

<<生产效率改善实务>>

图书基本信息

书名：<<生产效率改善实务>>

13位ISBN编号：9787561544556

10位ISBN编号：7561544553

出版时间：2012-11

出版时间：厦门大学出版社

作者：陈进华

页数：305

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<生产效率改善实务>>

### 前言

随着时间的迁移、国际国内环境的变化，行业间、企业间的竞争越来越激烈，对于制造企业来讲更是水深火热。

有些基础及研发力量比较强的企业，在竞争中有一些优势，但对OEM企业来说却是难上加难了。

对于任何一个制造企业来说，P（产量）、Q（质量）、C（成本）、D（交货期）是企业管理中最基本也是最重要的管理指标。

随着中国完全进入WTO，P、Q、C、D四项管理指标已经不能完全衡量一个企业是否具有核心竞争力，同时，随着国外先进企业进驻中国并逐步日益壮大，加上国内外市场需求变化的多样化，国内的大中小型企业、民营企业将受到极大的挑战，因此，除了P、Q、C、D四项指标之外，S（全安）、Lead Time（生产周期）的长短及库存周转率的多少，将成为企业能否在夹缝中得以生存的关键。

笔者曾经与一位民营企业老板谈话，他谈到：我们企业的硬件条件一点都不输给日本、欧美企业，甚至比他们的还好，但不知道为什么我们的效率与他们相比差距甚大，生产成本、交货周期就更不用说了。

为了提高自身的管理水平，不停地出去学习、参观、交流，但基本上都是“看起来听起来激动，想起来感动，做起来难动，最终就不动”的尴尬结果。

其实这位老板的困惑很简单，那就是他们看的听的只不过是表象，没有学到一套系统、具体、高效、实战的改善执行方法。

本书以“生产效率”为中心，以PDCA为主线，以企业获利方式及生产成本分析为基点，从影响生产效率的各种因素入手，全面介绍标准工时制定方法、Cell生产实施方法、流程分析与改善法、平衡分析与改善法、人机效率改善法、动作效率分析与改善法、零切换改善、设备自主管理以及持续改善等技法，并以实际案例来阐述各种效率提升技法的操作步骤，为读者提供一套简单、有效、快捷的改善方法。

本书主要针对生产效率提高方面，在人、机、物、法、环的综合运用上提出了自己多年从事生产管理 & 咨询管理项目实践的一些经验与看法，并运用很多笔者咨询、辅导过的企业成功案例进行讲解，使本书具有更强的操作性和可移植性。

在编写过程中，笔者参考了一些中外书籍的相关观点，在此对国内外相关作者表示衷心的感谢！

## <<生产效率改善实务>>

### 内容概要

对于任何一个企业来说，无论何时，质量、成本、交货期是三个最重要的管理项目。如何从根源上科学管理这三个项目，是众多管理者共同关心的一个课题。

“工欲善其事，必先利其器”。

《生产效率改善实务：高效降低企业成本之方法》以“效率”为中心，以PDCA为主线，从有效挖掘和消除现场中各种浪费开始，全面介绍标准工时制定法、流程布局改善法、平衡改善法、人机效率改善法、动作改善法、零切换改善法以及持续改善等技法，并以实际案例来阐述各种效率提升技法的操作步骤，帮助现场管理人员和制造工程师系统掌握现场效率分析与改善工具，全面提升生产效率！

<<生产效率改善实务>>

作者简介

陈进华先生，现任运机集团股份公司高管、福友现代实用企管书系作者。

经历：奥林巴斯IE高级主管、立正管理顾问公司首席顾问师、精迪管理顾问公司副总经理。

专长：精益生产管理、人力资源管理、企业运营管理。

部分指导企业名录：航天运载火箭第一及第十一研究院、营口东盛实业、森远集团、亨通阀门集团、江西双胞胎集团、四川通威、广东海大集团、东莞隼思印刷、新疆硅业、湘潭电机、友华科技集团等近50家企业。

## <<生产效率改善实务>>

### 书籍目录

第一篇 企业获利方式剖析一、企业获利的三种模式二、附加价值三、企业生产成本分析第二篇 生产效率计算方法及影响因素分析一、各种效率指标的计算方法二、影响生产效率因素分析第三篇 生产效率改善基础一、5S的定义与作用二、快速有效地推行5S三、目视化管理第四篇 标准工时制定一、标准工时概论二、标准工时的制定三、如何运用MOD法制定标准工时第五篇 如何通过Layout提高生产效率一、流程分析与改善二、关于Layout三、Cell生产线布局设计法第六篇 如何通过生产线平衡提高生产效率一、木桶定律与生产线平衡二、生产线平衡分析与改善三、改善案例第七篇 如何通过人机配合改善提高生产效率一、人机配合分析与改善二、改善案例第八篇 如何通过动作改善提高生产效率一、作业分析与改善二、动作分析与改善三、运用动作经济原则改善作业效率四、改善案例第九篇 如何通过设备管理提高生产效率一、设备自主保养二、实施设备自主保养要领第十篇 如何通过切换改善提高生产效率一、传统切换时间为什么这么长二、实现“零”切换的思路与方法三、案例改善第十一篇 如何实现持续改善一、持续改善的必要性与收益二、提升改善意识与技能三、持续改善法宝——建立并实施改善提案制度四、改善案例

<<生产效率改善实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>