

<<手段>>

图书基本信息

书名：<<手段>>

13位ISBN编号：9787801715340

10位ISBN编号：7801715349

出版时间：2009-6

出版时间：大众文艺出版社

作者：北史

页数：400

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

曾国藩，晚清中兴第一名臣，威名四方。屈指算来，曾国藩在中国近代史上是一个响当当、硬梆梆的人物。他有地位、有力量，为世人所关注。且看著名文学家、史学家梁启超的评述：“曾文正者，岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟中国，抑全世界不一二睹之大人也已。然而文正而非有超群帙伦之天才，在并时诸贤杰中，最称钝拙，其所遭值事会，亦终身在拂逆之中，然乃立德、立功、立言三并不朽。所成就震古铄今而莫与京者，其一生得力在立志自拔于流俗，而困而知，而勉而行，历百千艰阻而不挫屈，不求近效，铢积寸累，受之以虚，将之以勤；植之以刚，贞之以恒，帅之以诚，勇猛精进，卓绝坚苦，如斯而已，如斯而已。”

由此可见，曾国藩一生的特点和个性。在此基础上，本文关注这样一个问题，即曾国藩达到上面成就的手段是什么？我们之所以对这个问题感兴趣，是因为无手段者，便不能冲破人生难关，成就一生大业。曾国藩一生有两大名号：“曾剃头”盖因其手脚狠酷：“曾军师”盖因其心术多端。前者令对手魂飞胆破，后者让左右深不可测。所以李鸿章惊曰“曾公乃一代手段大师！”

由此，我们先简要查阅一下曾国藩最惯用的几种手段：**志气冲天**：一生要做大事——曾国藩期待一生有大成就，以为立志当为男人倔强性格的表现，他时时以立志为人生纲目，抵抗挫折失败。

