

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787564119430

10位ISBN编号：7564119438

出版时间：1970-1

出版时间：东南大学出版社

作者：陆惠民，苏振民，王延树 著

页数：393

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

随着我国社会主义市场经济体制的建立和完善,建筑市场也初步形成。为了适应市场经济的要求,我国先后颁布实施了《中华人民共和国建筑法》、《中华人民共和国合同法》、《中华人民共和国招标投标法》、《建设工程项目管理规范》等法律和规范,建筑业实行了一系列重大改革,包括实行建设监理制、招标投标制、合同管理制、风险管理制等工程建设基本制度。这些制度的推行对工程项目管理者提出了更高的要求,同时也要求建筑业企业通过实施项目经理责任制、资源市场化管理等,调整企业内部组织结构形式,实现企业从粗放型经营向集约化经营转变,从劳动密集型向劳动密集与技术密集结合型转变。

随着工程项目管理理论研究和工程实践的不断深入,工程项目管理在基本建设管理和建筑业企业管理中的重要性日益明显和突出;工程项目管理在广度上不断拓展和丰富,在深度上不断深化和优化,已经成为注册建造师、注册监理工程师、注册造价工程师、注册咨询工程师等专业人士知识结构和能力结构的重要组成部分和执业能力的重要体现,成为工程管理专业的核心主干课程之一。

《工程项目管理》教材2002年出版了第1版,2004年根据有关高校的教学要求,作了第一次修订。本次编写过程中,作者结合工程管理专业教学要求以及本课程的性质和特点,经过反复讨论和研究,确定了编写思想、大纲、内容和编写要求,分为《工程项目管理》(第2版)和《工程项目管理实务》出版,分别对应有关高校设置的“工程项目管理”( )和( )课程。其中《工程项目管理》(第2版)重点介绍工程项目管理的基本原理、方法和内容等基础知识,属于本课程必须学习的基本内容,可供设置“工程项目管理”(1)、教学时间为32至48学时或仅设“工程项目管理”课程的高等院校选择使用;《工程项目管理实务》偏重于工程项目管理的实际应用和实务操作,与《工程项目管理》(第2版)一起供同时设置“工程项目管理”(1)、( )的高等院校选择使用,也可供工程界相关专业人员参考使用。

## <<工程项目管理>>

### 内容概要

《工程项目管理（第2版）》全面论述了工程项目管理的过程，系统介绍了工程项目从规划、决策、实施到竣工验收全过程的管理理论和方法，主要包括工程项目的前期策划、工程项目的管理组织、工程项目管理体制、工程项目计划、工程项目实施控制、工程项目合同与索赔。

工程项目风险管理等内容。

本书注重项目管理理论与工程实践相结合，并吸收了国内外工程项目管理的最新成果，内容新颖，体系完整，所述方法可操作性强。

《工程项目管理（第2版）》可作为高等院校工程管理专业和土木工程专业的教材，也可供相关专业的工程技术人员和工程管理人员以及相关政府部门、建设单位、监理单位、施工单位等企业管理人员参考使用。

