第一图书网, tushu007.com

<<电力工程施工现场管理快速培训教 >

图书基本信息

书名：<<电力工程施工现场管理快速培训教材>>

13位ISBN编号：9787564019457

10位ISBN编号：756401945X

出版时间：2009-5

出版时间：北京理工大学出版社

作者：《电力工程施工现场管理快速培训教材》编委会　编

页数：340

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

工程建设施工现场管理就是运用科学的管理思想、管理组织、管理方法和管理手段，对工程施工现场的各种生产要素，如人（操作者、管理者）、机（设备）、料（原材料）、法（工艺、检测）、环境、资金、能源、信息等，进行合理配置和优化组合，通过计划、组织、控制、协调、激励等管理职能，保证现场能按预定的目标，实现优质、高效、低耗、按期、安全、文明生产的一种管理活动。

工程建设施工现场管理是一项具体而细致的工作，也是一项科学性、实用性、综合性非常强的工作，它融合了施工现场管理人员、监理人员以及工程建设施工者的综合素质。

施工企业的各项管理工作，也要通过施工现场管理来反映。

企业可以通过施工现场这个接触点体现自身的实力，获得良好的信誉，取得良好的生存和发展的空间。

同时，施工现场还是各专业管理联系的纽带，各项专业管理工作的成果都将通过现场的综合管理工作反映在施工现场上。

在施工现场，各项专业管理工作既要合理分工分头进行，又要密切协作、相互影响、相互制约。

施工现场管理的好坏，直接关系到各项专业管理的经济效果。

工程建设施工现场管理的关键因素是人的因素，管理人员的基本素质决定了项目管理的科学性及成功性与否。

由于工程建设施工现场管理是全方位的，要求现场管理人员对工程建设项目的安全、质量、进度、成本等方面都要进行正规化、标准化、制度化管理，这样才能使工程建设现场管理的各项工作有条不紊顺利进行。

现阶段随着工程建设市场的不断发展，各种先进的管理思想和理念正逐渐融入到施工现场管理中，这也对工程建设施工现场管理人员提出了更高的要求。

如何在工程建设施工现场管理日趋规范的今天。

提高工程施工现场管理人员的管理能力，在确保工程建设质量的前提下，最大限度地降低成本，提高生产效率和经济效益，已成为工程建设行业研究的重要课题。

内容概要

本书以电力工程施工现场管理的整个生命周期为主线，全面介绍了电力工程施工现场管理的基础理论与方法。
本书共分十一章，主要内容包括：电力施工现场管理概述、电力工程施工现场管理组织、电力工程施工组织设计、电力工程施工现场资源及采购管理、电力工程施工现场技术管理、电力工程施工现场质量管理、电力工程施工现场进度管理、电力工程施工现场合同管理、电力工程施工现场安全与防火管理、电力工程现场文明施工与环境管理、电力工程收尾与竣工验收等。
　本书的编写密切结合我国电力工程施工现场管理的实际，注重标准化管理的可控性，力求贴近电力工程现场管理的实际需要。
本书既可作为进行电力工程施工现场管理培训工作的培训教材，也可供电力工程现场管理人员以及大中专院校相关师生查阅使用。