直面困境：自己闯一片局面——曾国藩相信命运只有靠自己来掌握，因此要把局面做大，只有靠自己。

他不惧怕困境，而是在困境中挺身。

眼亮手疾：不漏掉一次机会——曾国藩渴望机遇，渴望把机遇变成人生的跳板，因此他能随机应变。

左突右闪：争出一条道来——曾国藩做事讲章法，多路经营。

刚柔并用：软硬相互结合——曾国藩力求刚如铁，柔如水，试图做到刚柔兼济，治住人心。

真假交错：虚虚实实不漏真相——曾国藩在人生风雨中，把虚和实结合起来，轻易不露真相，力求人生不败。

穿过缝隙：悄悄地达到目的——曾国藩在很多时候，并不张扬自己，而是悄然行进，这叫“缝隙”术。

能进能退：迈一步为胜，撤一步也为胜——曾国藩讲究进退之步，不以退为失，不以进为得，而是认为进退均为胜，关键要看时机。

先人一招：敢于做人不敢做的事——曾国藩敢为天下先，开创新路，这一方面与他的个性相关，另一方面与他的济世精神相联。

该弃就弃：不让麻烦缠身——曾国藩是一个避开麻烦缠身的高手，因为麻烦有时能像一些错乱的藤条束缚住你，必须学会“弃”法。

反复掂量：选择最稳妥的方案——曾国藩善于在多种方案中精选“稳”招，以此来成就大事。

以弱抗强：敢于抹掉“畏惧”两字——曾国藩的人生辞典上没有“畏惧”两字，他有以弱抗强之策，即使短暂的失败，终会被他化为乌有。

隐藏自我：踏踏实实为最好——曾国藩不愿在权力上冒风险，只求踏踏实实，这是他考虑人生的明智之举，他不外扬权力的威猛，而是把其藏于心。

摆出神态：让人琢磨不透心思——曾国藩善于让人琢磨不透心思，因为世上并不一定什么都透明才好。

善于结交：择友为人生第一要义——曾国藩的人生观中有“交友”术，因为在他看来，择友为人生第一要义。

背后察人：只相信自己的判断——曾国藩为人处世，非常相信自己的判断力，总能根据自己的体

<<手段>>

验去验证人言，这与他背后察人的方法有关。

揪住人心：从根子上入手——曾国藩做事能将排除枝叶，从主干入手，解决难以解决的问题。他的“主干”即为“人心所向”。

为人谨慎：保持一颗警惕之心——曾国藩为人谨慎，常有一颗警惕之心。这样，他可避免伤害，还可专心做自己的事。

曾国藩一生波澜起伏，但终于不败，可谓高妙。

其实，人生就是这样，你不努力去争一下，可能一切皆无；只有咬着牙，变化手段，就能大有所为。许多人之所以一事无成，就在于缺乏灵活的头脑，缺乏必要的手段。

而在这一方面，曾国藩值得多读几遍。

最后以下面四句结束，希望你能真知曾国藩。

知曾国藩之手段，可知人世之复杂； 用曾国藩之手段，可去为政之烦恼。

<<手段>>

内容概要

曾国藩，晚清中兴第一名臣，威名四方。屈指算来，曾国藩在中国近代史上是一个响当当、硬梆梆的人物。他有地位、有力量，为世人所关注。且看著名文学家、史学家梁启超的评述：“曾文正者，岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已；岂惟中国，抑全世界不一二睹之大人也已。然而文正而非有超群帙伦之天才，在并时诸贤杰中，最称钝拙，其所遭值事会，亦终身在拂逆之中，然乃立德、立功、立言三并不朽。所成就震古铄今而莫与京者，其一生得力在立志自拔于流俗，而困而知，而勉而行，历百千艰阻而不挫屈，不求近效，铢积寸累，受之以虚，将之以勤；植之以刚，贞之以恒，帅之以诚，勇猛精进，卓绝坚苦，如斯而已，如斯而已。”由此可见，曾国藩一生的特点和个性。在此基础上，本文关注这样一个问题，即曾国藩达到上面成就的手段是什么？我们之所以对这个问题感兴趣，是因为无手段者，便不能冲破人生难关，成就一生大业。曾国藩一生有两大名号：“曾剃头”盖因其手脚狠酷：“曾军师”盖因其心术多端。前者令对手魂飞胆破，后者让左右深不可测。所以李鸿章惊曰“曾公乃一代手段大师！”

<<手段>>

书籍目录

手段一 志气冲天：一生要做大事01．凡做事，需要大志向02．广其识，宏其度03．激发起人生爆发力04．排除干扰，踏向目标05．立志不流于俗手段二 倔强挺身：挑起人生重担06．越熬越有韧劲07．以“挺”为立世精神08．天下事未有不从艰苦中得来09．洞察局势，胆识过人10．自知能量大小11．练好“恒”字功12．靠坚忍战胜磨难13．忍受住逆境的折磨手段三 直面困境：自己闯一片局面14．磨砺“弹簧功”15．最忌轻薄之徒16．下决心做大台面17．抛头露面显身姿18．以“敬”、“恕”两字待人19．不戴高帽子，不披虎皮20．躬身入局，虚心实做21．挫折能使身心坚强22．度过困难即好汉手段四 眼亮手疾：不漏掉一次机会23．适时则贵，失时则损24．一旦机会到来，乘势扩大规模25．随机应变，巧谋大胜之道26．争机会就是争天下手段五 左突右闪：争出一条道来27．是真龙必有云，是真虎必28．危急之时，必须靠自己29．真功皆出于“磨”字30．成为办事高手31．两条腿走路32．以不善用人为无能手段六 刚柔并用：软硬相互结合33．刚健身心者强34．以“懦弱无刚”四字为大耻35．刚如铁，柔如水36．柔在外，刚在内37．大柔非柔，大刚无刚手段七 真假交错：虚虚实实不漏真相38．走直线最费劲39．诚中有伪，伪中有诚40．藏起锋芒，含而不露手段八 穿过缝隙：悄悄地达到目的41．化被动为主动42．有难先由己当，有功先让人享43．不轻易显露真相44．在夹缝中立足手段九 能进能退：迈一步为胜，撤一步也为胜45．以缓进为上46．切忌一味较劲47．盛时常作衰时想48．学会将自己“闲置”起来手段十 先人一招：敢于做人不敢做的事49．敢为天下先50．操纵一套独创之法手段十一 该弃就弃：不让麻烦缠身51．多找几个助手52．有主有次，有轻有重，有缓有急53．停顿一下，打亮周围54．名心不可切，俗心不可重55．不为得喜，不为失悲手段十二 反复掂量：选择最稳妥的方案56．克服浮躁之病57．施展自己的“慢功夫”58．稳扎稳打，套路清楚59．莫以小而不为之手段十三 以弱抗强：敢于抹掉“畏惧”两字60．苦苦度日，是为了出头之日61．在其位，有其名，做其事62．不以人怕为怕手段十四 不留痕迹：巧妙做好事情63．必须掌控自己64．慎独自我“十二课”65．一生须牢记“三戒”手段十五 隐藏自我：踏踏实实为最好66．为官以“耐烦”为第一要义67．一爪“严”字可享用终生68．夸耀自己最无知69．不该贪恋的，绝不贪恋70．争权最伤人71．贪婪奢侈者自取绝路72．看透游戏规则73．为政要有好家风手段十六 操纵自我：稳住自己的心态74．借人之威，成己之实75．掩藏真心，借人而起76．不强求自己一定要胜人77．守住“平实”两字手段十七 摆出神态：让人琢磨不透心思78．真糊涂，假糊涂79．内心主静，自有远大80．“广大”两字可治心病手段十八 善于结交：择友为人生第一要义81．成为交际战场上的尖兵82．结交几个挚友绝对有大用83．多交“知心人”84．不忘助己之人手段十九 背后察人：只相信自己的判断85．与人交往，驾轻就熟86．为人不可太精87．让大家齐声叫好手段二十 揪住人心：从根子上入手88．同吃一块蛋糕89．学会让人帮忙90．宽则得众人心手段二十一 为人谨慎：保持一颗警惕之心91．与人为善是第一妙招92．己欲立而立人，己欲达而达人93．把处世大忌刻在心头94．处处以谨慎为怀95．不轻信他人手段二十二 明心养身：安稳地享受学识96．修身养心97．戒除私欲永远是正确的98．坚持“勤学”两字99．书中自有人生之道附录 著名人物评点曾国藩

