

<<左手李彦宏右手马化腾>>

图书基本信息

书名：<<左手李彦宏右手马化腾>>

13位ISBN编号：9787563922826

10位ISBN编号：7563922822

出版时间：2010-3

出版时间：北京工业大学

作者：张笑恒

页数：240

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<左手李彦宏右手马化腾>>

### 前言

2007年，百度创始人李彦宏和腾讯创始人马化腾同时成为《环球企业家》的年度创新人物。由于他们代表着中国众多从“模仿式创新”开始的创业者，从而使得这一评选结果极富代表性。同时，虽然他们既是掘金者又是管理者，但他们的曝光率却比较低，所以有人称他们为“沉寂型”的企业领导人，但是他们的作为却从来没有“沉寂”过。他们或许也是中国最富戏剧色彩的两位企业家了。在某种程度上，马化腾和李彦宏就如同“兄弟”一般。他们都具有沉静、内敛的性格，不动声色地成就了中国网络业的神话，并成为世界互联网界所瞩目的焦点。但另一方面，这两位中国网络业的重量级选手，又是针锋相对的对手。本来，根据“2008胡润IT富豪榜”，百度的李彦宏财富130亿元，排名第一。腾讯的马化腾排名第二，财富125亿元。但是，仅仅几个月的股市动荡，李彦宏财富缩水至45亿元，马化腾则以财富83亿元取代李彦宏排名第一。转眼之间，李彦宏在马化腾的“挤兑”之下变成了明日黄花！于是，关于李彦宏、马化腾二人的微妙关系，成为广大媒体关注描画的对象。似乎大家都想看到“双雄争霸”的场面，但是他们二人却依然秉承自己一贯的风格，低调处之。

