

<<建设工程项目管理规划与组织>>

图书基本信息

书名：<<建设工程项目管理规划与组织>>

13位ISBN编号：9787801777348

10位ISBN编号：7801777344

出版时间：2007-1

出版时间：中国计划出版社

作者：本社

页数：256

字数：275000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<建设工程项目管理规划与组织>>

### 内容概要

本书根据《建设工程项目管理规范》(GB / T 50326—5006)中有关项目管理规划与项目管理组织的相关章节,系统地介绍了应如何对项目管理的目标、内容、组织、资源、方法和步骤进行预测和决策,以及工程建设参与各方组织机构在项目管理中应承担的责任和义务。

全书主要包括:项目管理规划大纲、项目管理实施规划、项目经理部、项目团队建设、项目经理责任制等。

本书内容全面丰富,资料翔实,理论联系实际,有很强的实用价值。

本书可供广大建设工程项目管理人员使用,也可供大中专院校相关专业的师生学习参考使用,还可作为《建设工程项目管理规范》(GB / T50326—2006)实施的宣贯辅导教材。

## &lt;&lt;建设工程项目管理规划与组织&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 项目管理 第一节 项目管理基本概念 一、项目 二、工程项目 三、施工项目 四、项目管理 五、工程项目管理 第二节 项目的历史与发展 一、项目的发展历史 二、项目管理在我国的应用 三、项目的发展趋势 第三节 项目的内容、方法和指导思想 一、项目的内容 二、项目的方法 第四节 项目管理保障体系 一、项目管理保障体系的组成 二、项目管理保障体系的职能 三、项目管理保障体系的分类

第二章 项目决策管理 第一节 投资项目与投资决策 一、投资项目 二、投资决策 第二节 项目建设程序与可行性研究 一、项目建设程序 二、可行性研究 第三节 可行性研究报告 一、可行性研究报告的作用 二、可行性研究报告编制的依据 三、可行性研究报告的编制要求 四、信息资料采集与应用 五、对可行性研究报告文本格式的要求 六、对可行性研究报告编制单位及人员资质的要求 七、可行性研究报告深度要求 八、可行性研究报告的内容 九、初步可行性研究报告与详细可行性研究报告编制内容深度比较 十、可行性研究报告编制时应注意的问题 第四节 项目评估 一、项目评估的含义 二、项目评估的作用 三、项目评估的内容 四、项目评估的步骤 五、评估报告的编制 第五节 可行性研究合同 一、合同背景条件和基本条款 二、建设前期可行性研究合同参考文本

第三章 项目管理规划 第一节 项目管理规划概述 一、项目管理规划的概念 二、项目管理规划的作用 三、项目管理规划的基本要求 四、项目管理规划的内容 五、项目管理规划与施工组织设计的关系 第二节 项目管理规划的编制 一、项目管理规划编制的原则 二、项目管理规划的编制要求 三、项目管理规划的编制程序 四、项目管理规划的编制对象 五、项目管理规划的编制责任 第三节 项目管理规划的管理与执行 一、项目管理实施策划的管理 二、项目管理规划的执行

第四章 项目管理规划大纲 第一节 项目管理规划大纲的编制 一、项目管理规划大纲的特点 二、项目管理规划大纲的编制依据 第二节 项目管理规划大纲的内容 一、项目概况 二、项目范围管理规划 三、项目管理目标规划 四、项目管理组织规划 五、项目成本管理规划 六、项目进度管理规划 七、项目质量管理规划 八、项目职业健康安全与环境管理规划 九、项目风险管理规划 十、项目信息管理规划 十一、项目沟通管理规划 十二、项目收尾管理规划 第三节 项目管理规划大纲实例 【案例一】某大学教学主楼施工项目管理规划流程 【案例二】某住宅小区工程项目管理规划大纲

第五章 项目管理实施规划 第一节 项目管理实施规划的编制 一、项目管理实施规划的特点 二、项目管理实施规划的编制依据 三、项目管理实施规划的编制程序 第二节 项目管理实施规划的内容 一、工程概况 二、总体工作计划 三、组织方案 四、技术方案 五、各种管理计划 六、项目现场平面布置图 七、项目目标控制措施 八、技术经济指标 第三节 项目管理实施规划实例 【案例一】某工程总承包施工项目管理实施规划 【案例二】某综合大楼工程项目管理实施规划

第六章 项目管理组织 第一节 工程项目管理组织概述 一、项目管理组织的概念 二、项目管理组织的职能 三、建筑施工项目的管理组织 四、项目管理的组织设计 第二节 项目管理组织机构 一、项目管理组织机构的作用 二、项目管理组织机构的设置 三、项目管理组织机构的形式 四、项目管理组织机构形式的选择 第三节 项目管理组织制度 一、项目法人责任制 二、项目法人的组织形式 三、项目法人的职责 四、项目法人的考核与奖罚

第七章 项目经理部 第一节 项目经理部概述 一、项目经理部的地位 二、项目经理部的性质 三、项目经理部的作用 第二节 项目经理部的设置 一、项目经理部设置的原则 二、项目经理部设置的步骤 三、项目经理部的设置规模 四、项目经理部的部门设置和人员配备 五、项目经理部的职责 六、项目经理部工作制度 第三节 项目经理部的运作 一、项目经理部运作的原则 二、项目经理部运作的程序 三、项目管理运作体系 第四节 项目经理部的解体

第八章 项目团队建设 第一节 项目团队建设概述 一、项目团队建设的概念 二、项目团队建设的重要性 三、项目团队建设中应有的意识 第二节 项目团队的领导 一、鼓舞项目团队士气 二、提高项目团队效率 三、和谐地进行团队协作 四、加强团队的凝聚力 五、塑造团队精神 第三节 项目团队的沟通 一、团队沟通的重要性 二、项目团队沟通管理的内容 三、团队沟通的技巧 四、团队沟通的误区 第四节 项目团队的激励 一、团队激励的原则

## <<建设工程项目管理规划与组织>>

二、团队激励的方式 三、基层项目经理如何激励自己的团队 第五节 项目团队文化 一、项目团队文化的概念 二、项目团队文化的功能 三、项目团队文化的内容 四、高效项目团队文化的特征 五、项目团队文化的建设方法第九章 项目经理责任制 第一节 项目经理责任制概述 一、项目经理责任制的概念 二、项目经理责任制的特征 三、项目经理责任制的作用 四、项目经理责任制的主体 五、项目经理责任制的实施 六、项目经理责任制中各类人员责任制的建立 七、项目管理责任体系 第二节 项目经理 一、项目经理的地位 二、项目经理的作用 三、项目经理的知识结构和基本素质 四、项目经理的选择 五、项目经理的工作 六、项目经理的培养 第三节 项目管理目标责任书 一、项目管理目标责任书的含义 二、项目管理目标责任书的编制 三、项目管理目标责任书的考核 四、项目管理目标责任书考核实例 【案例一】某工程(集团)有限公司的工程项目管理责任目标考核实施办法(摘录) 【案例二】某工程(集团)有限责任公司的考评管理办法五、项目管理目标责任书实例 第四节 项目经理的责、权、利 一、项目经理的职责 二、项目经理的权限 三、项目经理的利益与奖罚参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>