

<<造船项目管理>>

图书基本信息

书名：<<造船项目管理>>

13位ISBN编号：9787561169766

10位ISBN编号：7561169760

出版时间：2012-7

出版时间：大连理工大学出版社

作者：刘玉君，李瑞 主编

页数：146

字数：248000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<造船项目管理>>

内容概要

刘玉君等编著的《造船项目管理》主要介绍以现代项目管理理论为基础的造船生产管理方面的知识内容，涵盖了造船项目计划管理、成本管理、质量管理、采购管理、安全生产管理等方面。

第1~2章介绍了项目管理理论的内涵、发展及知识体系，介绍了一般装备制造项目的管理程序和管理职能；第3章重点介绍了项目管理中计划与控制的主要工具、方法；第4~8章先后介绍了造船项目的计划管理、造船项目的成本管理、造船项目的质量管理、造船项目的采购管理以及造船项目的安全生产管理；第9章介绍了常见的造船项目计算机辅助管理方法。

<<造船项目管理>>

书籍目录

第1章 引论

1.1 现代船舶工业概述

1.1.1 船舶工业的特性

1.1.2 船舶工业的发展

1.2 国内造船业面临的机遇和挑战

1.2.1 国内造船业面临历史性的发展机遇

1.2.2 国内造船业所面临的主要问题

1.3 提高工程管理水平、促进造船模式转换

第2章 项目管理概论

2.1 项目管理的内涵

2.2 项目管理的发展

2.2.1 国际项目管理的发展

2.2.2 我国项目管理的发展

2.2.3 项目管理的发展特点与趋势

2.3 项目的知识体系

2.3.1 PMI的项目管理知识体系

2.3.2 IPMA的项目管理知识体系

2.3.3 中国项目管理知识体系框架

2.4 装备制造项目管理的基本程序

2.4.1 概念阶段

2.4.2 开发阶段

2.4.3 实施阶段

2.4.4 收尾阶段

2.5 装备制造项目管理的基本职能

2.5.1 策划职能

2.5.2 组织职能

2.5.3 监测职能

2.5.4 控制职能

第3章 项目计划与控制方法论基础

3.1 综合管理概念与项目综合计划

3.2 范围控制与结构分解

3.2.1 范围的界定与控制

3.2.2 工作分解结构

3.2.3 组织分解结构与责任分配矩阵

3.3 网络计划技术

3.3.1 清单法、横道图法与网络计划法

3.3.2 网络计划技术的基本方法

3.3.3 网络计划的优化

3.4 挣值管理方法

3.4.1 问题的提出

3.4.2 挣值管理理论的方法体系

3.4.3 挣值管理理论的应用条件与操作步骤

3.5 全面风险管理

3.5.1 树立全面风险管理的观念

3.5.2 风险识别

<<造船项目管理>>

3.5.3 风险评估

3.5.4 风险控制

第4章 造船项目计划管理

4.1 造船项目生产计划体系

4.1.1 造船项目计划编制要领

4.1.2 造船项目生产计划体系的编制

4.2 造船项目建造方针编制

4.2.1 编制原则

4.2.2 概略建造方针的编制依据和内容

4.2.3 船舶建造方针的编制依据和内容

4.2.4 编制工作的程序

4.3 造船项目中日程计划编制

4.3.1 船体分段船台吊装日程表

4.3.2 分段制造日程表

4.3.3 平台负荷计划

4.3.4 船体下料加工日程

4.3.5 舾装综合中日程计划

4.4 造船项目计划执行与控制

4.4.1 注意工厂激励机制的不断改革

4.4.2 计划标准工作不断完善和维护

4.4.3 注意造船配置的适应性、可靠性和合理性

4.4.4 注意工艺流程的优化和合理化

4.4.5 注意设计的改革和完善

4.4.6 注意生产技术准备工作

4.4.7 注意劳动组织的不断优化

4.4.8 注意生产作业现场管理方法的改进

4.4.9 注意工程管理技术创新

第5章 造船项目成本管理

5.1 造船成本及船价的组成

5.1.1 造船成本的组成

5.1.2 船价的组成

5.2 造船项目费用估算

5.2.1 整船估算法

5.2.2 分项估算法

5.3 造船项目目标成本管理

5.3.1 造船项目目标成本管理概述

5.3.2 造船项目目标成本管理的步骤及管理体系

5.3.3 目标成本管理的实施

第6章 造船项目质量管理

6.1 造船项目质量管理概述

6.1.1 工程项目质量的含义

6.1.2 工程项目质量的特点与影响因素

6.1.3 造船项目质量精度管理概述

6.2 造船项目质量精度标准

6.2.1 精度标准的主要内容

6.2.2 精度标准的制定

6.3 造船项目质量保证与持续质量改进措施

<<造船项目管理>>

- 6.3.1 明确质量方针、政策和目标
- 6.3.2 落实各部门质量职能和各级各类人员质量责任
- 6.3.3 质量教育培训
- 6.3.4 加强设计过程质量管理
- 6.3.5 加强制造过程质量管理
- 6.3.6 质量考核和奖惩