## <<左手李彦宏右手马化腾>>

### 内容概要

李彦宏的百度语录：我是一个非常专注的人，一旦认定方向就不会改变，直到把它做好，我相信搜索将对网络世界和我们的生活产生巨大影响。

搜索引擎三大定律：相关性定律、人气质量定律和自信心定律。

维护纪律和权威不是目的而是一种手段，真正的目的是高效率、增强竞争力。

凝聚力不是基于规章制度，而是基于自发的冲动和创业激情。

管理者不过是给大家提供一个好的工作环境、氛围，让有才能的人愉快、充分地发挥创造潜力。

马化腾的腾讯语录：对我来说，现在QQ不是工作，是兴趣。

做公司要对股东、投资者负责任。

所以现在看新兴公司大量烧钱看不惯。

我认为腾讯的成功，首先就是技术、产品和用户感，这个要非常强。

其次，团队稳健、股东架构稳健很重要。

回顾腾讯10年业务的发展，其实就是慢慢地试，有信心。

步子才会逐渐大一点。

要学习能力强。

千万不要躺在功劳本上，不要说我就不学了，一定要有兴趣去学。

电子商务我现在都要有兴趣去学。

整天在拍拍网上买东西，找感觉。

对我们来说，选人人品很重要，超级强调这块。

这跟我们文化有关。

创始人喜欢简单的，不喜欢搞政治化。

包括选干部，人品很重要。

第二是看专业能力和配合能力、聪明度等等。

这是我们选拔人才的几个原则。

腾讯有幸在大浪潮里能够有这么好的一个机遇，包括现在和未来都会有很多新的机遇涌现，更关键还是靠人的意识，是不是真正能去把握好的机遇。

时刻保持创新。

中国企业不仅要和国际企业比拼服务，更要拼创新和核心技术能力。

<<左手李彦宏右手马化腾>>

作者简介

张笑恒，武汉大学毕业。

畅销书策划、撰稿人，作品畅销大陆、港澳台等地区。

凭借债和打工艰难完成大学学业，跑过业务、做过销售、开过公司，品尝过失败的滋味，也体味过成功的喜悦，现居北京，拥有一家文化工作室。

代表作有：《好心态比什么都重要》《无法改变事情，可以改变心情》《心灵瑜伽》《男人成功与什么有关》《先交朋友再做生意》等。

## &lt;&lt;左手李彦宏右手马化腾&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 化蛹成蝶的成长历程 李彦宏向左 梦源硅谷 海归创业 做出产品找市场 打击和希望 战略转型 上市前的黑夜 纳斯达克交易大楼上演的神话 马化腾向右 潮州小子闯深圳 在润迅打工的“小马” 12个股东一起创业 从ICQ到OICQ再到QQ 坚守中的机遇 砸在手里的“小企鹅” 第二章 学习能力决定竞争能力 李彦宏向左 目标：上北大 为了前途，旁听计算机课 出国，用学习点燃被冷却的兴奋 心智的成长 提高技术创新能力 打败别人从模仿开始 得到三位“师傅”的指点 马化腾向右 学习，永恒的动力 拷贝就是学习力 模仿与创新结合才能创造奇迹 向华为学习 从韩国虚拟穿衣游中挖掘新商机 开设“QQ农场”，紧跟潮流趋势 从父母那里学到的第三章 成功源于正确的选择 李彦宏向左 出国深造，挑战更有激情的生活 为“华尔街”放弃博士学位 放弃美国优厚待遇，回国创业 专注搜索，主动放弃门户模式 在反对声中进军日本市场 马化腾向右 核心能力做到极致，同时注意“营养搭配” 2002~2003年，是等死还是找死 上市后如何布局 庆幸选择了正确的发展方向 活着的唯一法则：眼前利益 做最有把握的事情 关注产品的口碑第四章 在危机中蜕变 李彦宏向左 百度的信用危机 知识产权纠纷 “百度模式”被质疑 百度“招摇上市”是否要“卖身” 上市后的风险 创业伙伴离去 前有易趣后有淘宝，电子商务何去何从 马化腾向右 台风眼中的平静 溢出效应和潜在危机 珊瑚“虫灾” 认真做事 “围剿腾讯”第五章 对手越强大，胜利越伟大 李彦宏向左 Google的收购威胁始终存在 具备与Google正面对抗的能力 不惧雅虎阿里巴巴 百度“有啊”大战“淘宝” 短兵相接，百度已占先机 李彦宏智斗施密特 让优势成为对手无法跨越的障碍 马化腾向右 拍拍网挑战淘宝网 与51.com兵戎相见 微软并不可怕 陈一舟—马化腾的终生对手 马化腾PK马云 马化腾VS李嘉诚第六章 公司真正值钱的是人才 李彦宏向左 管理7000人的公司 李彦宏和他的技术团队 人员和管理结构的调整 聘用“主持人”做营销总裁 人才策略——不会英语的日本人 搭建百度日本管理团队 从雅虎挖来井上俊一 马化腾向右 人才——制约互联网发展的瓶颈 腾讯的创始精英们 5个人的创业组合 腾讯发奖励股票，上千员工受益 合伙人各显神通 通过CFido结识益友第七章 年轻而睿智的舵手 李彦宏向左 和风细雨的李氏风格 沉静的领导者是否不再沉默 简单可依赖的文化 失控、反思与调整 做百度联盟的“丐帮帮主” 马化腾向右 令人尊敬的沉静型领导 幸运的“宅男” 通过QQ找到另一半 要做把技术推向市场的小角色附录：李彦宏 百度大事年纪 李彦宏经典语录附录：马化腾 腾讯大事年纪 马化腾经典语录

