第一图书网, tushu007.com

<<项目经理工作手册>>

图书基本信息

书名：<<项目经理工作手册>>

13位ISBN编号：9787561830383

10位ISBN编号：7561830386

出版时间：2009-6

出版时间：天津大学出版社

作者：项目经理工作手册 编

页数：386

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

工程建设是百年大计，工程建设的质量直接关系到人身财产安全，重要工程的质量甚至对社会政治、经济活动会产生巨大影响。
工程建设是一项多主体参与的系统工程，其中的每一个参与主体责任单位的工作质量都与最终建筑产品的质量相关。
所谓主体责任单位一般是指参与工程建设项目的建设单位、勘察单位、设计单位、施工单位、工程质量监督机构和监理单位。
《建设工程质量责任主体和有关机构不良记录管理办法》（建质[2003]113号）（以下简称《办法》）规定对工程建设各主体单位违反法律、法规、规章所规定的质量责任和义务的行为，以及勘察、设计文件和工程实体质量不符合工程建设强制性技术标准的情况的不良记录应作为建设行政主管部门对其进行年检和资质评审的重要依据。
《办法》还对各工程建设责任主体单位不良记录的行为进行了具体的规定。
对建设单位而言，若有施工图设计文件应审查而未经审查批准；擅自施工；设计文件在施工过程中有重大设计变更，未将变更后的施工图报原施工图审查机构进行审查并获批准；采购的建筑材料、建筑构配件和设备不符合设计文件和合同要求；明示或者暗示施工单位使用不合格的建筑材料、建筑构配件和设备；明示或者暗示勘察、设计单位违反工程建设强制性标准，降低工程质量；涉及建筑主体和承重结构变动的装修工程，没有经原设计单位或具有相应资质等级的设计单位提出设计方案；擅自施工；其他影响建设工程质量的违法违规行为，均应作为建设单位的不良记录予以记录。
对施工单位而言，若未按照经施工图审查批准的施工图或施工技术标准施工；未按规定对建筑材料、建筑构配件、设备和商品混凝土进行检验，或检验不合格就擅自使用；未按规定对隐蔽工程的质量进行检查和记录；未按规定对涉及结构安全的试块、试件以及有关材料进行现场取样，未按规定送交工程质量检测机构进行检测；未经监理工程师签字即进入下一道工序施工；施工人员未按规定接受教育培训、考核或者培训、考核不合格，擅自上岗作业；施工期间因为质量原因被责令停工及其他可能影响施工质量的违法违规行为，均应作为施工单位的不良记录予以记录。

书籍目录

第一章 概述　第一节 常用术语　　一、项目　　二、工程项目　　三、施工项目　　四、项目管理　　五、工程项目管理　第二节 项目经理的地位、作用及要求　　一、项目经理的地位　　二、项目经理的作用　　三、项目经理的要求　第三节 项目经理的工作内容与方法　　一、项目经理的工作内容　　二、项目经理的工作方法　第四节 项目经理责任制　　一、项目经理责任制的概念及特征　　二、项目经理责任制的主体与作用　　三、项目经理责任制中各责任制的建立　　四、项目经理责任制的实施　第五节 项目经理的责、权、利　　一、项目经理的职责　　二、项目经理的权限　　三、项目经理的利益与奖罚　第六节 项目经理的选择与培养　　一、项目经理的选择　　二、项目经理的培养第二章 项目经理部　第一节 项目经理部的建立　　一、项目经理部的建立原则　　二、项目经理部的设置步骤　　三、项目经理部的规模　　四、项目经理部各部门设置及管理人员的职责　　五、项目经理部的工作制度　第二节 项目经理部的地位、性质及作用　　一、项目经理部的地位　　二、项目经理部的性质　　三、项目经理部的作用　第三节 项目经理部的运作与解体　　一、项目经理部的运作　　二、项目经理部的解体第三章 工程项目投标管理　第一节 工程项目投标准备工作　　一、研究招标文件　　二、投标信息的收集与分析　第二节 工程项目投标技巧研究　　一、开标前的投标技巧研究　　二、开标后的投标技巧研究　第三节 工程项目投标过程　　一、资格预审　　二、调查研究与现场考察　　三、计算和复核工程量　　四、编制施工规划　　五、投标报价分析　　六、投标文件编制和投送　　七、准备备忘录提要　第四节 工程项目投标决策　　一、投标决策的意义　　二、投标决策阶段的划分　　三、投标类型　　四、影响投标决策的主要因素　　五、投标策略的确定第四章 工程项目成本管理　第一节 项目成本管理基础知识　　一、项目成本管理的原则及内容　　二、项目成本管理的程序与流程　　三、项目成本管理组织及其职责　　四、项目成本管理措施　第二节 项目成本预测及决策　　一、项目成本预测　　二、项目成本决策　第三节 项目成本目标　　一、项目成本目标制定的原则　　二、项目成本目标的编制　第四节 项目成本计划　　一、项目成本计划的作用及特点　　二、项目成本计划的编制　　三、项目月度成本计划　第五节 项目成本控制　　一、项目成本控制的原则及要求　……第五章 工程项目合同管理第六章 工程项目采购管理第七章 工程项目施工组织设计第八章 工程项目进度管理第九章 工程项目质量管理第十章 工程项目安全与环境管理第十一章 工程项目资源管理第十二章 工程项目竣工管理参考文献