## &lt;&lt;工程项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

1 工程项目管理概论1.1 项目与项目管理1.1.1 项目及其特征1.1.2 项目管理1.1.3 项目管理知识体系及其内容1.2 工程项目与工程项目管理1.2.1 工程项目的概念与分类1.2.2 工程项目管理的概念1.3 工程项目的生命周期和建设程序1.3.1 工程项目的生命周期1.3.2 工程项目的建设程序1.3.3 工程建设项目实施程序复习思考题2 工程项目策划与决策2.1 工程项目策划2.1.1 工程项目策划的定义2.1.2 工程项目策划的类型2.1.3 工程项目策划的作用2.2 工程项目决策策划2.2.1 工程项目决策策划的程序2.2.2 环境调查与分析2.2.3 项目构思2.2.4 项目目标系统设计2.2.5 项目的定位与定义2.2.6 项目系统构成2.2.7 项目策划报告2.3 项目建议书2.3.1 项目建议书的基本内容2.3.2 项目建议书的编制和审批2.4 工程项目的可行性研究2.4.1 可行性研究的概念2.4.2 可行性研究的依据2.4.3 可行性研究的作用2.4.4 可行性研究的阶段和步骤2.4.5 可行性研究报告的内容2.4.6 项目可行性研究报告的报批2.5 工程项目的经济评价2.5.1 工程项目财务评价2.5.2 工程项目国民经济评价2.5.3 社会评价复习思考题3 工程项目管理体制3.1 工程项目管理在我国的发展历史3.1.1 概述3.1.2 学习借鉴鲁布革工程的项目管理经验3.1.3 项目法施工与工程项目管理3.1.4 从项目经理资质认证到建造师执业资格3.1.5 大力推进工程项目管理规范化3.1.6 具有中国特色的建设工程项目管理基本框架3.2 现行的工程项目管理体制3.2.1 我国现行的工程项目管理体制3.2.2 工程项目管理体制需要发展和完善的方面3.3 工程项目管理的类型和任务3.3.1 工程项目管理的类型3.3.2 工程项目管理的任务3.4 工程项目承发包的基本模式3.4.1 平行发包模式3.4.2 设计、施工总分包模式3.4.3 施工总承包管理模式3.4.4 工程项目总承包模式3.5 工程项目管理的模式3.5.1 业主自行组织工程项目管理机构进行管理的模式3.5.2 委托咨询公司协助业主进行项目管理的模式3.5.3 设计—招标—建造模式3.5.4 建设管理模式（CM模式）3.5.5 委托项目管理模式3.5.6 PFI建设模式3.5.7 伙伴合同模式3.6 项目实施的政府监督3.6.1 对项目的监督管理3.6.2 对建设市场的监督管理复习思考题4 工程项目组织4.1 工程项目组织概述4.1.1 组织的含义4.1.2 组织论和组织工具4.1.3 项目组织的特点4.1.4 项目组织结构4.2 工程项目的组织结构4.2.1 线性组织结构4.2.2 职能式组织结构4.2.3 项目式组织结构4.2.4 矩阵式组织结构4.3 组织分工和 workflow 组织4.3.1 工作任务分工4.3.2 管理职能分工4.3.3 工作流程组织4.4 项目团队4.4.1 项目团队的组建4.4.2 项目经理4.4.3 项目团队建设4.5 工程项目组织协调4.5.1 项目组织内部关系的协调4.5.2 项目组织与近外层关系的协调4.5.3 项目组织与远外层关系的协调复习思考题5 工程项目计划5.1 工程项目计划概述5.1.1 计划与项目计划5.1.2 项目计划的形式与内容5.1.3 项目计划过程5.2 工程项目的工作结构分解5.2.1 工作结构分解的概念与作用5.2.2 工程项目分解结构的表示5.2.3 项目结构分解的基本原则5.2.4 工程项目结构分解的方法5.2.5 工程项目分解结构的编码5.3 网络计划技术基础5.3.1 网络图5.3.2 网络计划时间参数计算5.3.3 双代号时标网络计划5.3.4 单代号搭接网络计划5.4 工程项目进度计划5.4.1 进度计划的编制依据5.4.2 进度计划的编制步骤5.4.3 工程项目进度计划编制实例5.5 工程项目资源计划5.5.1 资源计划概述5.5.2 工程项目资源计划的编制5.6 工程项目成本计划5.6.1 工程项目成本计划的过程5.6.2 工程项目投资组成5.6.3 工程项目成本计划的确定复习思考题6 工程项目目标控制原理6.1 目标控制概述6.1.1 目标控制原理6.1.2 目标控制过程6.1.3 目标控制流程及其基本环节.....7 工程项目进度控制8 工程项目成本控制9 工程项目质量控制10 建设工程合同与索赔11 工程项目风险管理参考文献

## &lt;&lt;工程项目管理&gt;&gt;

## 章节摘录

3. 工程项目管理的职能 (1) 策划职能 工程项目策划是把建设意图转换成定义明确、系统清晰、目标具体、活动科学、过程有效的, 富有战略性和策略性思路的, 高智能的系统活动, 是工程项目概念阶段的主要工作。

策划的结果是其后各阶段活动的总纲。

(2) 决策职能 决策是工程项目管理者在工程项目策划的基础上, 通过调查研究、比较分析、论证评估等活动, 得出结论性意见, 并付诸实施的过程。

一个工程项目, 其中的每个阶段、每个过程, 均需要启动, 只有在做出正确决策以后的启动才有可能成功的, 否则就是盲目的、指导思想不明确的, 也就可能是有损失的。

(3) 计划职能 计划职能决定工程项目的实施步骤、搭接关系、起止时间、持续时间、中间目标、最终目标及措施。

它是工程项目目标控制的依据和方向。

计划职能可分为相互关联的四个阶段: 第一阶段: 确定目标及其先后次序, 即科学确定工程项目的总目标和分目标及其目标的先后次序, 目标实现的时间和合理结构。

第二阶段: 预测对实现目标可能产生影响的未来事态, 通过预测决定计划期内活动期望能达到什么水平; 能获得多少资源来支持计划的实施。

第三阶段: 通过预算来实现计划。

确定预算包括哪些资源, 各资源预算之间的内在关系以及采用什么预算方法等。

第四阶段: 通过分析评价, 提出指导实现预期目标的最优方案或准则。

方案反映组织的基本目标, 是整个组织进行活动的指导方针, 说明如何实现目标。

为使方案有效, 在制订方案时, 要保证方案的灵活性、全面性、协调性和明确性。

项目系统综合上述四阶段的工作, 就能制订出全面计划, 用以引导工程项目的组织达到预期目标。

(4) 组织职能 组织职能是划分建设单位、设计单位、施工单位、监理单位在各阶段的任务; 并对为达到目标所必需的各种业务活动进行分类组合; 把监督每类业务活动所必需的职权授予主要人员; 规定工程项目中各部门之间的协调关系, 制订以责任制为中心的工作制度, 以确保工程项目的目标实现。

(5) 控制职能 控制职能是管理人员为保证实际工作按计划完成所采取的一切行动。

即采取一系列纠正措施, 把不符合要求的活动拉回到正常轨道上。

.....

<<工程项目管理>>

编辑推荐

《工程项目管理（第2版）》全面论述了工程项目管理的过程，系统介绍了工程项目从规划、决策、实施到竣工验收全过程的管理理论和方法，可作为高等院校工程管理专业和土木工程专业的教材。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>