书籍目录

第一章 电力工程施工现场管理概述 第一节 施工现场管理的概念、意义和任务 一、电力工程施工现场管理的概念 二、电力工程施工现场管理的意义和任务 第二节 施工现场管理的内容 一、平面布置与管理 二、合同管理 三、材料管理 四、质量管理 五、安全管理与文明施工 第三节 施工现场管理准备工作 一、施工技术准备工作 二、施工现场准备工作 三、物资准备工作 四、施工队伍准备 五、下达作业计划或施工任务书第二章 电力工程施工现场管理组织 第一节 概述 一、电力工程施工现场管理组织的概念 二、电力工程现场管理组织的形式 三、电力工程现场管理组织的职能 第二节 电力工程施工现场管理组织机构的设置 一、施工现场管理组织机构的设置原则 二、施工现场管理组织机构设置的要求 三、现场管理人员的配备原则 第三节 电力工程项目经理责任制 一、电力工程项目经理责任制的概念 二、电力工程项目经理责任制的主体 三、电力工程项目经理责任制的作用 四、电力工程项目经理责任制中各类人员责任制 五、电力工程项目经理责任制实施的条件 六、电力工程项目经理责任制实施重点 第四节 电力工程现场管理团队建设 一、电力工程现场管理团队建设的要求 二、电力工程现场管理团队建设的重要性 三、电力工程现场管理团队建设的过程及方法第三章 电力工程施工组织设计 第一节 施工组织设计概述 一、施工组织设计的概念和分类 二、施工组织设计的作用及内容 三、施工组织设计编制原则和依据 四、施工组织设计编制程序 五、施工组织设计的编审和贯彻 第二节 电力工程施工现场管理流水施工组织 一、流水施工概念 二、流水施工的基本参数 三、流水施工的表达方式 四、电力工程现场管理流水施工组织形式 第三节 电力工程现场管理网络计划技术 一、网络计划技术的基础知识 二、单代号网络计划 三、双代号网络计划 四、网络计划的资源优化第四章 电力工程施工现场资源及采购管理 第一节 电力工程施工现场资源管理 一、电力工程现场资源管理概述 二、电力工程现场资源管理计划 三、电力工程现场资源管理控制 四、电力工程现场资源管理考核 第二节 电力工程施工现场采购管理 一、电力工程施工现场采购管理概述 二、电力工程施工现场采购计划 三、电力工程施工现场采购控制第五章 电力工程施工现场技术管理 第一节 施工现场技术管理概述 一、施工技术责任 二、施工图纸会审管理 三、设计变更管理 四、施工技术交底管理 第二节 地基基础及混凝土施工技术 一、电力工程地基处理施工技术 二、混凝土工程施工技术 第三节 发电机及变电所设备装置的安装技术 一、锅炉机组安装 二、汽轮发电机组安装 三、变电站工程施工技术 四、火力发电厂焊接施工技术 五、火电厂化学处理及制氢设备安装 第四节 发电厂管线工程施工技术 一、火力发电厂管道系统安装 二、输电线路工程施工技术 第五节 自动化工程施工技术 一、取源部件及敏感元件的安装 二、控制盘(台、箱、柜)的安装 三、就地检测和控制仪表的安装 四、电线和电缆的敷设及接线 五、管路的敷设和连接第六章 电力工程施工现场质量管理 第一节 电力工程施工现场质量管理职责 一、基本要求 二、公司质量管理机构主要职责 三、项目部质量管理部门主要职责 四、工地、班组质量检查员主要职责 五、施工人员职责 第二节 电力工程施工现场质量策划 一、电力工程现场质量策划的概念 二、电力工程现场质量策划的编制依据 三、电力工程现场质量策划的编制内容与要求 第三节 电力工程施工现场质量控制 一、电力工程现场质量控制的概念 二、电力工程施工现场质量控制程序 三、电力工程现场质量控制过程 四、施工现场质量控制的阶段和内容 五、输变电工程现场质量控制 六、火电工程现场质量控制第七章 电力工程施工现场进度管理 第一节 电力工程施工现场进度计划概述 一、电力工程现场进度管理的概念 二、电力工程现场进度管理的目标 三、电力工程现场进度管理办法 四、电力工程现场进度管理的程序 第二节 电力工程施工现场进度计划编制 一、施工进度计划编制的分级 二、年度计划的编制 三、季度计划的编制 四、月度作业计划的编制 第三节 电力工程现场进度计划实施 一、电力工程施工现场进度计划实施要求 二、电力工程施工现场进度计划实施步骤 第四节 电力工程施工现场进度计划的检查 一、跟踪检查施工实际进度 二、整理统计检查数据 三、对比实际进度与计划进度 四、施工现场进度检查结果的处理 第五节 电力工程现场施工进度计划的调整¨ 一、进度偏差影响分析 二、施工进度计划调整方法第八章 电力工程施工现场合同管理 第一节 电力工程施工现场合同管理概述 一、电力工程现场合同管理的概念 二、电力工程现场合同管理的内容 三、电力工程现场合同管理制度 四、电力工程现场合同管理机构及人员的设置 第二节 电力工程现场合同实施计划 一、电力工程现场合同实施总体策划 二