章节摘录

插图：（2）不按图施工。
把铰接做成刚接，把简支梁做成连续梁，抗裂结构用光圆钢筋代替变形钢筋等，致使结构裂缝破坏；挡土墙不按图设滤水层，留排水孔，致使土压力增大，造成挡土墙倾覆。
（3）不按有关施工验收规范施工。
如现浇混凝土结构不按规定的位置和方法任意留设施工缝；不按规定的强度拆除模板；砌体不按组砌形式砌筑，留直槎不加拉结条，在小于1m宽的窗间墙上留设脚手眼等。
（4）不按有关操作规程施工。
如用插入式振捣器捣实混凝土时，不按插点均布、快插慢拔、上下抽动、层层扣搭的操作方法，致使混凝土振捣不实，整体性差；又如，砖砌体包心砌筑，上下通缝，灰浆不均匀饱满，游丁走缝，不横平竖直等都是导致砖墙、砖柱破坏、倒塌的主要原因。
（5）缺乏基本结构知识，施工蛮干。
如将钢筋混凝土预制梁倒放安装；将悬臂梁的受拉钢筋放在受压区；结构构件吊点选择不合理，不了解结构使用受力和吊装受力的状态；施工中在楼面超载堆放构件和材料等，均将给质量和安全造成严重的后果。
（6）施工管理紊乱，施工方案考虑不周，施工顺序错误。
技术组织措施不当，技术交底不清，违章作业。
不重视质量检查和验收工作等等，都是导致质量问题的祸根。
7.自然条件影响施工项目周期长、露天作业多，受自然条件影响大，温度、湿度、日照、雷电、供水、大风、暴雨等都能造成重大的质量事故，施工中应特别重视，采取有效措施予以预防。
8.建筑结构使用问题建筑物使用不当，亦易造成质量问题。
如不经校核、验算，就在原有建筑物上任意加层；使用荷载超过原设计的容许荷载；任意开槽、打洞、削弱承重结构的截面等。
二、项目质量问题处理（一）项目质量问题处理的基本要求（1）处理应达到安全可靠，不留隐患，满足生产、使用要求，施工方便，经济合理的目的。
（2）重视消除事故的原因。
这不仅是一种处理方向，也是防止事故重演的重要措施，如地基由于浸水沉降引起的质量问题，则应消除浸入的原因，制定防治浸水的措施。
（3）注意综合治理。
既要防止原有事故的处理引发新的事故；又要注意处理方法的综合应用，如结构承载能力不足时，则可采取结构补强、卸荷，增设支撑、改变结构方案等方法的综合应用。
（4）正确确定处理范围。
除了直接处理事故发生的部位外，还应检查事故对相邻区域及整个结构的影响，以正确确定处理范围。
例如，板的承载能力不足进行加固时，往往形成从板、梁、柱到基础均可能要予以加固。
（5）正确选择处理时间和方法。
发现质量问题后，一般均应及时分析处理；但并非所有质量问题的处理都是越早越好，如裂缝、沉降，变形尚未稳定就匆忙处理，往往不能达到预期的效果，而常会进行重复处理。
处理方法的选择，应根据质量问题的特点，综合考虑安全可靠、技术可行、经济合理、施工方便等因素，经分析比较，择优选定。
（6）加强事故处理的检查验收工作。
从施工准备到竣工，均应根据有关规范的规定和设计要求的质量标准进行检查验收。
（7）认真复查事故的实际情况。
在事故处理中若发现事故情况与调查报告中所述的内容差异较大时，应停止施工，待查清问题的实质，采取相应的措施后再继续施工。
（8）确保事故处理期的安全。

事故现场中不安全因素较多，应事先采取可靠的安全技术措施和防护措施，并严格检查、执行。
（二）项目质量问题分析处理的程序施工项目质量问题分析、处理的程序，一般可按图9-4所示进行。
事故发生后，应及时组织调查处理。
调查的主要目的，是要确定事故的范围、性质、影响和原因等，通过调查为事故的分析与处理提供依据，一定要力求全面、准确、客观。
调查结果，要整理撰写成事故调查报告，其内容包括：（1）工程概况，重点介绍事故有关部分的工程情况；（2）事故情况，事故发生时间、性质、现状及发展变化的情况；（3）是否需要采取临时应急防护措施；（4）事故调查中的数据、资料；（5）事故原因的初步判断；（6）事故涉及人员与主要责任者的情况等。
事故的原因分析，要建立在事故情况调查的基础上，避免情况不明就主观分析判断事故的原因。
尤其是有些事故，其原因错综复杂，往往涉及勘察、设计、施工、材质、使用管理等几方面，只有对调查提供的数据、资料进行详细分析后，才能去伪存真，找到造成事故的主要原因。

编辑推荐

《项目经理工作手册》是建设工程主体责任单位项目管理人员工作系列手册。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com