

<<工程项目金牌管理人员实用宝典>>

图书基本信息

书名：<<工程项目金牌管理人员实用宝典>>

13位ISBN编号：9787560982700

10位ISBN编号：7560982700

出版时间：2012-10

出版时间：华中科技大学出版社

作者：刘章瑜 编

页数：298

字数：505000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<工程项目金牌管理人员实用宝典>>

### 内容概要

《工程项目施工质量管理》共分七章，其内容主要包括：工程项目质量管理基础、质量管理体系、工程项目质量策划、工程项目质量控制、工程材料和设备质量管理、工程项目质量统计分析、工程项目质量检验与验收。

《工程项目施工质量管理》可作为工程项目施工管理人员和工程监理人员的实际工作指导书，也可作为大中专院校和培训机构相关专业师生的参考用书。

书籍目录

第一章工程项目质量管理基础

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

- 讲解1质量
- 讲解2质量管理
- 讲解3质量策划
- 讲解4质量控制
- 讲解5质量保证
- 讲解6质量改进
- 讲解7质量管理体系
- 讲解8工程项目特点
- 讲解9工程项目质量特点
- 讲解10工程项目质量分析
- 讲解11影响工程项目质量的因素
- 讲解12工程质量的责任体系
- 讲解13工程质量管理的目的
- 讲解14工程质量管理的内容
- 讲解15工程质量管理思想和方法
- 讲解16工程质量管理制度的要求
- 讲解17质量管理小组的组建步骤
- 讲解18质量管理小组的作用
- 讲解19质量管理小组的组织形式
- 讲解20质量管理小组活动的特点
- 讲解21质量管理小组活动的步骤
- 讲解22质量管理小组成果的发布与评价
- 讲解23质量管理小组活动的管理

第二章质量管理体系

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

- 讲解1质量管理标准化工作的概述
- 讲解2质量管理体系标准的分级
- 讲解3质量管理体系标准的制订和执行
- 讲解4质量管理的原则
- 讲解5质量管理方法（PDCA）循环
- 讲解6质量管理方法（PDCA）特征
- 工程项目施工质量管理目录讲解7质量管理体系说明
- 讲解8质量管理体系要求和产品要求
- 讲解9质量方针和质量目标
- 讲解10质量管理体系方法
- 讲解11质量管理过程方法
- 讲解12最高管理者在质量管理中的作用
- 讲解13质量管理体系的文件
- 讲解14质量管理体系的评价
- 讲解15质量管理体系的持续改进
- 讲解16质量管理体系的总要求

<<工程项目金牌管理人员实用宝典>>

- 讲解17质量管理体系中统计技术的作用
- 讲解18质量管理体系与其他管理体系的关注点
- 讲解19质量管理体系与优秀模式之间的关系
- 讲解20质量管理体系的建立
- 讲解21质量管理体系建立的重要性
- 讲解22质量管理体系的建立原则
- 讲解23质量管理体系的建立程序
- 讲解24质量管理体系的特点
- 讲解25质量管理体系文件的层次划分
- 讲解26质量管理体系文件的主要任务和编写方案
- 讲解27质量手册
- 讲解28质量管理体系程序及程序文件
- 讲解29质量计划
- 讲解30质量记录
- 讲解31质量管理体系的实施
- 讲解32质量管理体系文件的审查与批准
- 讲解33质量管理体系的运行内容
- 讲解34质量管理体系的准备阶段
- 讲解35质量管理体系的试运行阶段
- 讲解36质量管理体系的正常运行阶段
- 讲解37质量认证的基本概念
- 讲解38质量认证的意义
- 讲解39质量认证的特点
- 讲解40质量认证的形式
- 讲解41质量管理体系认证的概述
- 讲解42质量管理体系认证的依据
- 讲解43质量管理体系认证的特征
- 讲解44质量管理体系认证的基本内容
- 讲解45质量管理体系认证的程序
- 讲解46企业通报
- 讲解47监督检查
- 讲解48认证暂停
- 讲解49认证注销
- 讲解50认证撤销
- 讲解51复评
- 讲解52重新换证
- 第三章工程项目质量策划