第7章 造船项目采购管理

- 7.1 制造企业采购管理概述
 - 7.1.1 采购的概念
 - 7.1.2 采购管理的含义
 - 7.1.3 采购管理的内容
- 7.2 造船项目采购管理
 - 7.2.1 造船项目采购的特点
 - 7.2.2 造船项目采购成本的构成
 - 7.2.3 造船项目采购成本控制的重点
- 7.3 基于供应链的采购模式
 - 7.3.1 供应链管理简介
 - 7.3.2 基于供应链思想的采购模式
 - 7.3.3 JIT采购模式
 - 7.3.4 MRP采购模式
- 7.4 供应商评价
 - 7.4.1 供应商评价管理的目标
 - 7.4.2 供应商评价应考虑的因素
 - 7.4.3 供应商评价现状
 - 7.4.4 现有供应商评价方法分析

第8章 造船项目安全生产管理

- 8.1 安全生产管理基本概念
 - 8.1.1 安全的概念
 - 8.1.2 安全生产管理的概念
 - 8.1.3 安全生产管理制度
 - 8.1.4 造船项目安全管理的特点
- 8.2 HSE管理体系的方针与目标
 - 8.2.1 HSE管理体系简介
 - 8.2.2 HSE管理体系的基本要素
 - 8.2.3 HSE管理体系的应用
- 8.3 设备管理
 - 8.3.1 设备管理的目的与作用
 - 8.3.2 设备管理的方法和要求
 - 8.3.3 设备管理的点检制度
 - 8.3.4 设备故障诊断技术
 - 8.3.5 设备防冻防热
- 8.4 人员管理
 - 8.4.1 作业方法研究
 - 8.4.2 危险预知
 - 8.4.3 心理和生理安全预防
 - 8.4.4 危险经历报告
 - 8.4.5 日常培训

<<造船项目管理>>

第9章 造船项目计算机辅助管理方法

9.1 计算机辅助项目管理方法简介

9.1.1 计算机辅助项目管理软件的基本功能

9.1.2 计算机辅助项目管理软件的功能模块

9.1.3 常用造船项目管理软件

9.2 GEO—PRO生产管理软件介绍

9.2.1 设计模块

9.2.2 生产管理模块

9.2.3 物资管理模块

9.2.4 分段转运模块

9.2.5 公共模块

9.3 G5生产管理软件介绍

附录

附录1 “船舶建造方针”编写内容

附录2 搭载网络图

附录3 码头舾装试验日程表

参考文献

<<造船项目管理>>

章节摘录

版权页： 插图： 项目和项目管理的发展是工程和工程管理实践的结果。

传统的项目和项目管理主要起源于建筑行业，这是由于在传统的实践中建筑项目相对于其他项目来说，其组织实施过程表现得更为复杂。

人类早期的项目及项目管理可以追溯到数千年前，例如，古埃及的金字塔、古罗马的尼姆水道、古代中国的万里长城和都江堰，虽然这些项目堪称杰作，被万古留存，但如果从项目的角度看，还只凭借个人的智慧、天赋和经验，只是一种原始的经验管理。

随着社会的进步和现代科技的发展，项目管理也不断地得以完善，同时项目管理的应用领域也不断扩充。

现代项目与项目管理的真正发展可以说是大型国防工业发展带来的必然结果。

称得上具有科学性的项目管理开始于20世纪30年代。

第二次世界大战期间，人们将Henry L.Gannt发明的横道图（又称条线图或甘特图）作为计划和控制军事工程与建设项目的重要工具。

基于此，人们为了克服甘特图无法展示复杂工作活动间逻辑关系的缺陷，适应大型军事项目管理的需要，开展了相关研究。

1931年，Karol Adamieki发明了一种协调图。

与此同时，在较大规模的工程项目中，里程碑系统被提出，这些都为网络计划技术的提出奠定了基础。

真正的项目管理开始于20世纪50年代，其标志是网络计划技术的产生和应用。

网络计划技术的基本形式是关键路线法CPM（Critical Path Method）和计划评审技术PERT（Program Evaluation and Review Techniques）。

1957年，美国杜邦公司将关键路线法应用于一个大型化工项目的实施过程管理，从而使建设周期大大缩短，同时也使人们充分认识到项目管理技术的价值。

Kelly和Walker将关键路线法公布，使这种方法得到了广泛运用。

计划评审技术是由Willard Fazar发明的。

1958年，美国海军部在研制“Polaris”号潜水艇使用的远程导弹的项目中，应用了计划评审技术，使该项目的研制缩短了大约两年时间，比预计研制期缩短了四分之一。

同时，还使许多协调问题得以顺利解决，效果十分显著。

计划评审技术的成功应用，引起了美国军方的高度重视，美国国防部、航天局、陆海空三军大力宣传和推广这一技术。

美国国防部明确规定，凡承包与之相关的工程，必须采用计划评审技术安排计划，美国政府也明确规定，所有与政府签订的承包合同，都需提交一份该工程的PERT计划，以保证该工程的进度和质量。

计划评审技术最显著的贡献还在于成功应用于阿波罗载人登月计划等大型航天、军事工程中。

<<造船项目管理>>

编辑推荐

《船舶制造工艺系列教材:造船项目管理》是由大连理工大学出版社出版。

<<造船项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>