## &lt;&lt;左手李彦宏右手马化腾&gt;&gt;

## 章节摘录

梦源硅谷1994年暑假之前，李彦宏接到华尔街一家小公司（其实是道·琼斯的子公司）的聘书，要李彦宏立即去工作。

那时候，在留学生中有一股风气，就是在读的博士一旦找到工作就会放弃学业。

起先李彦宏以为自己不会这样，也曾回绝了硅谷一些公司的工作机会，但在与这位老板会面后却改变了主意。

这家华尔街的小公司很特别，老板非常聪明，当年曾进过美国西屋科学奖的决赛圈，到白宫去面见总统。

老板对李彦宏的研究非常欣赏，他本人也对学术研究有很深的造诣，所以同李彦宏谈得非常投机，大有相见恨晚的感觉。

这一切最终促使李彦宏下决心离开学校，接受了这家公司“高级顾问”的职位。

在华尔街一晃就是3年，这段时间李彦宏做的是金融信息系统，每天都在跟那些实时更新的金融新闻打交道。

因为李彦宏对IT行业的公司特别感兴趣，所以特别关注相关消息，也常常跟同事们讨论业界发生的大事。

渐渐地，李彦宏动了离开华尔街的心思。

1997年夏天，李彦宏离开华尔街，加盟硅谷著名的搜索引擎公司——Infoseek公司。

这下李彦宏的“做大家都需要的东西”的理想算是有了用武之地。

在Infoseek工作期间，李彦宏的住所离网景公司很近。

有时候晚上吃完饭他就会到那里去散步，看着一栋栋的办公楼拔地而起，尘土飞扬的建筑工地变成漂亮的网景工业园区，这让李彦宏一次次地感叹信息经济的魔力。

在寸土寸金的硅谷中心地带，这样的新楼一直在不断地出现，但李彦宏没有视这一切为理所当然。

李彦宏进入Infoseek的时候，公司的股票是5美元，到1998年底，它的股票涨到了100多美元。

李彦宏手里有一笔不小的Infoseek股票期权，此时获得了不菲的账面回报。

在硅谷的日子，让李彦宏感受最深刻的还是商战气氛。

他经常翻看《华尔街日报》——微软如何跳出来公然反叛IBM，又怎样以软件教父的身份对抗SUN、网景……一个个鲜活的商战故事，让李彦宏感觉到：原来技术本身并不是唯一的决定性因素，商战策略才是真正决胜千里的因素。

回想刚到美国的时候，李彦宏亲身经历了IT业，尤其是搜索引擎技术改变美国社会的过程。

他一直都有一个梦想——有一天用自己开发的技术改变亿万人的生活，甚至改变世界。

所以初到硅谷的时候，李彦宏还是一腔学好技术、报效祖国的单纯思想，但是很快他就发现，要想真正影响足够多的人、影响世界，单靠纯技术的力量是无法实现的。

要想真正实现自己的理想，创业是最好的办法。

虽然在Infoseek任职也是一份相当体面的工作，但李彦宏不想继续这种生活了。

1997年是属于互联网的年代，以新型科技公司股票为主的美国纳斯达克股市一路高歌猛进，市场的繁荣让人们对这个行业充满了憧憬。

在硅谷，每天都有数不清的公司成立。

互联网的龙卷风同时席卷了大洋彼岸的中国。

李彦宏在海外的这8年时间里，中国互联网行业也发生了翻天覆地的变化。

新浪、搜狐、ChinaRen、网易、雅虎中国等网站的知名度逐渐提升，国内互联网行业呈现出一派欣欣向荣的景象。

而且来到硅谷后，李彦宏看到像他那样有远大梦想的人很多，这给了李彦宏很大的激励——中国一定会经历IT技术改变社会的过程。

于是他决定把自己掌握的搜索引擎技术带回中国，促进和实现中国IT业的改变。

同时，李彦宏还认为这也会带来更多的商业机会。

虽然自主创业的愿望就这样在李彦宏的内心澎湃着，早先回国的张朝阳、王志东、邵亦波等人，已经

## <<左手李彦宏右手马化腾>>

抢先一步在中国互联网行业大展宏图了，但李彦宏并没有因此而盲目作出决定，而是在等待时机。

这段时间，他每年都会回国考察一次。

1999年10月，中华人民共和国建国50周年庆典，李彦宏作为专家被邀请回国观礼。

这次回国，目光敏锐的李彦宏看到了属于他的机会。

他发现越来越多的国人把上网当做一种习惯，交换名片的时候会附上E-mail，互联网和人们的生活逐渐变得紧密起来。

1999年底，Infoseek被迪斯尼收购，再次调整战略。

李彦宏再也按捺不住创业的冲动，最终放弃了Infoseek的股票期权，回国创业。

<<左手李彦宏右手马化腾>>

编辑推荐

《左手李彦宏右手马化腾》：深度揭示令Google惧怕的百度公司成长秘密全面剖析腾讯QQ帝国从无到壮大的前世今生

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>