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

- 讲解1质量策划的含义
- 讲解2质量策划的任务和依据
- 讲解3质量策划的内容及结果
- 讲解4质量策划的实施
- 讲解5质量计划的概述
- 讲解6质量计划的作用
- 讲解7质量计划的编制要求
- 讲解8质量计划的相关内容

<<工程项目金牌管理人员实用宝典>>

- 讲解9 工程项目质量计划的纲要
  - 讲解10 工程项目质量计划的编制和管理
  - 讲解11 工程项目质量计划的编制提要
  - 讲解12 工程项目质量计划与施工组织设计的区别
  - 讲解13 施工组织设计的基本内容
  - 讲解14 施工组织设计的分类
  - 讲解15 施工组织设计的编制原则
  - 讲解16 施工组织设计的编制依据
  - 讲解17 施工组织设计的编制程序
  - 讲解18 施工组织设计的检查
  - 讲解19 施工组织设计的调整
  - 讲解20 施工组织设计的审查
  - 讲解21 施工组织总设计的现场调查
  - 讲解22 现场施工组织机构的设置与职责
  - 讲解23 工程概况
  - 讲解24 施工部署
  - 讲解25 施工总进度计划
  - 讲解26 资源需要量计划
  - 讲解27 大型临时设施计划
  - 讲解28 施工总平面布置
  - 讲解29 项目的施工总平面图
  - 讲解30 施工组织总设计技术经济分析
- 第四章 工程项目质量控制

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

- 讲解1 工程项目质量控制的实施主体
- 讲解2 工程项目质量控制的原则
- 讲解3 工程项目施工质量控制过程
- 讲解4 工程项目施工质量控制的依据
- 讲解5 工程项目施工质量控制的基本要求和规定
- 讲解6 施工准备阶段质量控制
- 讲解7 施工现场准备的质量控制
- 讲解8 施工过程的质量控制
- 讲解9 竣工阶段的质量控制
- 讲解10 施工技术管理工作的内容
- 讲解11 施工技术管理质量控制与保证的流程
- 讲解12 设计交底与图纸会审
- 讲解13 项目管理规划大纲
- 讲解14 项目管理实施规划
- 讲解15 工程项目施工组织设计
- 讲解16 施工安全技术措施
- 讲解17 安全技术交底
- 讲解18 工艺评定
- 讲解19 技术复核
- 讲解20 施工技术日志
- 讲解21 竣工图
- 讲解22 工程档案的概述

<<工程项目金牌管理人员实用宝典>>

- 讲解23工程档案的管理要求
- 讲解24技术革新和技术交流
- 讲解25施工阶段编制的各种技术文件、报告和报表
- 讲解26成品保护的一般措施
- 讲解27成品保护的要求
- 讲解28质量控制点的范围
- 讲解29质量控制点的设置原则
- 讲解30质量控制点的位置选择
- 讲解31见证点的实施控制
- 讲解32停止点的实施控制
- 讲解33工程质量预控
- 讲解34不合格品的评审和处置
- 讲解35不合格品的纠正和预防措施
- 讲解36工程质量事故
- 讲解37工程施工质量事故的分类
- 讲解38工程质量事故的处理
- 第五章工程材料和设备质量管理

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

- 讲解1货物采购的含义
- 讲解2货物采购的分类
- 讲解3货物采购的方式
- 讲解4货物采购的计划
- 讲解5货物采购管理工作的程序
- 讲解6货物采购的基本程序
- 讲解7货物采购的准备工作
- 讲解8货物采购分标分包方案
- 讲解9货物采购招标文件的组成结构
- 讲解10货物采购招标文件的基本内容
- 讲解11招标采购的程序
- 讲解12材料采购合同
- 讲解13设备供应合同
- 讲解14货物采购合同
- 讲解15货物采购的包装及运输
- 讲解16货物采购保险、税费支付及违约责任
- 讲解17货物采购的质量控制
- 讲解18工程材料质量管理的概述及任务
- 讲解19供货厂家的选择
- 讲解20工程项目材料需用计划
- 讲解21工程项目材料供应计划
- 讲解22材料的合理使用
- 讲解23材料的检查验收
- 讲解24材料的使用认证要求
- 讲解25各阶段施工现场材料的管理
- 讲解26施工现场材料的管理要求
- 讲解27工程设备的类型
- 讲解28设备设计阶段的质量要求