<<手段>>

章节摘录

俗话说“大人有大量”、“宰相肚里能撑船”。说的是胸怀和气度。

人的职位越高。

气度应该越大，二者是正比关系。

曾国藩最爱读《资治通鉴》，他十分钦佩唐代宰相。

认为他们都有胸襟，所以国家气运旺盛。

他总结了开国宰相与中兴宰相的不同。

认为前者必须见识远。

有大胸襟、大气度。

中兴宰相则侧重于具体事务。

一步一个脚印。

稳扎稳打。

曾国藩还特别注意到：古往今来的大失败者包括那些英雄们。

也都败在不能“降龙伏虎”上，即不能自我控制，没有气度。

人生中总有些不顺心的事情，时常发生；但是，要想谋取胜局，必须克服为这些小事所累的心理，做到以大事为重，处处呈现英雄气派。

曾国藩对自己的密友说：谋取胜局全在英雄大气；否则就会毁于细小之事的缠绕。

那么什么是“成大器须靠英雄气”呢？

当然，“成大器”就是谋取胜局。

俗话说“大人有大量”、“宰相肚里能撑船”，说的是胸怀和气度。

人的职位越高，气度应该越大，二者是正比关系。

曾国藩最爱读《资治通鉴》，他十分钦佩唐代宰相，认为都有胸襟，所以国家气运旺盛。

他总结了开国宰相与中兴宰相的不同，认为前者必须见识远略，有大胸襟、大气度。

中兴宰相则侧重于具体事务，一步一个脚印，稳扎稳打。

曾国藩还特别注意到：古往今来的大失败者包括那些英雄们，也都败在不能“降龙伏虎”上，即不能自我控制，没有气度。

曾国藩的倔强，在他兵困祁门时有充分的表现。

1860年，曾国藩驻扎在祁门。

当时安徽南北十室九空，从金陵到徽州八百余里，遍地都是太平军，没有哪一天没有战斗。

徽州刚失陷时，休、祁一带大为震惊。

有的人劝曾国藩将军营移到别的地方。

他说：“我初次进兵，遇到危险就退却，以后的事情怎么说呢？

我离开这里一步，就没有死的地方了。

”何等的倔强！

敌军到后，四面围攻。

他亲笔写下遗嘱，营帐上悬挂佩刀，从容布置迎敌，没有改变平常的态度。

死守了二十来天后，征召鲍超一起大战一场，将敌军驱赶到岭外。

他的幕僚曾总结说：以十余年来共同诛杀未果的狂妄“敌军”，曾国藩领军四年，就依次予以荡平，都是因为祁门刚开始时的倔强和不胆怯，才能够使敌军胆寒而振作士气。

当曾国藩的弟弟也面临着他那样最需要倔强的时候，他说：“难禁风浪”四字条幅已完好归还，我很高兴。

古来豪杰皆以这四个字为大禁戒。

我们家祖父教人，也以懦弱无刚四字当作大的羞耻。

因此男儿立身行事，必须有倔强的大丈夫气概，仅几万人被困于城下，士气最容易消沉，弟能鼓舞起数万人的刚气而长久不使它消沉下去，这正是你比别人高明之处，更应当在这些地方下些功夫。