、电力工程现场分包策划 第三节 电力工程现场合同实施控制 一、电力工程现场合同交底 二、电力工程现场合同变更管理 第四节 电力工程施工现场合同索赔管理 一、电力工程现场合同索赔的概念 二、电力工程施工现场合同索赔的要求 三、电力工程施工现场索赔的条件 四、电力工程施工现场索赔管理的内容 五、电力工程施工现场反索赔 第五节 电力工程施工现场合同终止与评价 一、电力工程现场合同终止 二、电力工程现场合同评价第九章 电力工程施工现场安全与防火管理 第一节 电力工程施工现场安全管理 一、建立现场施工安全管理制度 二、火力发电厂设备安装施工安全控制 三、架空电力线路施工安全控制 四、变电所施工安全控制 第二节 电力工程施工现场防火管理 一、电力工程火灾及爆炸原因 二、电力工程火灾和爆炸的预防 三、电力工程火灾的扑救第十章 电力工程现场文明施工与环境管理 第一节 电力工程现场文明施工 一、电力工程现场文明施工评比项目 二、电力工程现场文明施工过程控制程序 三、电力工程项目施工现场文明施工管理措施 第二节 电力工程现场环境管理 一、电力工程现场环境管理体系 二、电力工程现场环境管理工作内容 三、电力工程现场环境管理程序 四、电力工程施工现场环境保护 五、电力工程项目现场环境卫生管理 六、电力工程项目现场安全色标管理第十一章 电力工程收尾与竣工验收 第一节 电力工程现场竣工收尾工作 一、电力工程竣工收尾工作小组 二、电力工程竣工计划的编制 三、电力工程竣工自检 四、电力工程设施与设备的试运行和试验 第二节 电力工程现场竣工验收 一、电力工程竣工验收及其目的 二、电力工程竣工验收的范围 三、电力工程竣工验收的内容 四、电力工程项目竣工验收的程序 五、电力工程项目竣工验收方式 六、电力工程工程文件的归档整理 第三节 电力工程竣工项目的保修与回访 一、电力工程现场回访保修制度 二、电力工程现场回访工作方式 三、电力工程现场回访工作内容 四、电力工程现场工程质量保修书参考文献

章节摘录

第二章 电力工程施工现场管理组织　　第一节 概述　　一、电力工程施工现场管理组织的概念
“组织”有两种含义：第一种含义是作为名词出现的，指组织机构。
它是按一定的领导体制、部门设置、层次划分、职责分工、规章制度和信息系统等构成的有机整体，是社会人的结合形式，可以完成一定的任务。
第二种含义是作为动词出现的，即组织行为（活动），指通过一定的权力和影响力，为达到一定目标，对所需资源进行合理配置，处理人和人、人和事、人和物等各种关系的活动过程。
组织的管理职能是通过两种含义的有机结合而实现的。
电力工程现场管理组织，是指为实现现场职能而进行的组织系统的设计、建立、运行和调整。
组织系统的设计与建立是经过筹划与设计，建成一个可以完成项目管理任务的组织机构，建立必要的规章制度，划分并明确岗位、层次和部门的责任和权力，并通过一定岗位和部门人员的规范化的活动和信息流通，实现组织目标。
二、电力工程现场管理组织的形式　　电力工程现场管理组织的形式应根据项目规模及特点、项目承包模式、项目管理单位自身情况等确定。
常见的建设工程现场管理组织形式如下。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com