<<工程项目金牌管理人员实用宝典>>

讲解29设备设计阶段的质量控制  
讲解30设备招标阶段的质量控制  
讲解31设备制造阶段的质量控制  
讲解32设备检验的质量控制  
讲解33设备运输储存的质量控制  
讲解34设备安装调试阶段的质量控制  
讲解35设备试运行阶段的质量控制  
讲解36施工机械质量管理的任务  
讲解37施工机械型式和组合的选择  
讲解38施工机械设备主要性能参数的选择  
讲解39施工机械使用操作管理  
讲解40施工机械的保养  
讲解41施工机械的维修  
讲解42施工机械的更新  
第六章工程项目质量统计分析

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

讲解1总体、样本及统计推断工作过程  
讲解2质量数据的概念及分类  
讲解3质量数据的收集方法  
讲解4质量数据的修约和舍弃  
讲解5质量数据的统计特征值  
讲解6质量数据的波动原因  
讲解7质量数据的概率分布  
讲解8直方图的概述及用途  
讲解9直方图的绘制方法  
讲解10直方图的绘制实例  
讲解11直方图的观察与分析  
讲解12直方图与标准的对照分析  
讲解13工序能力分析  
讲解14不合格品率计算  
讲解15施工生产管理水平的评价  
讲解16控制图的概述及用途  
讲解17控制图的种类  
讲解18控制图的基本形式  
讲解19控制图的控制界限  
讲解20控制图的绘制要求  
讲解21控制图的观察与分析  
讲解22控制图的绘制实例  
讲解23排列图的概念与基本形式  
讲解24排列图的作图方法  
讲解25排列图的观察与分析  
讲解26排列图的应用  
讲解27排列图的应用实例  
讲解28因果分析图的概述与基本形式  
讲解29因果分析图的绘制  
讲解30因果分析图在应用时应注意的问题

