

<<工程施工组织与管理>>

图书基本信息

书名：<<工程施工组织与管理>>

13位ISBN编号：9787562523451

10位ISBN编号：7562523452

出版时间：2009-3

出版时间：中国地质大学出版社

作者：王安德

页数：238

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<工程施工组织与管理>>

内容概要

本书共分八章，主要阐述了工程施工组织和管理的基本理论和方法，包括工程施工组织和管理概述，工程承包合同管理，施工项目的生产要素管理，流水施工的组织方法及与施工组织紧密相关的单双代号的网络计划技术及其计划的优化和进度管理；同时，对工程质量管理、成本管理及安全管理作了较为系统的阐述。

本书主要作为高等院校地质工程类如勘查技术与工程、岩土工程、土木工程等与工程施工相关的工科类大学本科专业教材，也可作为施工项目管理、工程监理及其他施工技术与管理人员的工作参考书。

<<工程施工组织与管理>>

书籍目录

第一章 概述 第一节 施工管理的有关概念 第二节 建设项目的建设程序 第三节 施工管理的内容和方法
第二章 工程承包合同管理 第一节 合同管理概述 第二节 工程承包合同的签订和履行 第三节 施工合同管理 第四节 工程承包的风险管理 第五节 FIDIC土木工程施工合同简介
第三章 施工项目的生产要素管理 第一节 施工项目生产要素的内容 第二节 施工项目劳动管理 第三节 施工项目材料管理 第四节 机械设备管理 第五节 施工项目资金管理 第六节 施工项目技术管理
第四章 施工组织 第一节 施工组织研究的对象和任务 第二节 施工组织的具体内容 第三节 流水施工的有关参数 第四节 等节拍专业流水 第五节 异节拍专业流水 第六节 无节奏专业流水
第五章 网络计划技术 第一节 概述 第二节 双代号网络计划 第三节 单代号网络 第四节 单代号搭接网络计划 第五节 网络计划优化 第六节 网络计划的进度管理
第六章 工程质量管理 第一节 质量管理和质量保证标准简介 第二节 质量体系的建立和运行 第三节 质量手册 第四节 质量控制概述 第五节 质量管理基本方法
第七章 施工项目成本管理 第一节 基本概念 第二节 施工项目成本预测 第三节 施工项目成本计划 第四节 施工项目成本控制
第八章 施工安全管理 第一节 安全管理概述 第二节 事故理论 第三节 事故预防原理 第四节 危险控制 第五节 安全管理的基本原则 第六节 施工安全管理措施参考文献

<<工程施工组织与管理>>

章节摘录

第一章 概述 第一节 施工管理的有关概念 一、管理 1. 管理 管理,对施工单位来说,主要就是平衡人、机械、材料、操作方法、资金、技术和协调各方关系的活动,使其最大程度地发挥各自的能力。

2. 项目管理 项目管理是为使项目取得成功(实现所要求的质量、所规定的时限、所批准的费用预算)所进行的全过程、全方位的规划、组织、控制与协调。

因此,项目管理的对象是项目。

项目管理的职能同所有管理的职能均是相同的。

需要特别指出的是,项目的一次性,要求项目管理的程序性和全面性,也需要科学性,主要是用工程的观念、理论和方法进行管理。

项目管理的目标就是项目的目标。

该目标界定了项目管理的主要内容,那就是“三控制、二管理、一协调”,即进度控制、质量控制、费用控制、合同管理、信息管理和组织协调。

3. 建设项目管理 建设项目管理是项目管理的一类,其管理对象是建设项目。

它可以定义为:在建设项目的生命周期内,用系统工程的理论、观点和方法,进行有效的规划、决策、组织、协调、控制等系统性的、科学的管理活动,从而按项目既定的质量要求、动用时间、投资总额、资源限制和环境条件,圆满地实现建设项目目标。

建设项目的管理职能如下: (1) 决策职能。

建设项目的建设过程是一个系统的决策过程,每一建设阶段的启动靠决策。

前期决策对设计阶段、施工阶段及项目建成后的运行,均产生重要影响。

(2) 计划职能。

这一职能可以把项目的全过程、全部目标和全部活动都纳入计划轨道,用动态的计划系统协调与控制整个项目,使建设活动协调有序地实现预期目标。

正因为有了计划职能,各项工作都是可以预见的,是可控制的。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>