<<手段>>

曾国藩以“倔强”勉励他的好友冯树堂等，在他得知冯树堂因参加考试被大雨困于场屋之事后，写诗道：

却笑群儿薄心胆，瑟缩啾唧良足哀。
 丈夫守身要倔强，虽有艰厄无愁猜。
 我今高卧舒两膝，深檐大栋何恢恢！
 白日鼯声答雷雨，残滴初歇清梦回。
 甘眠美食岂非庆，又闻逸乐生祸胎。
 数君健强齿尚未，正可磨炼筋与骨。

曾国藩说：至于强毅之气，决不可无，但强毅与刚愎不同。

古人说：自胜强。

日强制，日强怒，日强好，皆自胜之意。

如不习惯早起，而强制天未亮即起；不习惯庄重尊敬，而强制参与祭祀仪式；不习惯劳苦，而强制与士兵同甘共苦，勤劳不倦，这就是强。

不习惯有恒，而强制自己坚定地持之以恒，这就是毅。

不这样做却以气势胜人，是刚愎。

二者表面相似，其实有天壤之别，不可不察，不可不谨。

曾国藩在处世中把大度与戒怒、宽容与倔强糅合得如此贴切，而又把强毅与刚愎区分得如此明晰，真可谓处世之楷模。

曾国藩还把度量的大小列为区分君子小人的又一重要标尺。

他说：“所谓小人者，识见小耳，度量小耳。

‘致使君臣、朋友、父子、兄弟、夫妇之间’此皆量褊而易以滋疑者也。

君子则不然，广其识，则天下之大，弃若敝屣；尧舜之业，视若浮云。

宏其度，则行有不得，反求诸己。

”曾国藩他以此作为处理人际关系的重要指导思想。

不顾是非的掣肘，是常见并最易引起相互报复而结仇的现象。

曾氏在面对这类情况时，正是乘着宏其度、反求诸己的精神去处理的。

1862年，他同江西巡抚沈葆楨因厘金分配问题发生争执。

沈要扣下应解湘军的厘金自用。

除了双方上报朝廷裁定外，曾国藩这样解剖自己：“日内因江西藩司有意掣肘，心为忿恚。

然细思古人办事，掣肘之处，拂逆之端，世世有之。

人人不免恶其拂逆，而必欲诛锄异己者，权臣之行径也；听其拂逆而动心忍性，委曲求全，且以无国外患而已为虑者，圣贤之用心也。

吾正可借人之拂逆以磨石厉我之德性，其庶几乎！

”当时，曾国藩正以钦差大臣、两江总督的身份统辖包括江西在内的四省军务，巡抚也归其“节制”之列。

此事虽最后由朝廷裁决，但其严于责己的精神无疑是可贵的。

只有具备了这种精神，才能更易于与人精诚合作，共成天下大事。

中国古代历来推崇那些胸怀宽广、大度容物的品格，所谓“宰相肚里能撑船”即言此情。

曾国藩在讲求“广其识”、“宏其度”的同时，又不忽略倔强与骨气的成功人格素质的作用，则是一种深层次的修养。

<<手段>>

媒体关注与评论

致黎锦熙的信中写道：“愚于近人，独服曾文正……” ——毛泽东 敦品厉行鼓舞群伦
——蒋介石 曾文正者，岂惟近代，盖有史以来不一二睹之大人也已：岂惟我国，抑全世界不一
二睹之大人也已。
——梁启超 知人之时，谋国之忠，自愧不如元辅；同心若金，攻错若石，相期无负平生。
——左宗堂 师相功德名位，冠绝百僚。
——李鸿章

<<手段>>

编辑推荐

曾国藩一生波澜起伏，但终于不败，可谓高妙。
其实，人生就是这样，你不努力去争一下，可能一切皆无；只有咬着牙，变化手段，就能大有所为。
许多人之所以一事无成，就在于缺乏灵活的头脑，缺乏必要的手段。
而在这一方面，曾国藩值得多读几遍。
最后以下面四句结束，希望你能真知曾国藩。
知曾国藩之手段，可知人世之复杂；用曾国藩之手段，可去为政之烦恼。
曾国藩一生有两大名号：“曾剃头”盖因其手脚狠酷；“曾国师”盖因其心术多端。
前者令对手魂飞胆破，后者让左右深不可测。
所以，李鸿章惊曰：“曾公乃一代术大师” 真正统御大局的奥秘

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>