

<<现代项目管理学>>

图书基本信息

书名：<<现代项目管理学>>

13位ISBN编号：9787563811090

10位ISBN编号：7563811095

出版时间：2005-4

出版时间：首都经济贸易大学出版社

作者：卢有杰

页数：462

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

目前，国内有关项目管理的文献，既有从发达国家翻译过来的，也有国内编写的。例如，教科书、职业标准、认证标准、专著、普及读物，等等。

翻译文献中以美国的为多。

有美国项目管理学会（PMI）的《项目管理知识体系指南》（PMBOK指南）、教科书、专著、大公司内部项目管理手册、应付PMI项目管理专业人员（PMP）认证考试的辅导教材，等等。

但是，如此众多的文献似乎还不能满足人们学习的需要。

首都经济贸易大学出版社希望笔者再添一本。

这本书就是这样来的。

在如此浩瀚的项目管理文献面前，写出来的东西要有新意，很不容易。

思来想去，决定沿着PMBOK指南指出的线索编织材料。

PMBOK指南不是“项目管理知识体系”，本身，而仅仅是告诉人们项目管理庞大的知识体系里有哪些宝藏。

PMBOK指南的宗旨之一是“为美国项目管理学会的职业培训和提高课程提供统一的教学大纲”。

这又说明了PMBOK指南不是教材。

笔者的思路由此而发。

<<现代项目管理学>>

内容概要

本书全面介绍了现代项目管理的过程、知识、方法与技术，阐述了项目的思想与概念，澄清了项目管理中目的与手段、人与物、人与事的辩证关系。

本书内容既注意开阅读者的视野，培养其分析问题的能力，也注重提高读者在项目创造性工作中的实践能力。

书中以大量实例与例题解释概念，阐述思想，讲解方法，有足够数量的思考与练习题，帮助读者提高项目规划与执行能力。

本书文字简练，通俗易懂，适合各个行业的项目管理从业人员使用。

阅读本书，相信广大读者会从中获益。

<<现代项目管理学>>

作者简介

卢有杰

男，祖籍河北省，1945年2月生于东北边城图们市。
1964年延边二中毕业后考入清华大学建筑学专业。
1981年和1983年，分获清华大学和纽约理工学院结构理论与结构工程硕士学位。
现为清华大学建设管理系教授，国家一级注册建筑师。
主要研究领域为项目管理、项目经济学、建筑经济学、住房制度等。

<<现代项目管理学>>

书籍目录

第一章 项目管理概论 第一节 人类活动和项目 第二节 项目管理 第三节 项目管理的过程
第四节 项目管理的发展 思考题第二章 项目来源、识别和市场失灵 第一节 项目来源、使命和作用
第二节 项目识别和构思 第三节 市场失灵与政府干预 思考题第三章 项目管理环境
第一节 项目利害关系者 第二节 制度对项目的影响 第三节 组织对项目的影响 第四节 社会经济对项目的影响
第五节 经济全球化对项目的影响 思考题第四章 项目的选择 第一节 影响项目选择的因素
第二节 可行性研究 第三节 成本效益分析 第四节 成本的识别和计量 第五节 效益的识别和计算
第六节 成本与效益的比较 第七节 成本效果分析 思考题 练习题第五章 项目启动和项目班子
第一节 项目启动 第二节 项目班子和项目经理 第三节 委托—代理问题 第四节 激励机制
思考题第六章 项目规划 第一节 项目计划 第二节 项目规划 思考题第七章 项目范围规划
第一节 项目范围和范围规划 第二节 范围规划的依据 第三节 范围规划工具和技术 第四节 范围规划成果
第五节 顾客和委托人要求管理 第六节 项目目标 第七节 范围定义和项目工作分解 思考题第八章 时间和费用规划
第一节 活动定义 第二节 资源规划 第三节 确定项目活动顺序 第四节 项目活动持续时间估算 第五节 编制进度表
第九章 质量管理规划第十章 组织和沟通规划第十一章 采购和发包规划第十二章 风险管理规划
第十三章 执行项目计划第十四章 项目控制第十五章 项目结束附录参考文献

章节摘录

版权页：插图：七、项目的阶段和生命期项目是从未做过的努力，总会有某种程度的不确定性。为了避免不确定因素造成过大的损失，并将项目与实施项目的组织的日常业务联系起来，通常要按照项目成果的技术或组织特征将其划分成若干个阶段，以便施以更好的控制。

这些阶段衔接起来叫做“项目生命期”。

（一）项目阶段特征项目各个阶段均以一个或数个阶段性成果的完成为标志。

阶段性成果有时候叫“中间成果”或“应交付成果”，与项目成果不同。

应交付成果就是某种有形的、可查验和核实的成果，例如，研制某市地理信息系统的可行性研究报告、详细设计文件或可供示范用的样品系统。

项目管理特别重视应交付成果的记载、表达、保存和交流。

应交付成果的用途很多。

为了逐步恰当地明确项目成果（如地理信息系统）应具备的功能和特征，事先应根据创造的成果技术或其特征设想勾画出大致的逻辑步骤，应交付成果以及项目阶段就是这些逐步完善步骤的具体表现。

每当一个项目阶段结束时，通常都要审查重要应交付成果和项目迄今为止的实施情况。

这些工作是项目阶段结束的标志。

审查的目的是：判断并确定项目是否应当继续进行，是否可以进入下一阶段；以最小的代价及时发现错误、偏差和潜在的问题等，并对问题进行有效的纠正，避免积累成灾难性后果。

美国常常把以上所说的阶段未审查叫做“阶段放行口”、“阶段关卡”或“否决站”。

每一个项目阶段一般都事先想好一套明确的应交付成果，以便高层管理人员判断项目是否达到了事先设定的水平。

所有这些事项的大部分都同各阶段的主要应交付成果相联系，而各阶段一般也使用这些事项的名称，例如要求说明书、设计、建造、试验、启动、交接，以及其他适当的名称。

除了上述用途，应交付成果还是遇到问题时回顾和追查根源，判明责任的依据。

这一过程叫做“追踪”。

应交付成果是“追踪”的路标。

另外，大型复杂的项目，工作量巨大，各阶段的许多工作要交由项目班子以外的个人或组织完成。

这样一来，应交付成果就是这些工作承担者的业绩，是向他们付酬的依据。

<<现代项目管理学>>

编辑推荐

《现代项目管理学(修订第3版)》由卢有杰编著,本书开始,介绍项目和项目管理的基本概念,以及现代项目管理9个知识领域的概貌,提出了由项目工作构成的四维空间,即项目的所在行业、阶段、管理知识领域和管理过程。

第2章介绍项目来源、识别和市场失灵。

第3章介绍项目管理环境。

自从20世纪90年代以来,经济全球化对我国经济和社会产生的影响日渐明显,已经成为项目管理环境中不可忽视的因素。

第4章是有关项目选择的若干问题,影响选择的因素、选择原则、可行性研究和其中的成本效益分析。

第5章是项目启动和项目班子。

项目经理的作用他人无法替代,所以将专门讨论。

项目管理中有多层次、多形式的委托代理关系。

因信息不对称,委托代理关系造成了许多问题,故此,用了一定篇幅提醒读者注意它对项目成败的影响。

从第6章至第12章逐一介绍项目管理规划的各个子过程。

第13章是执行项目计划的各个子过程。

第14章是项目控制。

最后一章是项目结束和项目成败因素的初步分析。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>