

<<科技·管理·市场>>

图书基本信息

书名：<<科技·管理·市场>>

13位ISBN编号：9787564136208

10位ISBN编号：7564136200

出版时间：2012-7

出版时间：东南大学出版社

作者：王方大

页数：274

字数：383000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 内容概要

“科技”、“管理”、“市场”成为牛塘化工生存、发展的法宝，赋予了牛塘化工生存发展的活力，于是牛塘化工43年的历史不只是个传说。

《科技·管理·市场：王方大论企业管理》内容是由“科技”、“管理”、“市场”这三个关键词契合而成的，内部管理始终是企业发展的根基，科技和市场是两翼，企业如有这样的一体两翼，就能搏击商海，取得一席之地。

牛塘化工的成功，有其偶然性，更有其必然性。

必然性在于牛塘化工人在思维上高瞻远瞩、敏锐进取，行动上脚踏实地、循序渐进。

《科技·管理·市场：王方大论企业管理》文风质朴，结构合理，素材详实，不失为一份好的企业内部培训的辅助材料，亦可成为商学院本科教育的辅导用书，还可作为研究苏南乡镇企业发展的参考资料。

## 作者简介

王方大，常州市牛塘化工厂有限公司董事长。  
上世纪80年代主要从事农村工作，1987年9月起任牛塘化工厂厂长兼书记。  
在他的带领下，先后开发了吡啶克、叶酸、阿斯巴甜、三氯蔗糖等高新技术产品，主导产品产销规模居世界前三强，公司是国际知名的代糖产品研发和产业化基地，拥有发明专利授权10件，起草国家标准4件，在主要消费国家和地区注册了“牛塘”商标，是常州市创新领航企业、江苏省开放型经济先进企业、江苏省重点培育的民科企业、江苏省重点培育的国际知名品牌、江苏省生物医药骨干企业、国家高新技术企业，荣获多项省部级科技进步奖。  
打赢了三氯蔗糖美国“337调查”。

书籍目录

第一部分 二十世纪的记忆

- 1.《永盛经济》刊首语
- 2.以人为本，强化管理
- 3.从制度化、科学化着手，致力营造现场管理新机制
- 4.围绕产量、成本、质量，切实组织生产经营活动
- 5.海内存知己，天涯若比邻
- 6.发扬创新精神，参与市场竞争
- 7.管理创新，必须与技术创新同步
- 8.坚决执行新的工艺流程，让技术创新之花结出生产之果
- 9.强化工艺纪律，狠抓产品质量
- 10.加强管理队伍建设，开展扭亏增盈活动
- 11.何以解忧？  
唯有科技！
  
- 12.居安思危，扬长避短
- 13.切实转变经济增长方式，努力提高企业经济效益
- 14.乡镇企业走集约化经营之路，必须突破“农民意识”
- 15.在大洋彼岸窗口游览
- 16.探索企业的永恒主题，
- 17.落实方针目标，抓好动态管理
- 18.让我们一起走进又一个春天！
  
- 19.市场，也是一本读不完的书
- 20.在游泳中学会游泳，在管理中学会管理
- 21.培训，是企业振兴之本
- 22.努力提高自身素质，自觉转变经济增长方式
- 23.人生需要先有个“梦”
- 24.建设一支具有良好素质的科技队伍，坚定不移地走“以人为本，科技兴厂”之路
- 25.营造新型机制，再创企业辉煌
- 26.让我们共同托起明天的太阳
- 27.认清企业形势，加速科技进步
- 28.在江苏石油化学学院师生大会上的讲话
- 29.贵在清醒，重在完善
- 30.以市场为导向，积极进行结构调整
- 31.企业改革的回眸与思考
- 32.关于深化乡镇企业产权制度改革的几个问题
- 33.因企制宜，选择改制形式；明确职责，强化运行机制
- 34.企业运营，必须以建立现代企业制度的要求来规范
- 35.企业呼唤改革
- 36.敬业、争先、求索、务实
- 37.柳暗花明又一“春”
- 38.明确生产管理特征，掌握精益生产方式
- 39.坚持科教兴厂，实现技术创新
- 40.恢复干部夜间值班制度，管理抓细抓实
- 41.皮之不存，毛将焉附

- 42.化压力为动力再上台阶，变被动为主动继续奋进
  - 43.抢占滩头，搏击市场
  - 44.在建立现代企业制度过程中逐步完善企业经营机制
  - 45.下岗，是市场经济中激烈竞争的产物
  - 46.对管理过程中激励渗透作用的思考
  - 47.致力配套改革，完善经营机制
  - 48.回顾展望，充满希望；“二次创业”，再铸辉煌
  - 49.加速科技进步，抓紧技术创新
- 第二部分 新世纪的追逐
- 第三部分 附录

章节摘录

以人为本，强化管理 ——王方大厂长有关抓“人的管理”一席谈 最近，我们《永盛经济》编者特地请王厂长谈谈近期我们企业管理上的热点问题，王厂长在概述了我厂一季度的生产情况后强调指出：我们年初提出的四个提高和一个加强是相辅相成、不可分割的。要提高经济效益，就得提高劳动生产率，提高设备利用率，提高工作效益，而这一切，又离不开加强内部管理，尤其是要加强对人的管理。

下面是王厂长谈话内容的整理稿，现发表出来，供我厂干部职工思考和讨论，以便形成共识。

今年一季度，我们的产值可达3 200万元，经济效益与去年同期相比，增长约10%，销售率达100%，几只出口产品，质量过硬，保持良好的出口旺势，预计出口销售额可达300万美元。

年初，我们提出的“四个提高、一个加强”，已在实际的生产经营活动中显示了它的作用。

但是，企业在不断发展壮大，像我们这样一个年产值超亿元的企业，在生产规模上，已可与中型的国营企业相媲美。

如果管理跟不上，管理人员的整体素质达不到要求，那就将成为今后企业发展的障碍。

最近，我十分关注这一问题，想谈谈相关的一些想法。

（一）必须实行“以人为本”的管理 企业管理，包括了对“物”的管理和“人”的管理。

本期《永盛经济》上发表的王云大副厂长的“加强成本管理，提高经济效益”一文，就是讲对“物”的管理，这是必不可少的。

而徐焕春副书记“不能忽视驱动轮的作用”一文，则主要是讲对“人”的管理，这更是必不可少的。

因为，在一个企业里，资金、设备、技术、原材料等，固然是生产经营活动中不可缺少的要素，都是企业的重要财富，但这些财富都是无法同人相比的，这些财富都是没有生命的。

精良的设备、充足的资金、先进的技术，都必须要有生命的人去使用。

所以说，人是企业的根本，当前，企业的管理，就是要紧紧抓住“以人为本”的管理。

.....

媒体关注与评论

努力强化管理，加强技术创新，开拓国内外市场，为实现“行业做专，国内第一，国际领先，品牌制胜”的战略目标而奋斗！

——十届全国人大副委员长 顾秀莲                      夯实安全管理基础，促进创新转型，努力实现企业可持续发展。

——国家安监总局党组成员、总工程师 黄毅                      牛塘化工以逐步凝结的文化力和一体两翼的发展战略，架构起核心竞争力，打造成行业小巨人。

愿更多的企业家从牛塘化工之路中得到感悟，走好自己的发展之路。

——中国石油和化学工业联合会副会长、中国化工报社社长 郝长江                      依靠内部管理，紧盯市场需求，不断科技创新，这是企业生存发展的基本要求。

企业有了这三条，再加上合适的人文情怀，与时偕行将成为必然。

——中共常州市委统战部部长 张跃

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>