架构 3 设计管理 4 工程管理 5 行政管理 6 内部创业 7 信息资源管理与运用设计流程工程作业流程附录A 设计公司普遍问题参考文献

章节摘录

室内设计公司最基本的组织架构就是一个老板、一个设计师（有位懂点设计理念的绘图员也勉强说得过去），再加上一个会计。
设计任务繁忙时就多个设计师、助理设计师或工务；能力强一点的设计师就可升任为主任或经理。
设计工作是不是真的这么简单？
这要由设计师和设计业务的性质决定。
如果是小住宅设计，也许一个人的工作室，最多三人的工作室就可以搞定。
如果把这类家庭装修设计项目交给大事务所，业主和设计公司都会考虑能不能接受，能否满足成本需求。
然而.这些都是公司的政策和组织管理问题。
工作的流程与技巧、时间管理、人力及工时管理都是设计管理的一部分.至于设计任务是否分大小，成本分析如何，应采用不同的模式处理个案，而不是分个案的大小或经费的多寡.及如何才能降低成本使利润最大化则是设计公司要考虑的最基本的问题。
如果一家大型事务所能兼顾小型家庭装修个案，并也能有效处理，不啻是获得了一个极大的市场，甚至会是未来发展的契机。
而这一切，在于对室内设计工作的管理与信息的运用。
一个人可以说是一个单细胞或神经元；一家三人事务所就已形成一个多细胞体；当一家事务所超过一定的人数时，它就是一个多细胞生物。
公司的发展不能像昆虫的成长一样.外形和体积增大，却无法增强应变能力；当组织扩大时，应该提高其处理应变的能力（智慧化）和成功率。
若不能设法使其工作人力的投入超过其他小型设计公司，因此，所能处理的平均人力时，就等于浪费了设计公司的人力资源，它就应该检讨自身的工作方式。

编辑推荐

目前图书市场上还没有有关室内设计流程管理的书籍，偶尔有些书籍也只是片段性地提到设计流程。
大型设计公司的规章中虽明确提到分阶段工作，但是也没有具体的标准。
每家公司为了配合本公司作业习惯及需求提出的标准，却很少落实到具体的工作流程上，而且这些要求会因项目的不同而有很多差异。
因此，笔者从十多年前开始尝试着整理，将以前的工作经验与教训、典型案例、工作经验及与国际大型设计公司合作中学到的具体工作实战经验与工作方式记录下来，以求在以后的设计过程中做得最好，把各阶段的工作一步步安排好，并与业界朋友分享。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com