

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787561116340

10位ISBN编号：7561116349

出版时间：2007-3

出版时间：辽宁大连理工大学

作者：齐宝库主编

页数：330

字数：503000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<工程项目管理>>

内容概要

本书主要内容是“工程项目管理”是工程管理类专业的一门核心课程。该课程以建设工程项目管理理论、方法和手段为研究对象，目的是使学生全面了解国内外现行建设工程项目管理模式，我国现行建设工程项目管理体制、制度和规定；熟悉和掌握工程项目组织管理和建设规划基本原理，工程项目质量、成本、进度目标控制与生产安全和环境管理、信息管理方法等，使学生得到全面、系统的工程项目管理基本技能训练，具备初步解决工程项目管理实际问题的能力。

本书以工程项目施工阶段管理为核心，把“建筑施工组织”与“项目管理”的理论、方法怀手段融为一体，形成一个完事的“工程项目管理”学科体系，既注重了理论知识的科学性、系统性、完事性，又注重了工程项目管理的时代性和应用性。

<<工程项目管理>>

书籍目录

第1章 工程项目管理概论

1.1 项目与工程项目

1.1.1 项目及其基本特征

1.1.2 建设项目

1.1.3 工程项目

1.2 工程项目管理的基本概念与内容

1.2.1 工程项目管理的基本概念

1.2.2 工程项目管理的工作内容

1.3 施工组织设计概述

1.3.1 施工组织设计的概念、任务与作用

1.3.2 施工组织设计的分类

1.3.3 施工组织设计的内容

1.3.4 施工组织设计的编制依据

1.3.5 施工组织设计的原始资料调查分析

1.4 工程项目控制

1.4.1 工程项目控制的概念

1.4.2 质量、投资(成本)、进度控制目标的关系

1.4.3 工程项目控制程序与措施

思考题

第2章 流水施工原理

2.1 流水施工的基本概念

2.1.1 建筑工程施工组织方式

2.1.2 流水施工的技术经济效果

2.1.3 流水施工的分级和表达方式

2.2 流水施工的主要参数

2.2.1 工艺参数

2.2.2 空间参数

2.2.3 时间参数

2.3 流水施工的基本方式

2.3.1 等节拍专业流水

2.3.2 异节拍专业流水

2.3.3 无节奏专业流水

思考题

习题

第3章 工程网络计划技术

3.1 概述

3.1.1 工程网络计划技术的产生和发展

3.1.2 工程网络计划技术的基础—网络图

3.1.3 工程网络计划的分类

3.2 网络图的绘制

3.2.1 双代号网络图的绘制

3.2.2 单代号网络图的绘制

3.3 网络计划时间参数计算

3.3.1 双代号网络计划时间参数计算

3.3.2 单代号网络计划时间参数计算

<<工程项目管理>>

3.3.3 关键线路的确定

3.4 建筑工程网络计划

3.4.1 建筑工程施工网络计划的排列方法

3.4.2 单位工程施工网络计划的编制

3.4.3 双代号时标网络计划

3.5 搭接网络计划

3.5.1 基本概念

3.5.2 搭接网络计划时间参数计算

3.6 工程网络计划的优化

3.6.1 工期优化

3.6.2 费用优化

3.6.3 资源优化

思考题

习题

第4章 工程项目管理组织

4.1 工程项目管理的组织形式

4.1.1 工程项目管理组织机构的设置

4.1.2 建设项目管理的组织形式

4.1.3 施工项目管理的组织形式

4.1.4 施工项目管理组织形式的选择

4.2 项目经理

4.2.1 项目经理的任务

4.2.2 项目经理的素质

4.2.3 项目经理的责、权、利

4.2.4 项目经理的选配

4.2.5 项目经理责任制

4.3 项目经理部

4.3.1 项目经理部的设立

4.3.2 项目经理部的管理制度

4.3.3 项目经理部的解体

4.4 项目的组织协调

4.4.1 组织协调概述

4.4.2 内部关系的组织协调

4.4.3 近外层关系的组织协调

4.4.4 远外层关系的组织协调

思考题

习题

第5章 施工组织总设计

5.1 概述

5.1.1 工程概况

5.1.2 技术经济指标

5.2 施工部署

5.2.1 确定工程开展程序

5.2.2 拟订主要项目的施工方案

5.2.3 明确施工任务划分与组织安排

5.2.4 编制施工准备工作计划

5.3 施工总进度计划及资源供应计划

<<工程项目管理>>

- 5.3.1 施工总进度计划的编制
