第一图书网, tushu007.com

<<金蝶企业经营沙盘模拟实训手册>>

图书基本信息

书名：<<金蝶企业经营沙盘模拟实训手册>>

13位ISBN编号：9787565403231

10位ISBN编号：7565403237

出版时间：2011-4

出版时间：东北财经大学出版社有限责任公司

作者：刘平 编

页数：145

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

高级战略规划师，拥有清华大学和美国哥伦比亚大学双硕士学位，熟悉中外管理理论，并富有从基层到高层的管理实践经验，在多家大中型企业中担任过中高级管理职务，承担过国家“八五”攻关项目课题和国家及省市火炬计划项目；在国家期刊奖百种重点期刊、核心期刊发表文章30余万字，其中多篇被广泛转载，或收录于全国优秀保险论文集、国际学术年会论文集；已出版多部专著和教材，由东北财经大学出版社出版的特色教材《创业学：原理与应用?和《用友ERP企业经营沙盘模拟实训手册》已得到许多教学单位认可。

第一图书网, tushu007.com

<<金蝶企业经营沙盘模拟实训手册>>

书籍目录

第一篇　导入篇
　1.0　开篇语
　1.1　认识企业经营沙盘模拟
　1.2　认识所要经营的企业
　1.3　初始状态设定
　1.4　模拟企业市场规则
　1.5　模拟企业运营规则
　1.6　编制财务报表说明
　1.7　关于商业情报
　1.8　市场预测报告
第二篇　操作篇
　2.0　开篇语
　2.1　起始年运行
　2.2　竞赛典型策略与实例
　2.3　企业经营过程控制监督表(首席执行官首席运营官)
?2.4　企业经营过程记录表(财务总监)
　2.5　企业经营过程记录表(营销总监)
　2.6　企业经营过程记录表(生产总监技术总监)
　2.7　企业经营过程记录表(采购总监)
　2.8　人力资源总监附加用表
第三篇　总结篇
　3.0　开篇语
　3.1　受训者日常记录
　3.2　对经营规划的再思考
　3.3　改进工作思路
　3.4　受训者总结
　3.5　经营竞赛交流
　3.6　指导教师点评与分析
　3.7　大赛心得分享
附录
　全国大学生创业大赛竞赛平台商业环境
　全国大学生创业大赛竞赛平台数据规则
参考文献与推荐阅读书目
受训学生感言

章节摘录

在实际操作中，柔性生产线是一把“双刃剑”，它的优点在于可以灵活快速调整企业的产品组合，方便营销总监接取订单。
其缺点亦显而易见：首先是投资成本较高，折旧费用较大；其次是柔性生产线的存在对于原材料采购和生产组织等产生一定的影响。
因此，生产线组合及安装的前提，是制订合理、详细的企业发展战略，在此框架指导下做好企业的现金预算分析，才能保证生产线选择的合理性。
4）我们计划采用怎样的融资策略？
现金流是企业生存的命脉，现金断流意味着企业破产。
融资方式有很多，长期贷款、短期贷款、应收款贴现、出售厂房和设备、拆借等，还有高利贷，但高利贷方式应尽量避免使用。
每种融资方式都有自己的特点和适用性，要根据企业的发展规划，做好融资计划，以保证企业的正常运转。
切不可因小利而影响到整个规划的实施。
值得注意的是，融资手段不应过于单一，应采用多种融资手段的最佳组合。
如何巧妙处理各种融资手段之间的关系，以最低的成本融取最合适的资金，是财务总监的重要职责。
例如作为主要融资手段的长短期贷款是公司，一般而言，长期贷款的费用成本高于短期贷款，但还款压力较小；短期贷款的利息成本较低，但还款压力较大，尤其在前期可能导致公司权益比重下降较大，影响公司的贷款能力。
因此，需要对企业的经营战略、运营状况有一个长期、细致的分析，才能正确把握贷款时机并合理确定长短贷比例关系，在满足现金需求的情况下，使总的费用成本降到最低。
资金贴现是企业为缓解暂时性资金紧张而采取的融资方式，其前提是要有应收款。
在实际操作中应注意贴现的比例，一般来讲，应首先考虑贴现账期较长的应收款。
高利贷是费用成本最高的一种融资方式，对公司权益造成的损失较大，会使公司财务状况进一步恶化。
因此，一般不提倡使用高利贷，要尽量考虑其他的融资方式和途径，只有在迫不得已的情况下，才考虑此种融资方式。
在开始实际操作前，每个管理团队都应对上述问题进行深入探讨并达成共识。
每一年经营下来，需要反思自己的经营行为，聆听指导教师根据现场数据所做的点评，分析实际与计划的偏差及其原因，并对战略做出必要的修正。
……

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com