<<工程项目金牌管理人员实用宝典>>

讲解31因果分析图的应用实例

讲解32相关图的概述

讲解33相关图的观察与分析

讲解34相关系数

讲解35相关系数显著性的检验

讲解36分层法的概述

讲解37分层法的应用实例

讲解38调查表法的概述

讲解39调查表法的应用实例

第七章工程项目质量检验与验收

【知识点构成图】

【金牌管理技能讲解】

讲解1质量检验的依据及目的

讲解2质量检验的种类

讲解3质量检验的方法

讲解4质量检验的条件

讲解5质量检验计划的内容

讲解6质量检验计划实施的检查内容

讲解7施工现场的质量检验

讲解8质量特征性能的重要性及级别划分

讲解9质量检验程度的种类

讲解10工序质量检验的目的和要求

讲解11工序质量检验的形式

讲解12检验误差的种类及其原因

讲解13检验误差的预防措施

讲解14材料检验的方法

讲解15材料检验的程度

讲解16材料质量检验项目及取样

讲解17材料抽样检验方案

讲解18材料质量的确认检验

讲解19抽样检验中的几个基本概念

讲解20抽样检验及抽样检验方案

讲解21抽样检验类型

讲解22抽样检验中的抽样方法

讲解23合格质量水平AQL和检查水平的确定

讲解24建筑工程施工质量验收的要求

讲解25建筑工程施工质量验收的分类

讲解26建筑工程施工质量验收层次划分的目的

讲解27单位工程的划分

讲解28分部工程的划分

讲解29分项工程及检验批的划分

讲解30检验批质量验收合格的规定

讲解31分项工程质量验收合格的规定

讲解32分部（子分部）工程质量验收合格的规定

讲解33单位（子单位）工程质量验收合格的规定

讲解34建筑工程施工质量验收记录

讲解35建筑工程施工质量验收的程序与组织

<<工程项目金牌管理人员实用宝典>>

- 讲解36单位工程竣工验收备案
  - 讲解37工程试运行的准备工作
  - 讲解38工程试运行的程序
  - 讲解39工程试运行的质量保证工作
  - 讲解40建筑工程竣工验收的概述
  - 讲解41建筑工程竣工验收的准备工作
  - 讲解42建筑工程竣工验收的依据
  - 讲解43建筑工程竣工验收的条件
  - 讲解44建筑工程竣工验收的程序
  - 讲解45建筑工程竣工验收的要求
  - 讲解46建筑工程竣工验收的内容
  - 讲解47建筑工程竣工验收的组织
  - 讲解48建筑工程竣工验收的任务和职责
  - 讲解49建筑工程竣工报告的概述
  - 讲解50建筑工程竣工档案资料的移交
  - 讲解51建筑工程竣工验收备案
  - 讲解52工程回访
  - 讲解53工程保修
  - 讲解54项目考核评价依据及内容
  - 讲解55项目考核评价的指标体系
  - 讲解56项目考核评价的程序、步骤和组织
  - 讲解57项目考核评价方案和项目考核评价报告
  - 讲解58工程项目管理总结
- 参考文献

## 章节摘录

(8) 检验批施工完成后,应在施工单位自检合格后,由监理工程师(或建设单位项目技术负责人)组织有关人员进行验收,并形成验收文件。

(9) 分项工程、分部工程完成后,在施工单位自行验收合格后,通知监理单位(建设单位)。分项工程由监理工程师(建设单位项目技术负责人)组织验收,分部工程由总监理工程师(建设单位项目负责人)组织验收,形成验收文件,对重要的分部分项工程,还应请勘察、设计单位参加,共同进行验收。

(10) 单位工程完工后,施工单位应自行组织检查、评定,符合质量标准后,向建设单位提交工程验收报告。

建设单位在收到工程验收报告后,由建设单位(项目)负责人组织施工单位、勘察设计单位、监理单位等有关人员进行验收,并形成验收报告。

(11) 施工过程中的有关质量文件和资料(如水准、坐标位置测量记录,放线测量记录,沉降、变形观测记录,质量检验、试验记录,各种质量检测报告,图纸会审记录,材料合格证明,施工记录,隐蔽工程记录,设计变更记录,调试、试压运行记录,试车运转记录,竣工图纸和其他各种质量技术资料的文件等)均应编目建档。

(12) 对涉及结构安全的材料及施工内容,应按照规定对材料及施工内容进行见证取样检测

, (13) 对涉及结构安全和使用功能的重要分部工程、专业工程应进行功能性抽样检测。

(14) 工程的外观质量应由验收人员通过现场逐项检查后共同确定。

(15) 对施工过程中出现的质量缺陷应及时进行返工修补和处理。

对工程质量不符合要求的情况,应按规定进行处理。

经返工或更换设备的工程,应该重新检查验收;经有资质的检测单位检测鉴定能达到设计要求的工程,可予以验收;经返修或加固处理的工程,虽局部尺寸不符合要求,但仍能满足使用要求时,可按技术方案和协商文件进行验收;经返修和加固后仍不能满足使用要求的工程,应严禁验收。

(16) 对计量工作的质量进行控制。

1) 对施工过程中使用的计量仪器、检测设备、称重衡器等定期进行检查和校准。

2) 对施工现场计量操作质量进行控制,如对仪器的使用操作、数据的判读、数据的处理及整理方法等进行检查;对测量司镜手的测量手簿、试验的原始数据、现场检测的原始记录等进行检查;对抽样检测中现场检测的取点、检测仪器的布置是否正确、合理,检测部位是否具有代表性,能否反映实际的质量状况等进行审查。

3) 从事计量作业的人员,特别是现场从事施工测量的测工以及从事试验、检测操作的人员应具备相应的技术资质。

.....

编辑推荐

《工程项目金牌管理人员实用宝典：工程项目施工质量管理》由专业名家打造、汇集工程项目管理精华、紧贴实际操作、解决工程项目管理难题、最精心的编写、最全面的内容。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>