- 5.3.2 资源供应计划
- 5.4 施工总平面图设计
 - 5.4.1 施工总平面图设计的内容
 - 5.4.2 施工总平面图设计的原则
 - 5.4.3 施工总平面图设计的依据
 - 5.4.4 施工总平面图的设计方法与步骤
- 5.5 建筑工地业务组织
 - 5.5.1 建筑工地运输组织
 - 5.5.2 临时仓库
 - 5.5.3 办公生活用房
 - 5.5.4 建筑工地临时给水
 - 5.5.5 建筑工地临时供电
- 5.6 施工组织总设计示例
 - 5.6.1 工程概况
 - 5.6.2 施工部署及主要施工方案、技术安全措施
 - 5.6.3 施工总进度计划
 - 5.6.4 施工总平面图
- 思考题
- 第6章 单位工程施工组织设计
 - 6.1 概述
 - 6.1.1 单位工程施工组织设计的任务及编制依据
 - 6.1.2 单位工程施工组织设计的编制内容
 - 6.1.3 单位工程施工组织设计的编制程序
 - 6.2 施工方案
 - 6.2.1 确定施工程序
 - 6.2.2 确定施工起点流向
 - 6.2.3 确定施工顺序
 - 6.2.4 选择施工方法和施工机械
 - 6.3 施工进度计划
 - 6.3.1 施工进度计划的作用
 - 6.3.2 施工进度计划的编制依据
 - 6.3.3 施工进度计划的表示方法
 - 6.3.4 施工进度计划的编制步骤和内容
 - 6.3.5 各项资源需要量计划的编制
 - 6.3.6 施工准备工作计划
 - 6.4 施工平面图
 - 6.4.1 单位工程施工平面图的设计内容
 - 6.4.2 单位工程施工平面图的设计依据
 - 6.4.3 单位工程施工平面图的设计原则
 - 6.4.4 单位工程施工平面图的设计步骤
 - 6.5 单位工程施工组织设计实例
 - 6.5.1 工程概况和特点
 - 6.5.2 施工方案
 - 6.5.3 施工进度
 - 6.5.4 质量和安全措施
 - 6.5.5 降低成本措施

6.5.6 施工平面图

章节摘录

第1章 工程项目管理概论 1.1 项目与工程项目 1.1.1 项目及其基本特征 1.项目的概念

项目是指在一定约束条件下,具有特定目标的一次性事业(或任务)。

例如,一项开发、一项科研、一项设计、一幢建筑物(或构筑物)的施工等都可称为项目。

2.项目的基本特征 项目通常具有如下一些基本特征: (1)项目的一次性 项目的一次性(也称单件性),是指每个项目完成后,不会再有与其完全相同的项目出现。

该特征意味着一旦项目管理工作出现较大失误,其损失具有不可挽回性。

因此,为避免工作失误,人们就要研究和把握项目的内在规律,依靠科学管理保证项目的一次成功。

(2)项目的目标性和约束性 任何项目都具有特定目标,同时,这一特定目标的实现总是具有一定约束条件的。

当然,项目目标和约束条件也可能在项目实施过程中发生变化,一旦这些变化发生,项目的管理工作就要随之作出相应的调整。

(3)项目的寿命周期性 项目的一次性决定了项目的寿命周期性。

在项目寿命周期的不同阶段,所需投入要素的种类和数量都会有所不同,因而管理的形式、内容和方法也会有所不同。

(4)项目的系统性 项目包括人力、物资、技术、时间、空间、信息、管理等各种要素。这些要素为实现项目的目标而相互制约、相互作用,构成一个相对完整的系统。

(5)项目具有众多结合部(或称界面) 项目与外部环境的各种约束之间,项目内部各种要素之间,项目全寿命周期的各个不同阶段之间,存在着众多的结合部,这些结合部往往是项目管理工作的重点和难点。

1.1.2 建设项目 1.建设项目的概念 建设项目是项目中最重要的一类。

它是指按一个总体设计组织建设的固定资产投资项目,即基本建设项目。

一般来说,一个建设项目建成后就形成了一个独立的企、事业单位。

例如,兴建一座工厂、一所学校等就是一个建设项目。

2.建设项目的分类 建设项目可按如下几种方法分类: (1)按建设性质不同划分 新建项目,是指从无到有,新开始建设的项目。

对原有项目扩建,其新增加的固定资产价值超过原有固定资产价值3倍以上的项目也属于新建项目。

.....

编辑推荐

《高等学校工程管理专业系列教材：工程项目管理（第4版）》继承了前几版的编写框架，将我国基本建设工程管理领域长期采用的从苏联引进的“建筑施工组织”模式与西方和国际工程中的“项目管理”模式有机结合起来，以工程项目施工阶段管理为核心，把“建筑施工组织”与“项目管理”的理论、方法与手段融为一体，形成一个完整的“工程项目管理”课程体系。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>